

## ABSTRAK

### PENERAPAN SISTEM AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI PENGENDALIAN BIAYA STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN TEKSTIL KUSUMATEX YOGYAKARTA

ANASTASIA NOVITA DEWI  
UNIVERSITAS SANATA DHARMA  
YOGYAKARTA

Sistem akuntansi pertanggungjawaban merupakan sistem akuntansi yang dirancang untuk mengendalikan laba, penghasilan, dan biaya. Pengendalian biaya melalui sistem akuntansi pertanggungjawaban merupakan pengendalian yang dihubungkan dengan pusat-pusat pertanggungjawaban. Hal yang penting dalam sistem akuntansi pertanggungjawaban adalah pengumpulan biaya sesuai dengan tingkat pertanggungjawaban.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah kelima syarat penerapan sistem akuntansi pertanggungjawaban dapat diterapkan di Perusahaan Tekstil Kusumatex untuk mengendalikan biaya produksi. Kelima syarat tersebut meliputi: (1) Struktur organisasi yang menetapkan secara tegas wewenang dan tanggung jawab di setiap tingkatan manajemen, (2) Anggaran biaya disusun untuk setiap tingkatan manajemen, (3) Penggolongan biaya ke dalam biaya terkendali dan tidak terkendali, (4) Sistem akuntansi yang disesuaikan dengan struktur organisasi, (5) Sistem pelaporan biaya kepada manajer yang bertanggung jawab.

Jenis penelitian yang digunakan adalah studi kasus yang dilaksanakan pada Perusahaan Tekstil Kusumatex pada bulan Juni 1999. Adapun teknik pengumpulan datanya adalah metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Sedangkan dalam menganalisis data yang ada menggunakan analisis kualitatif dengan memfokuskan pada kelima syarat sistem akuntansi pertanggungjawaban.

Hasil penelitian terhadap Perusahaan Tekstil Kusumatex dapat disimpulkan sebagai berikut: (1) Telah ditetapkannya struktur organisasi yang memisahkan secara tegas wewenang dan tanggung jawab, (2) Anggaran biaya telah disusun untuk setiap tingkatan manajemen, (3) Penggolongan biaya belum dibedakan menjadi biaya terkendali dan tidak terkendali, (4) Sistem akuntansi belum disesuaikan dengan struktur organisasi dan (5) Sistem pelaporan biaya kepada manajer yang bertanggung jawab belum dilaksanakan. Agar dapat dilaksanakannya sistem akuntansi pertanggungjawaban yang baik kelima syarat penerapannya harus terpenuhi. Untuk Perusahaan Tekstil Kusumatex terdapat dua syarat yang terpenuhi, maka sistem ini belum sepenuhnya dapat diterapkan di perusahaan. Tetapi melihat bahwa di perusahaan tersebut terdapat unsur-unsur yang dapat dikembangkan untuk dapat memenuhi kelima syarat tersebut maka dengan melakukan sedikit perubahan, sistem akuntansi pertanggungjawaban dapat diterapkan di Perusahaan Tekstil Kusumatex.

## **ABSTRACT**

### **AN APPLICATION OF RESPONSIBILITY ACCOUNTING SYSTEM AS A COST CONTROL A CASE STUDY AT “KUSUMATEX” TEXTILE COMPANY YOGYAKARTA**

**ANASTASIA NOVITA DEWI  
SANATA DHARMA UNIVERSITY  
YOGYAKARTA**

A responsibility accounting system is an accounting system which is designed to control profits, income and cost. The cost control by the responsibility accounting system is a control which is related with responsibility centers. The important thing in the responsibility accounting system is collecting the costs suitable with the responsibility level.

This research was purposed to know whether or not the five conditions to apply the responsibility accounting system could be applied at “Kusumatex” Textile Company to control the production cost. These five conditions were: (1) organizational structure determined firmly the responsibility and authority in each management level; (2) the budget was made for each management level; (3) classification of the cost into the controllable cost and uncontrollable one; (4) the accounting system which was adjusted with the organizational structure; (5) the cost report system to the manager.

The research was a case study which was carried out at “Kusumatex” Textile Company in June, 1999. The data gathering techniques were interview, observation, and documentation. While in analyzing in data, the technique used was qualitative analysis by focusing on the five conditions of the responsibility accounting system.

The research results could be concluded as follows: (1) there had been determined an organizational structure which separated the responsible and authority firmly; (2) the budget was made for each management level; (3) the cost classification was **not** grouped in the controllable and uncontrollable cost yet; (4) the accounting system was not adjusted with the organizational structure yet; (5) the cost report to the manager was not carried out yet. In order to implement a good accounting system, the five conditions had to be applied. In the company, there were two conditions exist, so this system could not be applied entirely in this company. But, because there were some elements which could be established to fulfill the five conditions, then, by making a little bit change, the responsibility accounting system could be implemented in “Kusumatex” Textile Company.