

## ABSTRAK

### **ANALISIS DAYA TAHAN PERUSAHAAN DALAM MENGHADAPI MASA KRISIS** Suatu Pendekatan Analisis Laporan Keuangan

STUDI KASUS PADA PT. MANDOM INDONESIA Tbk.

**Endang Muryani**  
Universitas Sanata Dharma  
Yogyakarta  
2001

Penelitian yang dilakukan oleh penulis bertujuan untuk mengetahui apakah terjadi perubahan kinerja keuangan perusahaan sebelum krisis dan saat krisis terjadi, serta untuk mengetahui apakah ada perubahan strategi perusahaan dalam menghadapi saat krisis. Jenis penelitian yang dilakukan berupa studi kasus pada PT. Mandom Indonesia Tbk yang beralamat di Jl. Yos Sudarso, *By Pass* Jakarta.

Teknik pengumpulan data yang dipergunakan adalah wawancara dan observasi dokumen. Teknik analisis data yang dipergunakan untuk menjawab masalah pertama adalah analisis rasio likuiditas, solvabilitas dan rentabilitas tahun 1994, 1995, 1996, 1998, 1999, dan 2000. Rasio-rasio tahun 1994, 1995, 1996 dan 1998, 1999, 2000 masing-masing dicari nilai rata-ratanya kemudian diuji dengan uji perbedaan rata-rata berpasangan. Untuk menjawab masalah kedua, dianalisis dengan cara membandingkan strategi generik menurut Porter yang dijalankan perusahaan sebelum krisis dan saat krisis terjadi.

Berdasarkan analisis dapat diketahui bahwa ditinjau dari likuiditas tidak ada perbedaan kinerja keuangan. Likuiditas perusahaan dalam kondisi yang aman karena masih berada di atas 200%. Ditinjau dari solvabilitas, terjadi perbedaan kinerja keuangan. Solvabilitas perusahaan mengalami penurunan. Walaupun terjadi penurunan nilai solvabilitas tetapi perusahaan masih dalam kondisi yang aman karena masih memiliki kemampuan untuk menjamin seluruh hutangnya dengan total aktiva yang dimiliki seandainya perusahaan dilikuidasi. Ditinjau dari rentabilitas, terjadi perubahan kinerja keuangan. Dalam menghadapi saat krisis rentabilitas ekonomi lebih baik. Dalam menghadapi saat krisis perusahaan masih tetap melaksanakan strategi generik tetapi saat krisis ini terjadi peningkatan pelaksanaan strategi generik pada keunggulan biaya menyeluruh.

## **ABSTRACT**

### **AN ANALYSIS ON THE COMPANY'S RESISTANCE IN FACING THE CRISIS PERIOD AN APPROACH OF FINANCIAL REPORT ANALYSIS**

**A Case Study At Pt. Mandom Indoensia Tbk.**

**Endang Muryani  
Sanata Dharma University  
Yogyakarta  
2002**

This study aimed at finding out whether there was a change in the company's financial system in the periods of pre-crisis and during the crisis, and whether there was a change in the company's strategy in facing the crisis period. This study was a case study conducted at PT Mandom Indonesia Tbk., located on Jl. Yos Sudarso, By Pass Jakarta.

The techniques of data collecting adopted were interview and documentation. The data-analysis technique used to solve the first problem would be the ratio analysis of liquidity, solvability, and rentability of the years of 1994, 1995, 1996, 1998, 1999, and 2000. The mean values of each ratio of 1994, 1995, 1996 and 1998, 1999, 2000 were calculated and then, were tested using a test of Paired-Mean Difference. To solve the second problem, an analysis was conducted by comparing Porter's generic strategy adopted by the company before and during the crisis period.

The results of the analysis showed that, from the liquidity point of view, there was no difference or change in the financial system. The company's liquidity was still in the safe condition, for it was still above 200%. From the solvability perspective, there was a difference in the financial system. The company's solvability decreased. Although the company's solvability decreased, it was still in the safe condition, for it still had an ability to pay all of its debts with the total active it has if it was liquidated. From the rentability point of view, there was a difference in the financial system. The economic rentability was good before the crisis. The company still ran the generic strategy before the crisis began, but there was an improvement in the implementation of the generic strategy of all cost advantages.