

## **ABSTRAK**

### **PENERAPAN SISTEM AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN**

### **UNTUK PENGENDALIAN BIAYA**

**Studi Kasus Pada Perusahaan Tekstil Kusumatex**

**YOGYAKARTA**

**YULIANA DOMINGGA INA  
UNIVERSITAS SANATA DHARMA  
YOGYAKARTA  
2000**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui, apakah Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban dapat diterapkan pada perusahaan Tekstil Kusumatex, dengan meninjau lima syarat yaitu (1) Struktur organisasi yang menetapkan secara tegas wewenang dan tanggung jawab setiap tingkatan manajemen, (2) Anggaran biaya disusun untuk setiap tingkatan manajemen, (3) Penggolongan biaya menjadi biaya terkendali dan biaya tidak terkendali oleh tingkatan manajemen tertentu dalam organisasi, (4) Sistem Akuntansi biaya yang disesuaikan dengan struktur organisasi, (5) Sistem pelaporan biaya kepada manajer yang bertanggungjawab.

Jenis penelitian yang digunakan adalah studi kasus dan studi pustaka. Penelitian dilakukan pada bulan September sampai November 1999. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan metode Wawancara, Observasi, dan Dokumentasi. Sedangkan teknik analisa data menggunakan analisa kualitatif yaitu dengan membandingkan kelima syarat Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban menurut teori dengan pelaksanaannya pada perusahaan Tekstil Kusumatex, kemudian menarik kesimpulan apakah syarat-syarat tersebut telah diterapkan.

Hasil penelitian terhadap perusahaan Tekstil Kusumatex dapat disimpulkan sebagai berikut: (1) Struktur organisasi sudah mengatur secara jelas dan tegas wewenang dan tanggung jawab, (2) Anggaran biaya belum disusun untuk setiap tingkatan manajemen, (3) Biaya belum digolongkan ke dalam biaya terkendali dan tidak terkendali, (4) Sistem Akuntansi belum disesuaikan dengan struktur organisasi, (5) Sistem pelaporan biaya kepada manajer yang bertanggungjawab belum dilaksanakan. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa Sistem akuntansi pertanggungjawaban belum diterapkan pada Perusahaan Tekstil Kusumatex.

## **ABSTRACT**

### **APPLICATION OF RESPONSIBILITY ACCOUNTING FOR COST CONTROL**

**A Case Study At " KUSUMATEX" Textile Company  
YOGYAKARTA**

**YULIANA DOMINGGA INA  
SANATA DHARMA UNIVERSITY  
YOGYAKARTA  
2000**

The aim of this research is to examine whether " responsibility accounting" could be implemented at Kusumatex spinning factory by regarding the five following conditions: (1) Organizational structure that firmly defines the authority and responsibility of each managerial level, (2) The making of a cost budget drawn up for each managerial level, (3) Classification of cost into controllable or uncontrollable, (4) The adjustment of the cost control accounting system to the organizational structure, (5) A cost reporting system for the responsible manager.

This research is a case study and a desk study. The techniques used to collect the data were observation, documentation, and interviews. Data analysis used a qualitative analysis technique, comparing the five theoretical terms of a responsibility accounting system with the implementation by Textile Kusumatex and then draw a conclusion whether the five terms have been implemented.

The result of the research at Kusumatex Textile Company is concluded as follows: (1) The organizational structure firmly separates responsibility and authority, (2) The budget has not yet been drawn up for each managerial level, (3) The costs are not classified into controllable and uncontrollable costs, (4) The accounting system had not yet been adjusted to the organizational structure, (5) The cost report to the manager in charge has not yet been carried out. In general, it can be concluded that responsibility accounting is not yet applied at Kusumatex Textile Company.