

**EVALUASI PENENTUAN TARIF PENGIRIMAN PAKET POS
DENGAN METODE *COST PLUS PRICING* PENDEKATAN
FULL COSTING**

Studi Kasus Pada PT. Pos Indonesia Semarang

Skripsi

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Akuntansi



Disusun Oleh :

Nama : Kurnia Judi Anggoro

NIM : 982114189

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS SANATA DHARMA
YOGYAKARTA
2006**

SKRIPSI

EVALUASI PENENTUAN TARIF PENGIRIMAN PAKET POS DENGAN METODE *COST PLUS PRICING* PENDEKATAN *FULL COSTING*

Studi Kasus Pada PT. Pos Indonesia Semarang

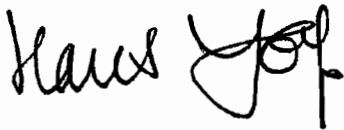
Oleh:

Kurnia Judi Anggoro
NIM: 982114189

Telah disetujui oleh:

Pembimbing I

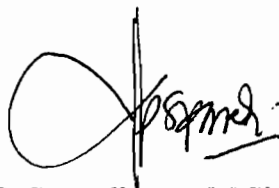
Tanggal: 23 Mei 2006



Ir. Drs. Hansiadi Yuli Hartanto, M.Si.,Akt.

Pembimbing II

Tanggal: 26 Juli 2006



Drs. YP. Supardiyono, M.Si., Akt.

SKRIPSI

EVALUASI PENENTUAN TARIF PENGIRIMAN PAKET POS DENGAN METODE *COST PLUS PRICING* PENDEKATAN *FULL COSTING*

Dipersiapkan dan ditulis oleh

Kurnia Judi Anggoro

NIM: 982114189

Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji

pada tanggal 18 Agustus 2006

Susunan Panitia Penguji

	Nama Lengkap	Tanda Tangan
Ketua	Dra. YFM. Gien A., M.M., Akt.	
Sekretaris	Lisia Apriani, S.E., M.Si., Akt.	
Anggota	Ir. Drs Hansiadi YH, M.Si., Akt.	
Anggota	Drs YP. Supardiyono, M.Si., Akt.	
Anggota	Lisia Apriani, S.E., M.Si., Akt.	

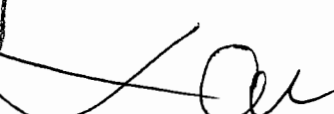
Yogyakarta, 31 Agustus 2006

Fakultas Ekonomi

Universitas Sanata Dharma

Dekan




(Drs. Alex Kahu Lantum, M.S.)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Yang berbahagia ialah mereka yang mendengarkan firman Allah dan yang memeliharanya. (Lukas 11:28)

Empat hal yang harus dicamkan dalam kehidupan: berpikir jernih tanpa bergegas atau bingung, mencintai setiap orang dengan tulus, bertindak dalam segala hal dengan motif termulia dan percaya kepada Tuhan tanpa ragu sedikitpun. (Helen Keller)

Beraniilah menatap hari depan, karena hari depan adalah sebuah perjuangan yang panjang.

Skripsi ini kupersembahkan untuk:

- ❖ Jesus Christ
- ❖ Bapak dan Ibuku Tercinta
- ❖ Adikku Dian
- ❖ Keponakanku Ahvan dan Adhit

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini tidak memuat karya atau bagian karya orang lain, kecuali yang telah disebutkan dalam kutipan dan daftar pustaka, sebagaimana layaknya karya ilmiah.

Yogyakarta, 2 Agustus 2006

Penulis

Kurnia Judi Anggoro

ABSTRAK

EVALUASI PENENTUAN TARIF PENGIRIMAN PAKET DENGAN METODE *COST PLUS PRICING* PENDEKATAN *FULL COSTING*

Kurnia Judi Anggoro
Universitas Sanata Dharma
Yogyakarta
2006

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui: (1) Prosedur penentuan tarif paket yang dilakukan PT Pos Indonesia, (2) Apakah ada selisih tarif yang dilakukan oleh PT Pos Indonesia Semarang dengan tarif berdasarkan metode *cost plus pricing* dengan pendekatan *full costing*. Penelitian ini dilaksanakan pada PT Pos Indonesia Semarang yang berlokasi di Jalan Pemuda No. 4 Semarang. Jenis penelitian yang dilakukan studi kasus. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah metode wawancara dan dokumentasi.

Teknik analisis data yang digunakan untuk membahas kedua permasalahan adalah teknik analisis deskriptif dan teknik komparatif. Untuk menjawab permasalahan pertama peneliti menyajikan terlebih dahulu langkah-langkah penentuan tarif paket di PT Pos Indonesia Semarang. Sedangkan untuk menjawab masalah kedua peneliti menghitung selisih tarif paket yang dilakukan oleh PT Pos Indonesia Semarang dengan tarif paket menurut perhitungan peneliti. Dalam hal ini metode penentuan tarif yang dipakai sebagai pembanding adalah metode *cost plus pricing* dengan pendekatan *full costing*.

Dari hasil pengujian statistik uji t, diperoleh $-2,145 < -0,247 < +2,145$ dimana nilai $t = -0,247$ masih berada di dalam daerah terima H_0 . Berdasarkan hasil analisis tersebut dapat disimpulkan bahwa penentuan tarif paket di PT Pos Indonesia Semarang sesuai dengan metode *cost plus pricing* dengan pendekatan *full costing* karena tidak menunjukkan perbedaan yang signifikan dengan pendekatan *full costing*.

ABSTRACT

THE EVALUATION OF PACKAGE DELIVERY TARIFF DETERMINATION USING FULL COSTING APPROACH OF COST PLUS PRICING METHOD

**Kurnia Judi Anggoro
Sanata Dharma University
Yogyakarta
2006**

The purposes of this research were to know: (1) the procedure of package delivery tariff determination made by PT Pos Indonesia Semarang, (2) whether there was a difference between the tariff determined by PT Pos Indonesia Semarang and the tariff based on full costing approach of cost plus pricing method. The research was conducted at PT Pos Indonesia Semarang located at Pemuda Street No. 4 Semarang. The techniques for data collection were interview and documentation methods.

The data analysis techniques that were used to discuss the problems were descriptive and comparative analysis. To answer the first problem, the writer provided the steps of package tariff determination in PT Pos Indonesia Semarang. To answer the second problem, the writer calculated the difference between package tariff determined by PT Pos Indonesia Semarang and Package tariff according to the writer's calculation. In this case the tariff determination method used was full costing approach of cost plus pricing method.

Based on t-test of statistic test, it was found that $-2,145 < -0,247 < +2,145$ in which the value of $t = -0,247$ was still in the acceptance area of H_0 . Based on the analysis, it can be concluded that the tariff determination of PT Pos Indonesia Semarang was appropriate with full costing approach of cost plus pricing method because it did not show a significant difference with full costing approach.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas karunia dan berkatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi yang berjudul **“Evaluasi Penentuan Tarif Pengiriman Paket Dengan Metode *Cost Plus Pricing* Pendekatan *Full Costing*”** Studi Kasus Pada PT Pos Indonesia Semarang. Penelitian dan penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sanata Dharma Jogjakarta.

Menulis sebuah skripsi memang bukan hal yang mudah. Untuk mengerjakan dan menyelesaikannya kita butuh niat, ketekunan, pengorbanan, waktu dan bantuan orang lain. Menyadari hal tersebut maka pihak luar sangat berarti dan berperan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Tanpa bantuan Tuhan dan niat serta dukungan dari sesama, kiat bukan apa-apa. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Drs. Alex Kahu Lantum, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sanata Dharma Jogjakarta
2. Bapak Drs. Ir. Hansiadi Yuli Hartanto, SE., M.Si, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sanata Dharma Jogjakarta.
3. Bapak Drs. Ir. Hansiadi Yuli Hartanto, SE., M.Si, selaku dosen pembimbing I yang dengan sabar telah membimbing, memberikan nasihat serta mengarahkan hingga tersusunnya skripsi ini.

