

ABSTRAK

**PENERAPAN SISTEM AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI PENGENDALIAN
BIAYA**

(Studi Kasus Pada UD. Enam Delapan Mineral)

Oleh:

Y.Novi Budianto Eko.P

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui, bagaimana penerapan sistem akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat untuk pengendalian biaya pada UD. Enam Delapan Mineral dengan berpedoman pada lima syarat yaitu :1) Struktur organisasi yang menetapkan secara tegas wewenang dan tanggungjawab setiap tingkatan manajemen, 2) Anggaran biaya yang disusun untuk setiap tingkatan manajemen, 3) Penggolongan biaya terkendalikan dan tidak terkendalikan oleh manager tertentu dalam sebuah organisasi, 4) Sistem akuntansi biaya yang disesuaikan dengan struktur organisasinya, 5) Sistem pelaporan biaya kepada manager yang bertanggungjawab.

Jenis penelitian yang digunakan adalah studi kasus. Penelitian dilaksanakan pada bulan Mei sampai dengan Juli 2000.

Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan metode observasi, dokumentasi, dan wawancara. Dalam menganalisa data-data yang diperoleh menggunakan teknik data kualitatif yaitu membandingkan lima syarat sistem akuntansi pertanggungjawaban dengan realisasi yang ada, kemudian dibuat kesimpulan apakah kelima syarat tersebut sudah terpenuhi atau belum untuk setiap syarat. Setelah itu diambil kesimpulan akhir secara keseluruhan (Uji Komprehensif).

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis data yang telah dilakukan diketahui ada 4 (empat) syarat yang belum terpenuhi, yaitu : 1) Struktur organisasinya kurang menetapkan pembagian wewenang dan tanggungjawab yang tegas dan jelas sehingga kurang mendukung pengendalian biaya, 2) Penggolongan biaya terkendalikan dan tidak terkendalikan oleh manager tertentu, 3) Sistem Akuntansi Biaya yang disesuaikan dengan struktur organisasi, 4) Pelaporan biaya kepada manager yang bertanggungjawab. Ketiga hal tersebut penulis kaji lebih lanjut dalam bab pemba- hasan.

Secara keseluruhan dapat disimpulkan bahwa sistem akuntansi pertanggungjawaban sebagai pengendalian biaya, dapat diterapkan di UD.Enam Delapan Mineral dengan baik dengan melakukan perbaikan terhadap keempat hal tersebut diatas.

ABSTRACT
THE IMPLEMENTATION OF RESPONSIBILITY ACCOUNTING
SYSTEM AS THE COST CONTROL

A Case Study At UD. Enam Delapan Mineral

By :

Y. Novi Budianto Eko.P

The aim of this research was to find out how the responsibility accounting system was implemented at UD.Enam Delapan Mineral under the following conditions :1) Organizational structure that has clearly defined the authority and responsibility of each managerial level, 2)The budget drawn up for each managerial level, 3)The classification of controllable from uncontrollable cost by certain managers in a organization, 4)The adjustment of accounting system to organizational structure, 5) Cost report system for higher level manager.

This research was a case study. This research was conducted from May until July 2000.

The data gathering techniques in this research were observation, documentation, and interview method, while the data analysis technique in this research was qualitatif analysis by comparing the conditions of responsibility accounting with the existing reality. Then, the research found out if five conditions of responsibility accounting had been already fulfilled. Finally, the final conclusion was drawn up. (Comprehensif test).

Based on the result of the research and data analysis, there were three conditions which had not been fulfilled: :1) Organizational structure that clearly defines the authority and responsibility of each managerrial level as the control system, 2) The classification of controllable from uncontrollable cost by manager in a organization, 3)The adjustment of cost accounting system to organizational structure, 4) Cost report system for higher manager.

In general, the research concluded that the responsibility accounting as the cost control could be well-implemented at UD.Enam Delapan Mineral by fixing up the four things which had not been fulfilled above.