

## ABSTRAK

### PERBANDINGAN PENERAPAN PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PENGANGGARAN TRADISIONAL DAN KONSEP *BEYOND BUDGETING* DENGAN PENGANGGARAN PADA PT.SAPTAINDRA SEJATI

Studi Kasus PT. Saptaindra Sejati, Jakarta

**Lucia Tri Astuti**

**06 2114 070**

Universitas Sanata Dharma

Yogyakarta

2011

Penelitian ini bertujuan untuk: (1) mengetahui perencanaan dan pengendalian penganggaran yang ada pada PT Saptaindra Sejati. (2) mengetahui perencanaan dan pengendalian penganggaran yang ada pada PT Saptaindra Sejati lebih mengarah pada penganggaran tradisional atau *beyond budgeting*.

Jenis penelitian yang digunakan adalah studi kasus pada PT Saptaindra Sejati, Jakarta. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah dokumentasi dan wawancara. Jenis data yang digunakan data primer. Teknik analisis yang digunakan adalah teknik deskriptif komparatif.

Berdasarkan analisis perusahaan masih mengarah pada konsep penganggaran tradisional meskipun sudah ada sebagian proses yang sudah mengarah pada *beyond budgeting*. Kesimpulan yang dapat diambil dari penelitian ini adalah penganggaran pada PT Saptaindra Sejati masih mengarah pada konsep penganggaran Tradisional. Alasan PT Saptaindra Sejati masih mempertahankan konsep tradisional meskipun telah mampu mengarah pada konsep *beyond budgeting* karena memang sudah ada aktifitas yang pasti dilakukan dan beberapa kriteria tersebut memang harus tetap mempertahankan konsep tradisional karena sudah berjalan baik. Akan tetapi seiring berjalannya waktu sebenarnya PT Saptaindra Sejati telah mengadopsi kriteria pada konsep *beyond budgeting* dalam perencanaan dan pengendalian. Dengan demikian maka perusahaan telah mampu untuk lebih adaptif merespon lebih cepat terhadap perubahan yang terjadi maka dapat meningkatkan fleksibilitas, respon pelanggan dan pemegang saham, serta lingkungan bisnis.

## **ABSTRACT**

### **A COMPARISON OF APPLICATION OF PLANNING AND CONTROLLING OF TRADITIONAL BUDGET AND BEYOND BUDGETING CONCEPT WITH THE BUDGET OF PT SAPTAINDRA SEJATI**

A case study of PT Saptaindra Sejati, Jakarta

**Lucia Tri Astuti**

**06 2114 070**

Sanata Dharma University

Yogyakarta

2011

The aims of this study were: (1) to know the planning and controlling of budget in PT Saptaindra Sejati (2) to know the planning and controlling of budget in PT Saptaindra Sejati was more focus on traditional or beyond budgeting.

The type of this study was a case study of PT Saptaindra Sejati, Jakarta. The writer used documentation and interview for collecting the data. The type of the data were primary data. The descriptive comparative technique was used by the writer as the analysis technique.

Based on the analysis, the company still focused it still focused on traditional budgeting although some of the process led to beyond budgeting. The conclusion of this study was the budget of PT Saptaindra Sejati still led to traditional budgeting concept. The reason that PT Saptaindra Sejati was still maintaining the traditional concept, although it could lead to beyond budgeting concept, because there was activity that certainly was done and some criteria had been running well. But in fact PT Saptaindra Sejati had adopted the criteria on beyond budgeting concept in planning and controlling time by time. Therefore, the company could be more adaptive quickly in responding toward the change to increase the flexibility, customer and shareholder responds, and business environment.