4. Bapak Drs. YP. Supardiyono, M.Si., Akt, selaku dosen pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan masukan dalam penulisan skripsi ini hingga dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak E. Maryarsanto P., SE., Akt, selaku dosen penguji yang telah sabar menguji dan memberikan nasihat pengarahan hingga selesainya rangkaian studi ini.
6. Dosen-dosen Fakultas Ekonomi yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk berkembang.
7. Staf Fakultas Ekonomi yang telah memberikan pelayanan yang baik dan sabar kepada penulis.
8. Bapak Joko Suhartanto, selaku Kepala PT Pos Indonesia Semarang yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk mengadakan penelitian di PT Pos Indonesia Semarang.
9. Bapak Wahyuono selaku Manajer Paket, Bapak Adi Wijayanto selaku Manajer *Account Officer* dan Bapak Agus Setyanto selaku Spv Layanan yang telah sabar memberikan penjelasan mengenai data yang penulis perlukan
10. Seluruh karyawan PT Pos Indonesia Semarang yang telah banyak membantu selama penulis melakukan penelitian.
11. Bapak dan Ibu tercinta, adik Dian, keponakanku Ahvan dan Adhit yang kusayangi, kukasihi, atas cinta dan kasih sayangnya, perhatian, pengertian dan dorongan serta bantuan moril maupun materiil sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini dengan baik.

12. Untuk yang tersayang Adriana Parsanti Nastiti, terima kasih atas kasih setiamu dan dukungan dalam rangka menulis skripsi dan meraih gelar sarjana.
13. Keluarga Besar Trah Sonto Taruno Jogja dan Keluarga Eyang Ahmad Sa'an yang telah mendorong dan memberikan perhatian yang berupa pertanyaan "Kapan luluse? mbok ndang dirampungke Skripsine!"
14. Teman-teman di Akt C '98 yang tidak dapat kusebutkan satu per satu, tetap kompak dan semangat yang membuatku selalu kangen atas kebersamaan kita.
15. Sobatku: Joko, Beki, Harli, Susan, Tutik, Fossa, Nita, Wawan, Butet dan masih banyak lagi, banyak yang kudapatkan dari kalian baik suka dan duka.
16. Saudaraku di kontrakan Puren 30, Old: (Thosol, Vermox, Condrot dan Odol) New: (Londo, Twocool, Tejo dan Cemeng) yang telah menerimaku sebagai keluarga baik senang dan sedih.
17. Sobat-sobatku di NRC: Pino, Deny, Ucok, Hoho, Wiro, Si G, Itonk, dkk, atas pertemenan yang menyenangkan telah engkau berikan kepadaku.
18. Semua pihak yang telah mendukung perjalanan studiku, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

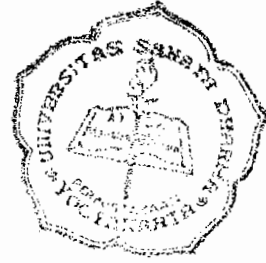
Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun akan penulis terima dengan senang hati.

Akhirnya penulis mengharapkan semoga skripsi ini berguna bagi semua pihak dan dapat dijadikan bahan kajian lebih lanjut.

Jogjakarta, 2 Agustus 2006

Penulis,

Kurnia Judi Anggoro



DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I (PENDAHULUAN)	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	2
C. Batasan Masalah	2
D. Tujuan Penelitian	3
E. Manfaat Penelitian	3
F. Sistematika Penulisan	4

BAB II (LANDASAN TEORI)

1. Jasa	5
a. Pengertian Jasa	5
b. Karakteristik Jasa	5
2. Harga Jual.....	6
a. Pengertian Harga Jual	6
b. Tujuan Penentuan Harga Jual	6
c. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Harga Jual	8
d. Metode Penentuan Harga Jual	9
3. Penentuan Harga Jual Normal dengan Metode <i>Cost Plus Pricing</i>	11
a. Taksiran Biaya Penuh	11
b. Laba yang Diharapkan	13
4. Harga Jual Per Unit	14
5. Biaya	14
6. Pengertian Paket pos	16

BAB III (METODE PENELITIAN)

1. Jenis Penelitian	18
2. Tempat dan Waktu Penelitian	18
3. Subyek dan Obyek Penelitian	18
4. Data Yang Dicari	19
5. Teknik Pengumpulan Data	19
6. Teknik Analisis Data	20

	Halaman
BAB IV (GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN)	24
1. Sejarah PT Pos Indonesia	24
2. Visi dan Misi PT Pos Indonesia Semarang	26
3. Jenis Layanan	27
4. Kondisi Geografis	28
5. Daerah Operasi Program Kerja.....	30
BAB V (ANALISIS DATA)	34
A. Deskripsi Data	34
B. Analisis Data dan Pembahasan	36
a. Untuk Menjawab Permasalahan Yang Pertama	36
1. Prosedur Penentuan Tarif Paket di PT Pos Indonesia Semarang	36
2. Prosedur Penentuan Tarif Paket Berdasarkan Metode <i>Cost Plus Pricing</i> dengan Pendekatan <i>Full Costing</i>	38
a) Mengalokasikan biaya bersama dengan metode rata-rata per satuan	39
b) Menghitung biaya-biaya untuk paket biasa yang ada ke dalam biaya operasional dan non operasional	54
c) Menghitung laba yang diharapkan 15 kota	58
d) Menghitung besarnya persentase <i>mark-up</i>	58
e) Menghitung besarnya tarif berdasarkan metode <i>full costing</i> ditambah <i>mark-up</i>	59

	Halaman
3. Mengidentifikasi Perbedaan dengan Melakukan Analisis	
Kritis.....	63
b. Untuk Menjawab Permasalahan Kedua	65
a) Merumuskan Hipotesis Nol dan Hipotesis Alternatif	65
b) Menentukan Taraf Nyata	65
c) Perhitungan Nilai t dari Sampel	66
d) Penarikan Kesimpulan.....	67
BAB VI (PENUTUP)	69
A. Kesimpulan	69
B. Keterbatasan penelitian	70
C. Saran	71
 DAFTAR PUSTAKA	
 LAMPIRAN	
 SURAT KETERANGAN PENELITIAN	
 DAFTAR PERTANYAAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel V.1 : Tarif Paket Pos Biasa Dari Kota Semarang	36
Tabel V.2 : Biaya-Biaya Yang Terjadi Tahun 2005	39
Tabel V.3 : Alokasi Biaya Bersama Untuk Biaya Gaji Pegawai	41
Tabel V.4 : Alokasi Biaya Bersama Untuk Biaya Bongkar Muat Barang	42
Tabel V.5 : Alokasi Biaya Bersama Untuk Biaya Pengiriman Paket	43
Tabel V.6 : Alokasi Biaya Bersama Untuk Biaya Asuransi	44
Tabel V.7 : Alokasi Biaya Bersama Untuk Biaya Listrik dan Air	45
Tabel V.8 : Alokasi Biaya Bersama Untuk Biaya Telepon	46
Tabel V.9 : Alokasi Biaya Bersama Untuk Biaya Langganan Koran	47
Tabel V.10 : Alokasi Biaya Bersama Untuk Biaya Suplais Kantor	48
Tabel V.11 : Alokasi Biaya Bersama Untuk Biaya Perbaikan dan Pemeliharaan Kantor	49
Tabel V.12 : Alokasi Biaya Bersama Untuk Biaya Sewa Gedung	50
Tabel V.13 : Alokasi Biaya Bersama Untuk Biaya Pemasaran	51
Tabel V.14 : Alokasi Biaya Bersama Untuk Biaya Sewa Kendaraan	52
Tabel V.15 : Alokasi Biaya Bersama Untuk Biaya Lain-Lain	53
Tabel V.16 : Penggolongan Biaya Operasional	55
Tabel V.17 : Penggolongan Biaya Non Operasional	56
Tabel V.18 : Pendapatan Jasa	57
Tabel V.19 : Tarif Paket Menurut PT Pos Indonesia Semarang Dan Menurut Teori	64
Tabel V.20 : Analisis Uji Statistik	66

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar III.1 : Daerah Penerimaan dan Daerah Penolakan Dengan Tarf Signifikan 5% dari Dua Sisi Pengujian.....	23
Gambar IV.1 : Struktur Organisasi PT Pos Indonesia Semarang.....	33
Gambar V.1 : Daerah Penerimaan dan Daerah Penolakan Dengan Tarf Signifikan 5% dari Dua Sisi Pengujian Kasus di PT Pos Indonesia Semarang	68

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi telah menyebabkan permasalahan yang dihadapi oleh suatu negara sangat kompleks. Era globalisasi ini peranan perusahaan sangat penting dalam sektor ekonomi. Jadi pengertian perusahaan adalah suatu organisasi yang menggunakan dan mengkoordinir barang-barang yang untuk menghasilkan produk agar dapat memuaskan kebutuhan konsumen dengan tujuan akhir memperoleh laba (Murti dan Soeprianto, 1993: 5).

