

## **ABSTRAK**

### **EVALUASI EFEKTIVITAS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN PERHUTANI KESATUAN INDUSTRI PENGOLAHAN KAYU JATI (KIPKJ) GRESIK**

**SUPRIHANTO  
UNIVERSITAS SANATA DHARMA  
YOGYAKARTA  
2001**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui: (1) baik tidaknya penyusunan anggaran biaya produksi, (2) efektif tidaknya anggaran biaya produksi. Penelitian ini dilaksanakan pada perusahaan KIPKJ Gresik.

Untuk mencapai tujuan pertama maka dilakukan langkah-langkah sebagai berikut: (1) mendeskripsikan langkah-langkah penyusunan anggaran biaya produksi perusahaan, yaitu dengan cara: (a) membuat ramalan penjualan, (b) membuat anggaran penjualan, (c) menyusun anggaran produksi, (d) membuat anggaran biaya, bahan baku, biaya tenaga kerja langsung, dan biaya overhead pabrik, (e) membuat anggaran biaya produksi, (f) membuat analisis kritis yaitu untuk menemukan kesesuaian dan ketidaksesuaian langkah-langkah yang dilakukan perusahaan dengan teori. Untuk menjawab masalah kedua maka dilakukan langkah-langkah sebagai berikut: (1) memastikan anggaran biaya produksi, (2) mendeskripsikan biaya produksi yang sesungguhnya terjadi, (3) menghitung selisih biaya produksi, (4) menentukan batas toleransi penyimpangan dan menilai ada tidaknya penyimpangan, (5) mencari penyebab terjadinya selisih dengan menggunakan analisis selisih, (6) membuat kesimpulan akhir.

Berdasarkan hasil analisis ditemukan, pertama, penyusunan anggaran biaya produksi pada perusahaan KIPKJ Gresik sudah baik dan benar karena penyusunan anggaran biaya produksi sudah sesuai dengan teori. Kedua, antara biaya produksi sesungguhnya dan anggaran menunjukkan selisih merugikan sebesar Rp 27.842.650.739,6 atau 4,3% selisih tersebut disebabkan oleh adanya selisih biaya bahan baku merugikan sebesar Rp 22.149.177.819,6 atau 1,65%, selisih biaya tenaga kerja langsung merugikan sebesar Rp 213.607.264 atau 1,93%, selisih biaya overhead pabrik menguntungkan sebesar Rp 5.479.865.656 atau 0,72%. Maka dapat ditarik kesimpulan bahwa anggaran biaya produksi perusahaan KIPKJ Gresik sudah efektif, meskipun terdapat selisih merugikan sebesar 4,3% tetapi masih dalam batas toleransi 5%.

## **ABSTRACT**

### **AN EVALUATION ON THE EFFECTIVENESS OF COST BUDGET A CASE STUDY AT UNITED CULTIVATION OF TEAK WOOD INDUSTRY (KIPKJ) GRESIK**

**SUPRIHANTO  
SANATA DHARMA UNIVERSITY  
YOGYAKARTA  
2001**

This research purposed to know : (1)whether the production cost budget management was good or not; (2) whether the production cost budget was effective or not. This research was done at KIKPJ Gresik company.

To accomplish the first objective, the research took the steps as the followings: (1)describing steps of managing the company production cost budget. It could be done by : (a) making selling prediction, (b) making selling budget, (c) making production budget, (d) making budgets for the cost, basic commodity, the cost of the employees, and the cost of the manufacturer overhead, (e) making the production cost budget, (f) making the critical analysis, to find the appropriate or inappropriate steps done by the company with the theory. To accomplish the second objective, the following steps were conducted; (1) making sure the production cost budget, (2) describing the actual production cost, (3) calculating the difference of the production cost, (4) determining the deviation tolerance limit, (5) looking for the cause of the difference by using the difference analysis, (6) making the last conclusion.

Based on the result of the analysis, the research concluded that the production cost budget management of the company was good because it was appropriate with the theory. Second, there was a difference between the actual production cost and the budget. It was an unfavorable variance for about Rp. 27.842.650.739,6 or 4,3%. This variance was caused by the unfavorable variance of the basic commodity cost for about Rp. 22.149.177.819,6 or 1.65%, the unfavorable variance of the employees cost for about Rp. 213.607.264 or 1.93%, the favorable variance of the manufacturer overhead for about Rp. 5.479.865.656 or 0.72%. Therefore, the research concluded that the production cost budget of KIPKJ company, Gresik, was effective. Although there was an unfavorable variance for about 4,3% but it was still in the limit of tolerance of 5%.