

## ABSTRAK

### **PENILAIAN KINERJA MANAJER PUSAT LABA** Studi Kasus Pada PT PLN (Persero) Cabang Yogyakarta Tahun 1994 - 1998

**Martialis Budi Setyawan**  
**Universitas Sanata Dharma**  
**Yogyakarta**  
**2000**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah konsep laba relevan apabila digunakan untuk menilai prestasi manajemen maupun prestasi ekonominya dan menilai kinerja manajer PT PLN (Persero) Cabang Yogyakarta. Penelitian dilaksanakan di PT PLN (Persero) Cabang Yogyakarta yang dipandang sebagai pusat laba perusahaan. Data yang diperoleh adalah kejadian pada tahun 1994 sampai dengan 1998.

Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, dokumentasi, dan observasi. Data dianalisis dengan langkah-langkah : 1) mendeskripsikan hasil temuan lapangan mengenai penerapan konsep laba, 2) membandingkan konsep laba yang diterapkan PT PLN (Persero) Cabang Yogyakarta dengan konsep laba berdasarkan teori, 3) melakukan analisis kritis, sehingga diketahui apakah konsep laba yang diterapkan sudah relevan apabila digunakan untuk menilai prestasi manajemen maupun prestasi ekonomi, 4) menilai prestasi manajemen berdasarkan konsep laba terkendali, 5) menilai prestasi ekonomi berdasarkan konsep laba sebelum pajak, 6) membandingkan realisasi dengan target antara pendapatan, biaya, dan laba.

Hasil yang diperoleh dari penelitian ini adalah 1) konsep laba yang diterapkan relevan untuk menilai prestasi ekonomi, tetapi tidak relevan untuk menilai prestasi manajemen, 2) Kinerja manajer apabila dinilai berdasarkan prestasi manajemen menunjukkan bahwa antara tahun 1994 sampai 1998, perbandingan pendapatan dengan laba terkendali dan biaya terkendali dengan pendapatan menunjukkan persentase yang berfluktuasi. Persentase yang paling tinggi yaitu sebesar 92,04% pada tahun 1994, dan perbandingan antara biaya terkendali dengan pendapatan pada tahun 1994 menunjukkan persentase yang paling kecil yaitu 7,96 %. Dari perhitungan trend, menunjukkan nilai *slope* b positif (18.310.002.438) dan garis trend memiliki kecenderungan semakin naik. Kinerja manajer apabila dinilai berdasarkan prestasi ekonomi menunjukkan bahwa antara tahun 1994 sampai 1998, perbandingan pendapatan dengan laba sebelum pajak dan biaya dengan pendapatan menunjukkan persentase yang berfluktuasi. Persentase perbandingan antara pendapatan dengan laba sebelum pajak pada tahun 1994 menunjukkan persentase yang paling tinggi yaitu 85 %, dan persentase perbandingan antara biaya dengan pendapatan menunjukkan persentase yang paling rendah yaitu 15 %. Dari perhitungan trend menunjukkan nilai *slope* b positif ( 17.423.215.137) dan garis trend memiliki kecenderungan semakin naik. Pada tahun 1995 lebih baik dalam pencapaian target.

## **ABSTRACT**

### **EVALUATION OF A PROFIT CENTER MANAGER'S PERFORMANCE**

**A Case Study at PT PLN (Persero) Yogyakarta Branch**

**Year 1994 – 1998**

**Martialis Budi Setyawan**  
**Sanata Dharma University**  
**Yogyakarta**  
**2000**

This study was intended to examine whether the concept of profit is relevant if applied to evaluate both the management performance and economic performance, also to assess and evaluate the manager's performance in PT PLN (Persero) Yogyakarta Branch. This research was done at PT PLN (Persero) Yogyakarta Branch which is considered as a profit center. The collected data cover the period of 1994 to 1998.

The techniques used to collect the data were interview, documentation, and observation. The data are analyzed through the following steps: 1) describing the field findings on the application of the profit concept, 2) comparing the profit concept applied in PT PLN (Persero) Yogyakarta Branch with the profit concept according to the theory, 3) analyzing critically to know whether the applied profit concept has been relevant if used to evaluate both management performance and economic performance, 4) evaluating management performance based on the controlled profit concept, 5) evaluating economic performance based on the concept of profit before tax, 6) comparing the realization with the target of income, cost and profit.

The results of this research are 1) the profit concept applied was relevant to evaluate economic performance, but not relevant to evaluate management performance, 2) Manager's performance, when evaluated based on the management' achievement showed a fluctuating percentage. The highest percentage was 92.04 % in 1994, and comparison of controlled cost with income in 1994 showed the lowest percentage, namely 7.96 %. The trend calculation showed a positive b value (18,310,002,438) and the slope of trend line had the tendency to increase. The manager's performance, when evaluated based on the economic performance, showed that during 1994 to 1998, the comparison of income with profit before tax and cost with income showed a fluctuating percentage. The percentage of comparison of income and profit before tax in 1994 showed the highest percentage namely 85 %, and the percentage of comparison of cost and income showed the lowest percentage namely 15 %. The trend calculation showed a positive value of b ( 17,423,215,137) and the trend line had the tendency to increase. In 1995, there was a better target achievement.