Berdasarkan pengertian perusahaan ini, perusahaan dapat digolongkan berdasarkan produk yang dihasilkan, menjadi dua macam yaitu perusahaan yang menghasilkan produk barang dan yang menghasilkan produk jasa. Perusahaan dapat juga ditinjau dari aspek jenis kegiatan yaitu perusahaan dagang, perusahaan manufaktur dan perusahaan jasa. Perusahaan dagang dan perusahaan manufaktur mengeluarkan output berupa barang,. Perusahaan jasa dalam mengeluarkan output berupa jasa.

PT Pos Indonesia sebagai media pelayanan masyarakat dalam jasa pengiriman paket yang ekonomis. Oleh karena itu, PT Pos Indonesia dapat dipercaya dan dijadikan sebagai pilihan dalam pengiriman paket yang handal, perlu memperhitungkan secara matang dalam penentuan tarif paket.

Dalam menentukan tarif, perusahaan harus menentukan strategi dan kebijakan yang dapat mempengaruhi kemajuan dan kelangsungan hidup perusahaan. Harga jual yang ditawarkan oleh perusahaan sangat mempengaruhi pendapatan yang diterima perusahaan dan konsumen tidak merasa bahwa tarif terlalu tinggi. Untuk itu perusahaan harus dapat menentukan tarif yang paling tepat, dalam arti luas dapat memuaskan konsumen dan dapat memberikan keuntungan bagi perusahaan. Dalam penentuan harga terdapat banyak faktor yang mempengaruhi seperti kondisi perekonomian, permintaan, persaingan dan tujuan perusahaan.

B. Rumusan Masalah

Rumusan masalah ini adalah untuk mengetahui:

1. Apakah prosedur penentuan tarif yang dilakukan PT Pos Indonesia sudah sesuai dengan metode *cost plus pricing* pendekatan *full costing*?
2. Apakah ada selisih tarif menurut PT Pos Indonesia dengan tarif berdasarkan metode *cost plus pricing* pendekatan *full costing*?

C. Batasan Masalah

PT Pos Indonesia yang bergerak dalam bidang jasa pelayanan paket. Oleh karena itu, dalam penyusunan penulisan ini hanya membatasi masalah mengenai penentuan tarif pengiriman paketpos biasa, yang diterapkan dalam PT Pos Indonesia yang dianalisis menggunakan metode *cost plus pricing* pendekatan *full costing*.

D. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui:

1. Untuk mengetahui prosedur penentuan tarif yang dilakukan PT Pos Indonesia sudah sesuai dengan metode *cost plus pricing* pendekatan *full costing*.
2. Untuk mengetahui apakah ada selisih tarif menurut PT Pos Indonesia dengan tarif berdasarkan metode *cost plus pricing* pendekatan *full costing*.

E. Manfaat Penelitian

1. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini diharapkan sebagai bahan pertimbangan bagi pihak manajemen PT. Pos Indonesia untuk melakukan evaluasi yang diperlukan dalam penentuan tarif pengiriman paketpos biasa.

2. Bagi Universitas Sanata Dharma

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan tambahan wawasan bagi mahasiswa Universitas Sanata Dharma dan dapat memberikan masukan bagi pembaca yang berhubungan dengan tarif pengiriman paketpos biasa.

3. Bagi Peneliti

Penelitian ini merupakan kesempatan untuk menerapkan teori-teori yang telah diperoleh selama masa kuliah dengan obyek sesungguhnya.

F. Sistematika Penulisan

BAB I PENDAHULUAN

Pada bab ini menguraikan tentang latar belakang masalah, batasan masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penelitian.

BAB II LANDASAN TEORI

Pada bab ini urutan mengenai teori-teori pustaka, uraian dalam bab ini diharapkan dapat dijadikan dasar penelitian selanjutnya serta dasar untuk mengolah data.

BAB III METODE PENELITIAN

Pada bab ini berisi mengenai jenis, waktu, subyek dan obyek penelitian, data yang dicari dan analisis data.

BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Pada bab ini berisi sejarah berdirinya PT Pos Indonesia Semarang, perkembangan dan struktur organisasi PT Pos Indonesia Semarang.

BAB V ANALISIS DATA

Pada bab ini dilakukan analisis data yang diperoleh dari hasil penelitian di lapangan.

BAB VI PENUTUP

Pada bab ini merupakan rangkuman kesimpulan dari hasil analisis dan pembahasan serta saran-saran yang berguna bagi PT Pos Indonesia.

BAB II

LANDASAN TEORI

1. Jasa

a. Pengertian Jasa

Jasa adalah setiap kegiatan atau manfaat yang ditawarkan oleh suatu pihak pada pihak lain dan pada dasarnya tidak berwujud, serta tidak menghasilkan kepemilikan sesuatu, dan juga proses produksinya mungkin dan mungkin juga tidak dikaitkan dengan sesuatu produk fisik (Kotler, 1987: 126).

b. Karakteristik Jasa

Jasa memiliki karakteristik utama yang membedakan dengan produk atau barang (Tjiptono, 1995: 108).

- a) *Intangible*, jasa berbeda dengan barang. Barang adalah suatu objek, alat atau benda. Sedang jasa adalah suatu perbuatan atau kinerja.
- b) *Inseparability*, jasa dihasilkan dan dikonsumsi pada waktu bersamaan, sedangkan barang diproduksi lebih dahulu kemudian baru dijual atau dikonsumsi.
- c) *Variability*, jasa bersifat variable artinya banyak variasi, bentuk, kualitas dan jenis tergantung pada siapa, kapan, dan dimana jasa tersebut dihasilkan.
- d) *Periability*, jasa mempunyai sifat tidak dapat disimpan.

2. Harga Jual

a. Pengertian Harga Jual

Harga dapat diartikan sebagai suatu moneter atas ukuran lainnya termasuk barang dan jasa yang ditukarkan agar memperoleh hak kepemilikan atau penggunaan barang dan jasa (Tjiptono, 1995: 18).

Definisi lain mengenai harga juga diuraikan oleh Supriyono (1993: 332) yaitu sebagai suatu jumlah moneter yang dibebankan oleh suatu usaha kepada pembeli atau pelanggan atas barang atau jasa yang dijual.

b. Tujuan Penentuan Harga Jual

Penentuan harga jual adalah suatu alat untuk mencapai tujuan. Perusahaan dalam menjalankan kegiatan tidak hanya terfokus pada suatu tujuan melainkan dikombinasikan dengan tujuan lain, dan salah satunya adalah kepuasan konsumen terhadap produk atau jasa berdasarkan dengan harga yang ditetapkan. Kemudian tujuan lain yang paling mendasar adalah menetapkan laba maksimal, mendapatkan pengembalian investasi yang diharapkan atau pengembalian pada penjualan bersih, mencegah atau mengurangi pesaing, dan mempertahankan atau memperbaiki *marketshare* (Swastha, 1989: 149).

Berikut ini adalah uraian dari tujuan-tujuan tersebut:

1) Mendapatkan laba

Penentuan harga jual merupakan kebijakan yang diterapkan oleh produsen supaya dapat menarik daya beli konsumen sesuai dengan kondisi perekonomiannya. Semakin besar daya beli konsumen maka semakin besar juga pihak produsen memberikan tingkat harga yang lebih tinggi, dengan demikian produsen mempunyai harapan untuk memperoleh laba yang maksimal.

2) Mendapatkan pengembalian investasi

Penentuan harga yang baik dapat membantu perusahaan dalam menentukan penutupan investasi secara berangsur-angsur. Dana yang digunakan untuk pengembalian investasi yang bisa dari laba yang diperoleh oleh perusahaan dan hanya diperoleh bilamana harga jual lebih besar dari biaya keseluruhan yang telah dikeluarkan oleh perusahaan.

3) Mencegah mengurangi persaingan

Kebijakan dalam penentuan harga jual akan sangat mempengaruhi dalam mencegah atau mengurangi persaingan dengan pihak lain. Hal ini dapat diketahui apabila para penjual dalam penawaran barang atau jasa mempunyai kesamaan dalam hal harga. Tetapi harga bukan merupakan satu-satunya jaminan dalam mencegah atau mengurangi persaingan melainkan dapat diukur dengan pelayanan yang baik.

4) Mempertahankan atau memperbaiki *marketshare*

Mempertahankan *marketshare* hanya mungkin dilakukan apabila kemampuan dan kapasitas produksi yang cukup longgar disamping dengan adanya kemampuan bidang yang lainnya seperti dalam bidang keuangan, bidang pemasaran dan bidang lainnya. Bagi perusahaan yang mempunyai kemampuan yang terbatas, biasanya harga yang ditentukan hanya untuk mempertahankan *marketshare*.

c. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penentuan Harga Jual

Keputusan penentuan harga suatu perusahaan di pengaruhi oleh beberapa faktor.

