

## **ABSTRAK**

### **ANALISIS KINERJA MANAJER PUSAT LABA STUDI KASUS PADA PT DIC ASTRA CHEMICALS TAHUN 1998-2001**

Titik Nastiti Saputro  
Universitas Sanata Dharma  
Yogyakarta  
2003

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui (1) penilaian kinerja manajer pusat laba yang didasarkan pada konsep laba yang tepat dan (2) menilai kinerja manajer pusat laba PT DIC Astra Chemicals tahun 1998-2001.

Teknik pengumpulan data yang dilakukan adalah wawancara dan dokumentasi. Analisis data yang dilakukan adalah (1) mendeskripsikan hasil temuan lapangan mengenai konsep laba yang digunakan perusahaan, menilai kinerja manajer pusat laba dengan menggunakan konsep laba sebagai tolok ukur keuangan dan melakukan analisis kritis terhadap penggunaan konsep laba, (2) membandingkan antara laba yang dianggarkan dengan realisasinya dan membandingkan laba rata-rata tiap perusahaan dalam industri dengan anggaran tahun 1998 sampai 2001.

Kesimpulan yang diperoleh adalah (1) konsep laba yang digunakan oleh perusahaan tidak tepat, karena perusahaan menggunakan konsep laba bersih setelah pajak. Konsep laba yang dapat mencerminkan kinerja manajer pusat laba adalah dengan menggunakan konsep laba terkendali. (2) Kinerja manajer pusat laba selama tahun 1998-2001 baik. Hal ini dapat dilihat dari laba yang terrealisasi diatas laba yang dianggarkan. Penetapan anggaran PT DIC Astra Chemicals sudah tepat. Persentase selisih antara anggaran laba PT DIC Astra Chemicals dengan rata-rata laba tiap perusahaan sejenis berada dibawah 5%.

## **ABSTRACT**

### **PERFORMANCE ANALYSIS OF PROFIT CENTER MANAGER A CASE STUDY AT PT DIC ASTRA CHEMICALS IN 1998-2001**

Titik Nastiti Saputro  
Sanata Dharma University  
Yogyakarta  
2003

The purpose of the analysis was to determine (1) the assessment of profit center manager's performance based on the appropriate concept of profit and (2) the assessment of profit center manager's performance at PT DIC Astra Chemicals in 1998 up to 2001.

The techniques of data collection used were interview and documentation. Data analysis brought about comprised (1) the description of field finding result on the profit concept employed by the company, assessment of profit center manager's performance using the profit concept as the financial measurement and critical analysis on the use of profit concept, (2) the comparison of budgeted profit and its implementation and comparison of average profit of each company in the industry based on the budget of 1998 to 2001.

The conclusions were (1) profit concept used by company was not appropriate since it used the concept of net profit after tax. The concept of profit to reflect the profit center manager's performance was by using the concept of controlled profit. (2) Profit center manager did well in 1998 to 2001. It could be seen from the profit implemented on the profit budgeted. Budgeting of PT DIC Astra Chemicals had been proper. The percentage of difference between budgeted profit of PT DIC Astra Chemicals and average profit of each company of the same kind was under 5%.