



### A B S T R A K

Pengusaha yang baik pasti akan berusaha menerapkan prinsip efisiensi dan efektivitas didalam mengelola usahanya. Kedua terminologi tersebut akan selalu diupayakan oleh perusahaan-perusahaan apapun dan di manapun. Dan memang idealnya kedua terminologi tersebut dicapai karena bila hanya mencapai efisiensi tetapi tidak mencapai efektivitas akan terasa adanya suatu kepincangan. Demikian juga sebaliknya jika efektivitas saja yang tercapai namun efisiensi tidak.

Memang kedua terminologi tersebut merupakan hal yang mendasar, akan tetapi boleh jadi suatu perusahaan memberikan prioritas perhatian salah satu terminologi lebih dari terminologi yang lainnya. Hal ini akan tergantung pula pada bidang yang dikelola oleh perusahaan. Misalnya, suatu perusahaan yang bergerak dalam bidang *manufactur* lebih mengutamakan pencapaian efisiensinya daripada efektivitasnya. Hal ini mungkin saja karena adanya suatu pertimbangan biaya.



Kertas *Manila Carton* dan Kertas *Cyclostile*. Sedangkan tahun-tahun produksi yang diteliti adalah tahun 1992 dan 1993.

Penelitian dalam skripsi ini menerapkan beberapa teknik analisis yang dapat mengungkapkan dari tujuan penelitian yaitu mengetahui efisiensi penggunaan bahan baku di PT. Kertas Blabak. Adapun teknik analisis yang penulis gunakan adalah analisis selisih, yaitu analisis selisih kuantitas antara bahan baku yang digunakan dengan bahan baku yang seharusnya digunakan menurut standar untuk Kertas Merang I dan II, Kertas *Manila Carton*, sedangkan untuk Kertas *Cyclostile* analisis yang digunakan adalah selisih komposisi antara bahan baku yang sesungguhnya digunakan dengan bahan baku yang seharusnya digunakan dan selisih hasil bahan baku antara yang sesungguhnya dihasilkan dengan yang seharusnya dihasilkan.

Perbedaan penggunaan teknik analisis efisiensi tersebut adalah karena Kertas Merang dan Kertas *Manila Carton* menggunakan satu macam bahan baku sehingga dengan analisis tersebut sudah dapat dilihat mengenai jumlah atau



tahun 1993. Produk kertas *Cyclostile* sudah menunjukkan penggunaan bahan baku secara umum yang efisien. Secara keseluruhan selama tahun 1992 dan 1993 PT. Kertas Blabak tidak efisien dalam penggunaan bahan baku.