Faktor-faktor tersebut adalah (Swastha dan Irawan,1994: 242-246):

1) Keadaan Perekonomian

Keadaan perkonomian yang langsung sangat mempengaruhi tingkat harga yang berlaku. Pada periode resesi misalnya, merupakan suatu periode dimana harga berada pada tingkat yang lebih rendah.

2) Permintaan dan Penawaran

Permintaan adalah sejumlah barang dan jasa yang diminta lebih besar. Penawaran adalah suatu jumlah yang ditawarkan pada penjual pada tingkat tertentu. Umumnya harga yang lebih tinggi akan mendorong jumlah barang atau jasa yang ditawarkan lebih tinggi.

3) Manajemen

Berhasil tidaknya suatu perusahaan dapat mencapai tujuan tergantung dari manajemen yang dilakukan setiap perusahaan yang mampu melaksanakan manajemen dengan baik dan tepat. Untuk itu didalam penentuan harga jual harus tepat agar kelangsungan hidup dapat dipertahankan.

4) Biaya

Biaya merupakan dasar dalam penentuan harga, yang tidak dapat menutup biaya yang dikeluarkan akan mengakibatkan kerugian.

5) Tujuan Perusahaan

Penentuan harga suatu barang atau jasa sering dikaitkan dengan tujuan perusahaan, sebab penentuan harga merupakan alat untuk mencapai tujuan yaitu mendapatkan laba.

d. Metode Penentuan Harga Jual

Menurut Mulyadi (1993: 350-368) ada lima metode yang dapat dipakai dalam penentuan harga jual, yaitu:

1) Penentuan harga jual dalam keadaan normal

Metode penentuan harga jual sering disebut *cost plus pricing*, yang berarti harga jual ditentukan dengan menambah biaya masa yang akan datang dengan suatu presentase *mark up*. *Mark up* disini besarnya sama dengan biaya non produksi ditambah dengan laba yang diharapkan.

Dalam keadaan normal harga jual dapat dihitung dengan rumus:

Harga jual = Taksiran biaya penuh + laba yang diharapkan

2) Penentuan harga jual waktu dan bahan

Volume jasa dihitung berdasarkan waktu yang diperlukan untuk melayani konsumen, sehingga perlu dihitung harga jual per satuan waktu yang dinikmati konsumen. Sedang volume bahan dan suku cadang yang diperlukan sebagai penyerahan jasa dihitung berdasarkan kuantitas bahan dan suku cadang yang diserahkan pada konsumen.

3) Penentuan harga jual *cost type contract*

Cost type contract adalah kontrak pembuatan produk atau jasa dimana pihak pembeli setuju untuk membeli produk atau jasa pada harga didasarkan pada total biaya yang sesungguhnya dikeluarkan oleh produsen ditambah dengan laba yang dihitung sebesar presentase tertentu dari total biaya sesungguhnya tersebut. Jika dalam keadaan normal, harga jual produk atau jasa yang akan dijual di masa yang akan datang ditentukan dengan metode *cost plus pricing* berdasarkan taksiran biaya penuh sebagai dasar, maka pada *cost type contract* harga jual dibebankan pada konsumen dihitung berdasarkan biaya penuh yang sesungguhnya dan telah dikeluarkan untuk memproduksi dan memasarkan produk.

4) Penentuan harga jual pesanan khusus

Merupakan pesanan yang diterima oleh perusahaan diluar pesanan reguler. Biasanya konsumen yang melakukan pesanan khusus ini meminta harga di bawah harga normal. Sering kali harga yang diminta konsumen berada dibawah biaya penuh, karena biasanya pesanan khusus mencakup jumlah yang besar.

5) Penentuan harga jual yang diatur dengan peraturan pemerintah

Produk atau jasa yang dihasilkan untuk memenuhi kebutuhan pokok masyarakat luas seperti: listrik, air, telepon dan transportasi diatur dengan peraturan pemerintah. Harga jual produk atau jasa tersebut ditentukan dengan laba yang diharapkan.

3. Penentuan Harga Jual Normal dengan Metode *Cost Plus Pricing*

Cost plus pricing merupakan metode penentuan harga jual dengan menambahkan laba yang diharapkan di atas biaya penuh masa yang akan datang untuk memproduksi dan memasarkan (Mulyadi, 1993: 350).

a. Taksiran Biaya Penuh

Taksiran biaya penuh dapat dihitung dengan dua pendekatan , yaitu *full costing* dan *variable costing*. Biaya penuh merupakan total pengorbanan sumber daya untuk menghasilkan produk atau jasa, sehingga semua pengorbanan ini harus ditutup oleh pendapatan yang diperoleh dari penjualan produk atau jasa. (Mulyadi, 1993: 350). Perhitungan taksiran biaya penuh dengan pendekatan *full costing* dan *variable costing* (Mulyadi, 1993: 350-352):

a) *Full Costing*

Biaya bahan baku	xxx	
Biaya tenaga kerja langsung	xxx	
Biaya overhead pabrik (variabel + tetap)	<u>xxx</u> +	
Taksiran total biaya produksi		xxx
Biaya administrasi dan umum	xxx	
Biaya pemasaran	<u>xxx</u> +	
Taksiran total biaya non produksi		<u>xxx</u> +
Taksiran biaya penuh		xxx

b) *Variable Costing*

Biaya variabel:

Biaya bahan baku	xxx	
Biaya tenaga kerja langsung	xxx	
Biaya overhead pabrik variabel	<u>xxx</u> +	
Taksiran total biaya produksi variabel		xxx
Biaya administrasi dan umum variabel	xxx	
Biaya pemasaran variabel	<u>xxx</u> +	
Total biaya komersial variabel		<u>xxx</u> +
Total biaya variabel		xxx

Biaya tetap:

Biaya overhead pabrik tetap	xxx	
Biaya administrasi dan umum tetap	xxx	
Biaya administrasi tetap	<u>xxx</u> +	
Total biaya tetap		<u>xxx</u> +
Taksiran biaya penuh		xxx

b. Laba yang Diharapkan

Laba yang diharapkan dihitung berdasarkan investasi yang ditanamkan untuk menghasilkan produk atau jasa.

Hal yang perlu diperhatikan dalam memperkirakan besarnya laba yang diharapkan:

1) Biaya investasi

Merupakan biaya yang dikeluarkan untuk investasi yang dilakukan dengan perusahaan, yang besarnya dipengaruhi oleh sumber aktiva (sumber sumbangan) yang ditawarkan dalam perusahaan.

2) Resiko bisnis

Semakin besar resiko yang dihadapi perusahaan, maka semakin besar pula persentase yang ditambahkan pada *cost of capital* dalam perhitungan laba yang diharapkan dan demikian pula sebaliknya.

3) Jumlah investasi

Semakin besar investasi yang ditanamkan dalam memproduksi dan memasarkan produk atau jasa, akan mengakibatkan semakin besar pula laba yang diharapkan dalam penentuan harga jual.

4. Harga Jual Per Unit

Dalam metode *cost plus pricing* dengan pendekatan *full costing* maupun *variable costing*, biaya penuh dimasa yang akan datang dapat di bagi dua, yaitu secara langsung dipengaruhi oleh volume produksi dan biaya penuh yang tidak dipengaruhi biaya produk.

Biaya penuh yang secara langsung berhubungan dengan volume produk digunakan dalam penentuan harga jual, sedangkan taksiran biaya penuh yang efektif dapat di pengaruhi biaya produk ditambah pada laba yang diharapkan akan berpengaruh pada perhitungan *% mark up*.

Presentase mark up dapat dihitung sebagai berikut:

$$\% \text{ Mark Up} = \frac{\text{Laba Yang Diharapkan} + \text{Biaya Non Produksi}}{\text{Biaya Produksi}}$$

Rumus harga jual per unit adalah sebagai berikut (Mulyadi, 1993: 350)

$$\text{Harga Jual Per Unit} = \text{Biaya Produksi} + \% \text{ Mark Up}$$

5. Biaya

1) Pengertian biaya

Biaya adalah harga perolehan yang dikorbankan atau digunakan dalam rangka memperoleh penghasilan dan akan dipakai sebagai pengurang penghasilan (Supriyono, 1983: 16).

2) Perilaku biaya

Menurut Mulyadi (1993: 16) dalam hubungan dengan perubahan volume kegiatan maka biaya dapat digolongkan menjadi tiga macam:

a) Biaya tetap

Biaya tetap adalah biaya jumlah totalnya konstan tidak dipengaruhi oleh perubahan volume atau aktivitas sampai dengan tingkat tertentu.

b) Biaya variabel

Biaya variabel adalah biaya yang jumlah totalnya berubah sebanding dengan volume kegiatan.

c) Biaya non variabel

Biaya semi variabel merupakan biaya yang berubah tidak sebanding dengan perubahan volume kegiatan. Biaya semi variabel ini mengandung unsur biaya tetap dan biaya variabel.

