

ABSTRAK

IMPLEMENTASI *JUST-IN-TIME* UNTUK MENGELOLA PERSEDIAAN BAHAN BAKU Studi Kasus Pada PT Primissima Medari Sleman

Monika Kusrosaliawati
UNIVERSITAS SANATA DHARAMA
YOGYAKARTA
2001

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah PT Primissima dapat menerapkan sistem *Just-In-Time* untuk mengelola persediaan bahan baku kapas dan apabila dapat menerapkan maka akan dianalisis manfaat yang diperoleh dengan menggunakan sistem JIT untuk mengelola persediaan bahan baku kapas.

Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan metode dokumentasi dan wawancara. Teknik analisis data dilakukan dengan menganalisis kriteria-kriteria yang harus dipenuhi agar dapat menerapkan sistem JIT untuk mengelola persediaan bahan baku. Kriteria-kriteria yang dianalisis dan harus terpenuhi adalah : (a) Bagian Pembelian : memilih pemasok yang *reliable*, memilih pemasok yang dekat dengan perusahaan, mengadakan kerjasama dengan pemasok, mengurangi jumlah pemasok, penggunaan *Advanced Delivery Schedule*, meningkatkan kualitas dengan meminimalkan spesifikasi, membangun komunikasi dengan pemasok, kemampuan perusahaan menggunakan "*shop-ready containers used*" pengurangan inspeksi dan kemampuan perusahaan untuk dapat menggunakan gerak bahan baku JIT, (b) Bagian Produksi : membuat jadwal waktu kebutuhan bahan baku untuk beberapa waktu kedepan, kemampuan untuk langsung dapat memproses bahan baku yang tiba sesuai dengan spesifikasi pembelian dan kemampuan perusahaan untuk mengurangi aktivitas dan biaya yang tidak bernilai tambah.

Berdasar hasil analisis dapat disimpulkan bahwa perusahaan pada saat ini belum dapat menerapkan sistem JIT untuk mengelola persediaan bahan baku kapas. Hal ini disebabkan perusahaan kesulitan memilih pemasok yang *reliable* dan tidak adanya pemasok yang dekat, sulit melakukan kerjasama dengan kontrak jangka panjang karena perusahaan sulit mengurangi pemasok, kesulitan membuat ADS, minimal spesifikasi belum meningkatkan kualitas, komunikasi yang dilakukan perusahaan banyak mengeluarkan biaya, *shop-ready container* belum dapat dilakukan, inspeksi masih diperlukan dan gerak bahan sistem JIT belum bisa diterapkan.

ABSTRACT

JUST-IN-TIME IMPLEMENTATION TO MANAGE THE RAW MATERIAL INVENTORY A Case Study at PT Primissima Medari of Sleman

**Monika Kusrosaliawati
SANATA DHARMA UNIVERSITY
YOGYAKARTA
2001**

This research aimed to know whether or not PT Primissima could implement the *Just-In-Time* (JIT) system to manage the raw material inventory of cotton. If, it could, then the benefit of JIT system implementation would be analyzed.

The research used documentation and interview methods to collect the data. The technique of data analysis was done by analyzing the criteria that must be fulfilled in order to determine the JIT system. The criteria that had to be analyzed and fulfilled were : (a) Purchase Department: select the reliable supplier, select the closest supplier to the firm, cooperate with the selected supplier, minimize the supplier, use the Advanced Delivery Schedule, improve the quality by minimizing spesification, build communication to the supplier, the firm ability to use "shop-ready container used", lowering the inspection and the firm ability to use raw material move of JIT; (b) Production Department : construct time table of the raw material needed for the several next times, the ability to processing directly the material arrived according to the purchase specification and the ability to decrease the activities and cost with non vaue added.

Based on the analysis result, the research concluded that the company had not been able to implement the JIT system to manage the cotton material. The company had difficulties in selecting the reliable suppliers and there was no supplier near to the company plant. It was also difficult to make longterm cooperation because the company could not limit the suppliers, the minimal spesification had not improved the quality, and the company spent much cost for communication. The shop ready container could not be done yet, inspection was still needed and material move of JIT system had not been applied yet.