3) Fungsi biaya

Dalam perusahaan manufaktur menurut menurut Mulyadi (1993:14) dapat dikelompokkan menjadi dua fungsi, yaitu:

a) Biaya produksi

Biaya produksi merupakan biaya-biaya yang berhubungan dengan kegiatan pengolahan bahan baku menjadi bahan jadi yang siap untuk dijual.

b) Biaya non produksi

Biaya ini terdiri dari biaya pemasaran dan biaya administrasi dan umum.

6. Pengertian Paketpos

a. Definisi Paketpos

Paket pos adalah kemasan yang berisi barang dengan syarat-syarat tertentu, seperti bentuk, ukuran, dan berat yang dikirim melalui pos.

b. Kategori Paketpos

Kategori paketpos adalah sebagai berikut:

1) Paketpos Biasa

Paketpos yang atas permintaan tidak memerlukan pelayanan seperti paketpos terasuransi, paketpos tebusan, dan paketpos cepat.

2) Paketpos cepat

Paketpos dalam perhubungan dalam negeri yang penyerahaan lebih cepat daripada paketpos biasa.

3) Paketpos Dinas

Paketpos yang dikirimkan dalam perhubungan internasional antar administrasi pos, antar kantor pos negara anggota UPU, antara administrasi pos dan biro internasional UPU, dan antar kantor pos dan administrasi pos lain.

4) Paketpos Optima

Paketpos dalam hubungan dalam negeri yang penyerahannya lebih cepat.

5) Paket pos esok sampai

Paketpos dalam hubungan dalam negeri dijamin pada esok harinya sampai kepada penerimanya atau waktu tempuhnya sesuai dengan keinginan pelanggan.

c. Batas Ukuran Paketpos

Batas ukuran paketpos yang diangkut melalui darat, laut dan udara tidak boleh melebihi 1,50 meter. Jumlah panjang dan keliling yang terbesar diukur ke arah lain dari arah panjangnya pun tidak boleh melebihi 3 meter. Ukuran minimum paketpos sama dengan ukuran minimum dari surat.

BAB III

METODE PENELITIAN

1. Jenis Penelitian

Jenis penelitian yang dilakukan adalah studi kasus. Studi kasus adalah melakukan penelitian terhadap objek yang akan diteliti secara cermat dan mendalam serta pengumpulan datanya memerlukan beberapa elemen, dan masing-masing elemen tersebut dianalisa.

2. Tempat dan Waktu Penelitian

a. Tempat penelitian akan dilaksanakan pada PT. Pos Indonesia Semarang Bagian Paket Pos.

b. Waktu penelitian

Penelitian dilaksanakan pada bulan Juli sampai dengan bulan Agustus Tahun 2005

3. Subjek dan Objek Penelitian

a. Subjek Penelitian

- 1) Manajer Paket Pos
- 2) Manajer Sumberdaya Manusia
- 3) Manajer Akuntansi
- 4) Bagian *Traffic*
- 5) Bagian Informasi

b. Objek Penelitian

Objek penelitiannya adalah penentuan tarif paket pos pada PT Pos Indonesia Semarang

4. Data Yang Dicari

- a. Gambaran umum perusahaan
- b. Data biaya yang berkaitan dengan penetapan tarif paket pos
- c. Jumlah paketpos pada PT. Pos Indonesia Semarang
- d. Tarif paket pos pada PT. Pos Indonesia Semarang

5. Teknik Pengumpulan Data

a. Wawancara

Wawancara adalah melakukan tanya jawab secara langsung dengan pihak yang berkepentingan objek seperti: manajer paketpos, manajer sumberdaya manusia, manajer akuntansi, bagian *traffic* dan bagian informasi.

Dengan wawancara ini dimaksud untuk memperoleh data yang diperlukan yaitu presentase laba yang diharapkan, besarnya tarif tiap paketpos.

b. Dokumentasi

Dokumentasi adalah pengumpulan data dengan cara mengutip dan menyalin data yang sudah ada dalam perusahaan untuk menghitung tarif pengiriman paket pada PT. Pos Indonesia Semarang.

6. Teknik Analisis Data

a. Untuk permasalahan yang pertama, yaitu tentang prosedur penentuan tarif pada PT Pos Indonesia sudah sesuai dengan penentuan tarif dengan pendekatan *full costing*, adapun langkah-langkahnya sebagai berikut:

- 1) Mendeskripsikan prosedur penentuan tarif paket yang telah dilakukan oleh perusahaan.
- 2) Mendeskripsikan prosedur penentuan tarif berdasarkan metode *cost plus pricing* dengan pendekatan *full costing*, dengan cara:
 - a) Mengalokasikan biaya bersama yang timbul untuk masing-masing paket.
 - b) Menghitung biaya-biaya yang ada dalam biaya operasional dan non operasional untuk mendapatkan total biaya penuh.
 - c) Menghitung laba yang diharapkan.

Adapun besarnya laba yang diharapkan perkota untuk paket biasa oleh PT Pos Indonesia Semarang adalah 60% dari biaya penuh perkota untuk paket biasa.

d) Menghitung besarnya prosentase *mark up* dengan rumus:

$$\% \text{ Mark Up} = \frac{\text{Laba yang diharapkan} + \text{Total biaya non operasional}}{\text{Biaya operasional}}$$

e) Menghitung besarnya tarif berdasarkan metode *full costing* ditambah *mark up* dengan perhitungan sebagai berikut:

Biaya operasional	Rp xxx
<i>Mark up</i> (% <i>mark up</i> x biaya operasional)	Rp xxx +
Jumlah Tarif	<u>Rp xxx</u>
Dibagi volume penjualan	xxx kg
Tarif paket pos	Rp xxx

- 3) Mengidentifikasi perbedaan dengan melakukan analisis kritis terhadap perbedaan yang ada antara hasil temuan lapangan dengan hasil kajian teori.
- b. Untuk menjawab permasalahan kedua yaitu dengan cara membandingkan tarif paketpos yang berlaku di perusahaan dengan hasil perhitungan menurut metode *cost plus pricing* dengan pendekatan *full costing*. Ada selisih maka diuji dengan menggunakan test hipotesa dengan uji beda dua rata-rata sampel berpasangan.

Adapun langkah-langkahnya adalah:

- a) Merumuskan hipotesa nol (H_0) dan hipotesa alternatif (H_1)

$H_0 : \mu_1 = \mu_2$ (tidak ada perbedaan tarif paket antara PT Pos Indonesia dengan metode *cost plus pricing*)

$H_A : \mu_1 \neq \mu_2$ (ada perbedaan tarif paket antara PT Pos Indonesia dengan metode *cost plus pricing*)

- b) Menentukan taraf nyata

Taraf nyata yang digunakan adalah 5% berarti $t_{0,025}$

c) Perhitungan nilai t dari sampel.

Rumus yang digunakan:

$$t = \frac{\bar{D}}{Sd / \sqrt{n}}$$

dimana

$$\bar{D} = \frac{\sum D}{n}$$

$$Sd = \sqrt{\frac{\sum (D - \bar{D})^2}{n-1}}$$

Keterangan:

Sd = deviasi standar dari harga-harga D

D = merupakan selisih harga menurut perusahaan dikurangi harga menurut perhitungan.

n = banyaknya pasangan

\bar{D} = rata-rata dari harga D

d) Pengambilan keputusan, apabila hipotesis tidak ditolak atau ditolak yaitu dengan kriteria:

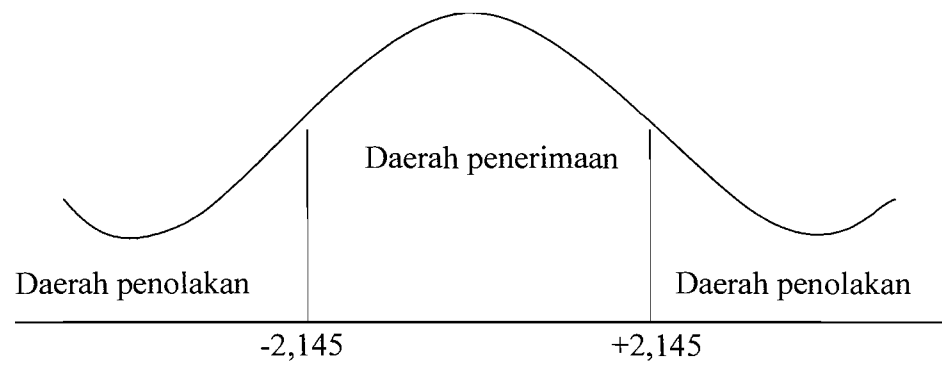
H_0 tidak ditolak apabila $-2,145 < t < +2,145$ dan

H_0 ditolak apabila $t > -2,145$

e) Penarikan kesimpulan

H_0 tidak ditolak berarti perhitungan nilai t dari sampel terletak antara $-2,145$ dan $+2,145$ yang mana dapat diambil kesimpulan tidak ada perbedaan yang signifikan.

H_0 ditolak berarti hasil perhitungan nilai t dari sampel lebih besar dari t tabel yaitu $+2,145$ atau lebih kecil dari $-2,145$ yang mana dapat diambil kesimpulan bahwa ada perbedaan yang signifikan.



Gambar III.1

Daerah penerimaan dan daerah penolakan

Dengan taraf signifikan 5% dari dua sisi pengujian

BAB IV

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

1. Sejarah PT Pos Indonesia

Pada dasarnya sebuah perusahaan merupakan suatu organisasi, yang dari waktu ke waktu selalu mengalami perubahan, baik perubahan bentuk maupun strukturalnya, hal ini sebagai akibat dari perkembangan yang timbul baik dari luar maupun dari dalam organisasi yang mempengaruhi kegiatan organisasi.

Usaha jasa pos dan giro tidak terlepas dari perubahan-perubahan dan berikut ini adalah sejarah perkembangan bentuk usaha dinas pos di Indonesia mulai dari jawatan maupun persero.

A. DINAS POS sebagai JAWATAN

Pada tahun 1864 Dinas Pos sebagai jawatan berada dalam pengawasan *Direktur Produktion en Civile Magazijnen*. Tahun 1867 beralih pengawasannya di bawah Departemen Pangreh Praja. Tahun 1875 Dinas Pos di satukan dengan Dinas Telegrap dengan status jawatan dengan nama *POST EN TEGRAFDIENST*.

B. DINAS POS sebagai PERUSAHAAN ICW (*Indische Compatabilities Wet*)

Dengan *staatblad* tahun 1906 No. 395 lahirlah jawatan pos, Telegrap dan Telepon yang berada di bawah lingkungan Departemen lalu lintas dan pengairan (*Departement Van Verkeer En Waterstaat*).



Sedangkan cara pengurusannya dan pertanggung jawaban keuangan tunduk kepada ICW, hal ini dapat disebut sebagai perusahaan ICW.

C. DINAS POS sebagai PERUSAHAAN IBW (*Indische Bedrijven Wet*)

Status Dinas Pos sebagai perusahaan ICW ini dianggap kurang tepat Karena kurang lincah dalam gerak dan langkahnya sehingga perlu ditinjau kembali. Pada tahun 1913 Jawatan PTT diubah statusnya dari perusahaan ICW menjadi perusahaan IBW.

D. DINAS POS sebagai PERUSAHAAN NEGARA

Setelah diundangkannya UU No. 19 Prp tahun 1960. Jawatan Pos, Telegraph dan Telepon memenuhi syarat menjadi perusahaan negara. Dengan peraturan pemerintah No. 29 tahun 1965 didirikan perusahaan negara Pos yang terpisah dari perusahaan negara Telekomunikasi (PP No. 30 / 65).

E. DINAS POS dan GIRO sebagai PERUSAHAAN UMUM

Dengan peraturan pemerintah No. 9 tahun 1978, perusahaan negara Pos dan giroditetapkan bentuk usahanya menjadi perusahaan umum (PERUM).

F. PERUM POS dan GIRO berdasarkan PP No. 24 Tahun 1984

Dengan adanya perubahan UU tentang pos maka peraturan pemerintah No. 9 tahun 1978 tentang Perum Pos dan Giro diganti dengan peraturan pemerintah No. 24 tahun 1984 tentang Perum Pos dan Giro (UU No. 4 / 1959 diganti UU No. 6 / 1984).

G. PT POS INDONESIA (PERSERO)

Dengan peraturan pemerintah No. 5 tahun 1995 tentang pengalihan bentuk perusahaan umum (Perum) Pos dan Giro menjadi PERSEROAN (Lembaga Negara Tahun 1995 No. 11).

2. Visi dan Misi PT Pos Indonesia Semarang

A. Visi

PT Pos Indonesia Semarang senantiasa berupaya untuk menjadi penyedia komunikasi kelas dunia, yang peduli terhadap lingkungan, dikelola oleh SDM yang profesional, sehingga mampu memberi layanan terbaik bagi masyarakat serta tumbuh dan berkembang sesuai dengan konsep bisnis yang sehat.

B. Misi

Menyediakan sarana komunikasi yang andal dan terpercaya bagi masyarakat dan pemerintah guna menunjang pembangunan nasional serta memperkaut kesatuan dan keutuhan bangsa dan negara.

Mengembangkan usaha yang bertumpu pada peningkatan mutu pelayanan melalui penerapan IPTEK tepat guna untuk mencapai kepuasan pelanggan serta memberikan nilai tambah yang optimal bagi karyawan, pemegang saham, masyarakat dan mitra kerja.

3. Jenis Layanan

Jenis Layanan Meliputi:

A. Bisnis Komunikasi

- 1) Surat Biasa
- 2) Surat Kilat
- 3) Surat Kilat Khusus
- 4) Express Mail Service

B. Bisnis Keuangan

- 1) Wesel Pos Standard
- 2) Wesel Pos Prima
- 3) Wesel Pos Instan
- 4) Wesel Pos Union

C. Bisnis Logistik

- 1) Paket Pos Standard
- 2) Paket Pos Optima
- 3) Paket Pos Point to Point

D. Bisnis Keagenan

- 1) Pelayanan Pensiunan
- 2) Pembayaran Program Jaringan Pengaman Sosial (JPS)
- 3) Pembayaran Program Bantuan Langsung Tunai (BLT)
- 4) Penerimaan dan Pembayaran TABANAS BATARA

5) Sistem Online Payment Point (SOPP)

- a. ABN AMRO, GE Finance
- b. Pembayaran Kredit FIF
- c. Pembayaran tagihan pulsa pasca bayar
(Telkomsel, Satelindo. Matrix dan IM3)
- d. Isi ulang pulsa (Telkomsel, IM3 Smart)
- e. Pembayaran tagihan Listrik dan Telpon

E. Bisnis Benda Pos, Filateli dan Benda Pihak Ketiga

- 1) Penjualan Perangko
- 2) Penjualan Materai
- 3) Penjualan Sampul Flat Rate
- 4) Penjualan Perangko Prisma
- 5) Penjualan Akta Agraria.

4. Kondisi Geografis

A. Letak Geografis

Kantor Pos Besar Semarang terletak pada Jl. Pemuda No 4 Semarang, dengan kondisi geografis: Kota Semarang terletak antara garis 6 derajat 50' – 7 derajat 10' L:S dan garis 109 derajat 35' – 110 derajat 50' BT. Dibatasi sebelah barat dengan kabupaten Kendal, sebelah timur kabupaten Demak, sebelah selatan kabupaten Semarang dan sebelah utara Laut Jawa dengan panjang garis pantai meliputi 13,5 km. Sedangkan wilayah DemakTK II terletak pada koordinat Lintang Selatan 6 derajat

43°26' – 7 derajat 9' 43" dan Bujur Timur 110 derajat 27'58" – 110 derajat 48'47".

B. Iklim

Menurut Badan Meteorologi dan Geofisika Balai Wilayah II Stasiun Klimatologi Semarang suhu rata-rata di Jawa Tengah berkisar antara 27,0 derajat C – 29.1 derajat C. kelembapan udara rata-rata bervariasi dari 71% sampai dengan 84%.

Letak Kodya Semarang hampir berada ditengah bentangan panjang kepulauan Indonesia dari arah barat ke timur. Akibat posisi letak geografis tersebut, Kodya Semarang termasuk beriklim tropis dengan 2 (dua) musim yaitu, musim hujan dan musim kemarau yang silih berganti sepanjang tahun.

C. Penduduk

Dalam kependuduknya sebagai ibu kota propinsi Jawa Tengah Kodya Semarang berperan sebagai pusat bisnis, kota industri, pendidikan dan kota transit. Sedangkan kabupaten Demak berperan sebagai daerah pertanian dan sebagai daerah penyangga kota Semarang.

5. Daerah Operasi

Kantor Pos Semarang mempunyai wilayah kerja yang terdiri atas 2 (dua) Dati II, yaitu Kodya Semarang dan Kabupaten Demak.

Wilayah kerja ini terdiri dari sebagai berikut:

No	Uraian	Kodya Semarang	Kabupaten Demak
1	Luas Wilayah	37.366 Ha	89.743 Ha
2	Kecamatan	18 Ha	13 Ha
3	Kelurahan	174 Ha	247 Ha

6. Program Kerja

A. Bidang Sumber Daya Manusia

1. Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia

Dalam menyikapi hal ini perusahaan memberikan pelatihan pada semua pegawai secara bergantian berupa pembekalan pengetahuan bagi mana cara melayani publik yang sesuai dengan perusahaan demikian pula cara-cara meningkatkan kinerja perusahaan.

2. Peningkatan Kompetensi dan Kontribusi dalam Pencapaian Target

Dalam bagian ini perusahaan suatu penghargaan ataupun pengakuan pada pegawai yang berprestasi atau memberikan sesuatu yang berharga sehingga mampu memotivasi dan memberikan kekuatan baru pada pegawai lain untuk berlomba-lomba meningkatkan kinerja pada perusahaan.

B Bidang Operasi

Peningkatan Kualitas Proses dan Operasi Internal untuk Meningkatkan Pelayanan

Dalam pola ini perusahaan melakukan pelatihan secara bertahap pada bagian operasi juga mengadakan observasi pada bagian yang sama dengan perusahaan yang berbeda guna mendapatkan efisiensi dan optimalisasi hingga terbentuk standarisasi yang nantinya dipakai sebagai acuan ke depan.

Peningkat kualitas dimaksud terdiri dari kualitas:

- 1) *Collecting*, penerimaan kiriman di loket dan bis surat.
- 2) *Processing*, pengolahan kiriman di back office melalui pengecapan, penyortiran dan pengantongan.
- 3) *Transporting*, penyerahan kantongpos kepada pihak angkutan, baik milik sendiri maupun milik pihak ketiga.

C. Bidang Pemasaran

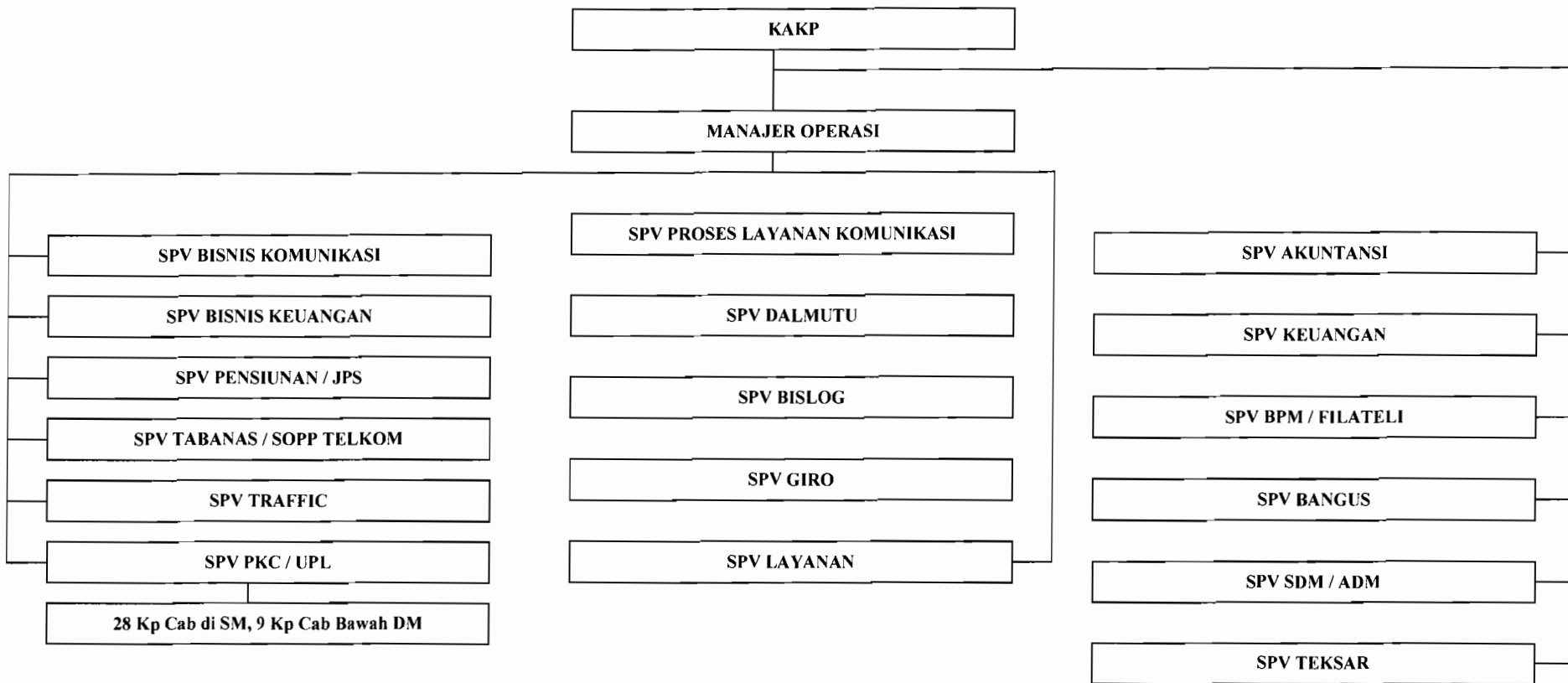
- 1) *Intelligence market*, untuk memperoleh peluang pasar yang selama ini diraih oleh pesaing.
- 2) Bauran pemasaran 4 P (*Product, Price, Place and Promotion*).
- 3) Diferensiasi produk dan inovasi, untuk memperoleh keunggulan layanan dibanding pesaing.

D. Bidang Peningkatan Pengawasan dan Kedisiplinan

Dilaksanakan sesuai dengan surat dari Kawilpos VI Semarang Nomor: 3484/SDM-5/4/0404 tanggal 18 Mei 2005 perihal pelaksanaan program kerja KOMPAK (Komitmen Pada Kedisiplinan) dengan maksud meningkatkan kualitas mental dan penguatan komitmen.

Pelaksanaan secara operasional ditindaklanjuti oleh Kepala Kantor dengan suratnya nomor 3248/TU/Bdh tanggal 28 Mei 2005 perihal pelaksanaan program KOMPAK, yang intinya membagi kegiatan ke dalam 3 tahapan yaitu:

- 1) Peningkatan sikap, perilaku dan kompetensi pegawai agar sesuai dengan peraturan kepegawaian dan peraturan dinas lainnya.
- 2) Peningkatan kualitas proses dan operasi internal dalam upaya peningkatan pelayanan.
- 3) Peningkatan Kompetensi dan kontribusi pegawai dalam pencapaian target.



Gambar IV. 1
BAGAN STRUKTUR ORGANISASI
KANTOR POS II SEMARANG 50000

BAB V

ANALISIS DATA

A. Deskripsi Data

Seperti telah ditentukan dalam bab sebelumnya, teknik analisis data yang digunakan adalah teknik deskriptif dan teknik komparatif. Teknik deskriptif digunakan untuk menyajikan data yang berhubungan dengan masalah yang diteliti di PT Pos Indonesia Semarang, sedangkan teknik analisis komparatif digunakan untuk membandingkan hasil temuan lapangan di PT Pos Indonesia Semarang dengan metode *cost plus pricing* dengan pendekatan *full costing*.

PT Pos Indonesia Semarang memiliki empat produk paket, yaitu:

a. Paket Pos Biasa

Paket pos yang atas permintaan tidak memerlukan pelayanan seperti paket pos terasuransi, paketpos tebusan, dan paketpos cepat.

b. Paket pos cepat

Paket pos dalam perhubungan dalam negeri yang penyerahaan lebih cepat daripada paketpos biasa.

c. Paket Pos Dinas

Paket pos yang dikirimkan dalam perhubungan internasional antar administrasi pos, antar kantor pos negara anggota UPU, antara administrasi pos dan biro internasional UPU.

d. Paket Pos Optima

Paket pos dalam hubungan dalam negeri yang penyerahannya lebih cepat.

Mengidentifikasi biaya-biaya yang berkaitan dengan penentuan tarif paketpos yang terjadi di PT Pos Indonesia Semarang.

Biaya-biaya yang terjadi di PT Pos Indonesia adalah sebagai berikut:

1. Biaya Gaji Pegawai

Biaya yang dikeluarkan untuk membayar gaji pegawai.

2. Biaya Pemasaran

Biaya yang dikeluarkan untuk promo program dari perusahaan.

3. Biaya Listrik dan Air

Biaya yang dikeluarkan untuk membayar rekening listrik dan air.

4. Biaya Telepon

Biaya yang dikeluarkan untuk membayar rekening telepon.

5. Biaya Bongkar Muat Barang

Biaya yang dikeluarkan untuk membayar bongkar muat barang.

6. Biaya Langganan Koran

Biaya yang dikeluarkan untuk berlangganan media cetak.

7. Biaya Perbaikan dan Pemeliharaan Alat Kantor

Biaya yang dikeluarkan untuk memperbaiki dan memelihara alat-alat kantor.

8. Biaya Suplais Kantor

Biaya yang dikeluarkan untuk membeli keperluan kantor.

9. Biaya Sewa Gedung

Biaya yang dikeluarkan untuk membayar sewa gedung untuk operasi perusahaan.

10. Biaya Pengiriman Paket

Biaya yang dikeluarkan untuk membayar kiriman paket.

11. Biaya Asuransi

Biaya yang dikeluarkan untuk membayar asuransi.

12. Biaya Sewa Kendaraan

Biaya yang dikeluarkan untuk menyewa kendaraan

13. Biaya Lain-lain

Biaya yang dikeluarkan untuk mendukung kegiatan perusahaan.

B. Analisis Data

a. Untuk Menjawab Permasalahan Yang Pertama

Yaitu tentang bagaimana prosedur penentuan tarif paket pos pada PT Pos Indonesia dalam penentuan tarif dengan pendekatan *full costing*.

1. Prosedur Penentuan Tarif Paket di PT Pos Indonesia Semarang

PT Pos Indonesia (PERSERO) Kantor Pos VI Semarang tidak menentukan besarnya tarif pengiriman paket, namun langsung mendapat daftar tarif dari Kantor Pos Pusat yang terletak di Bandung. Kantor Pos VI Semarang tidak dapat memberikan keterangan tentang penentuan tarif paket. Penentuan tarif paket didasarkan pada dua aspek yaitu dengan melihat jarak kirim barang yang akan dikirim dan berat pengiriman paket.

Berikut sampel tarif pengiriman paketpos kilat khusus secara khusus yang ditentukan PT Pos Indonesia Pusat untuk 15 kota tujuan yang ada di Indonesia dari kota asal Semarang yang dilihat dalam tabel V.01 sebagai berikut:

Tabel V.01
Tarif Paket Pos Biasa dari Kota Semarang

No	KOTA TUJUAN	TARIF	
		s.d 3 Kg	Per Kg berikutnya
1	Bandung	Rp 4.600,00	Rp 1.200,00
2	Denpasar	Rp 5.500,00	Rp 1.500,00
3	Jakarta	Rp 4.100,00	Rp 1.000,00
4	Jambi	Rp 7.700,00	Rp 2.200,00
5	Kupang	Rp 10.200,00	Rp 2.700,00
6	Makasar	Rp 10.500,00	Rp 2.800,00
7	Manado	Rp 13.500,00	Rp 3.800,00
8	Medan	Rp 10.900,00	Rp 3.300,00
9	Padang	Rp 10.000,00	Rp 3.000,00
10	Palangkaraya	Rp 12.600,00	Rp 4.200,00
11	Palembang	Rp 6.100,00	Rp 1.700,00
12	Pekanbaru	Rp 12.000,00	Rp 3.300,00
13	Pontianak	Rp 14.100,00	Rp 4.700,00
14	Samarinda	Rp 12.300,00	Rp 4.100,00
15	Surabaya	Rp 3.800,00	Rp 900,00

Sumber: PT Pos Indonesia Semarang

*Keterangan: untuk menghitung tarif rata-rata paket biasa sebanyak 146 kota dari Semarang peneliti hanya mengambil 15 sampel kota.

Cara menghitung tarif PT Pos Indonesia berdasarkan per kilogram:

Keterangan pengangkutan:

Kantor asal : Semarang
 Tujuan : Bandung
 Jenis kiriman : 1 kilogram buku
 Kendaraan : Truk PS 150
 Jarak : 432 km

Perhitungan tarif paketpos:

1. Biaya angkut	:	Rp 458,00
2. Bongkar muat di kantor asal dan tujuan	:	Rp 386,00
3. Biaya gaji pegawai	:	Rp 1.154,00
4. Biaya asuransi	:	Rp 135,00
5. Biaya listrik, air dan telepon	:	Rp 767,00
6. Biaya lain-lain	:	Rp 386,00 +
Total Biaya	:	Rp 3.286,00
7. Margin min. 40% x total biaya	:	Rp 1.314,00
Tarif	:	Rp 4.600,00

2. Prosedur Penentuan Tarif Paket Berdasarkan Metode *Cost Plus Pricing* Dengan Pendekatan *Full Costing* .

Pembahasan masalah penentuan menurut metode *cost plus pricing* dengan pendekatan *full costing* akan memakai data biaya yang ada di PT Pos Indonesia. Tarif paketpos biasa dihitung berdasarkan metode *cost plus pricing* dengan pendekatan *full costing*.

Langkah-langkah perhitungan tarif paketpos biasa dengan metode *cost plus pricing* dengan pendekatan *full costing* adalah sebagai berikut:

Tabel V.02
Tabel biaya-biaya yang terjadi tahun 2004

No	Pos Biaya	Jumlah
1	Biaya gaji pegawai	Rp 68.274.000,00
2	Biaya bongkar muat barang	1.500.000,00
3	Biaya pengiriman paket	153.600.000,00
4	Biaya asuransi	7.500.000,00
5	Biaya listrik dan air	8.320.000,00
6	Biaya telepon	6.751.000,00
7	Biaya langganan koran	1.580.000,00
8	Biaya suplais kantor	2.100.000,00
9	Biaya perbaikan dan pemeliharaan kantor	5.000.000,00
10	Biaya sewa gedung	120.000.000,00
11	Biaya pemasaran	3.000.000,00
12	Biaya sewa kendaraan	96.250.000,00
13	Biaya lain-lain	12.500.000,00
	Total Biaya	Rp 231.125.000,00

Sumber: PT Pos Indonesia Semarang

Dari tabel V.02 dapat dilihat berbagai biaya yang ada dalam penentuan tarif pengiriman paketpos biasa timbul biaya bersama yang harus dialokasikan ke setiap produk yang ada dalam perusahaan tersebut karena biaya tersebut tidak dapat diikuti jejaknya pada setiap produk yang ada.

A. Mengalokasikan biaya bersama dengan metode rata-rata per satuan yaitu jumlah biaya bersama dibagi jumlah satuan seluruh produk bersama. Biaya bersama yang ada di PT Pos Indonesia Semarang terdiri dari:

1. Alokasi biaya bersama untuk biaya operasional:

- a. Biaya gaji pegawai
- b. Biaya bongkar muat barang
- c. Biaya pengiriman paket
- d. Biaya asuransi

2. Alokasi biaya bersama untuk biaya non operasional:

- a. Biaya listrik dan air
- b. Biaya telepon
- c. Biaya langganan Koran
- d. Biaya suplais kantor
- e. Biaya perbaikan dan pemeliharaan kantor
- f. Biaya sewa gedung
- g. Biaya pemasaran
- h. Biaya sewa kendaraan
- i. Biaya lain-lain

Adapun alokasi untuk biaya masing-masing paket dihitung dengan cara:

1. Alokasi biaya bersama untuk biaya operasional yang terdiri dari:

a. Biaya Gaji Pegawai

Total biaya gaji pegawai sebesar Rp 68.274.000,00

Tabel V.03

Alokasi biaya bersama untuk gaji pegawai tahun 2004

No	Jenis Paket	Total Berat Paket	Alokasi Biaya
1	Paket Biasa	125.380 kg	Rp 46.930.889,00 ^{a)}
2	Paket Optima	19.500 kg	Rp 7.299.030,00 ^{b)}
3	Paket Kilat Khusus	37.520 kg	Rp 14.044.081,00 ^{c)}
	Total	182.400 kg	Rp 68.274.000,00

Sumber: PT Pos Indonesia Semarang

Alokasi biaya bersama untuk biaya gaji pegawai sebesar Rp 68.274.000,00 dialokasikan ke masing-masing jenis paket berdasarkan berat paket seperti tabel V.03.

*Keterangan:

$$a) \frac{125.380}{182.400} \times \text{Rp } 68.274.000 = \text{Rp } 46.930.889$$

$$b) \frac{19.500}{182.400} \times \text{Rp } 68.274.000 = \text{Rp } 7.299.030$$

$$c) \frac{37.520}{182.400} \times \text{Rp } 68.274.000 = \text{Rp } 14.044.081$$

b. Biaya Bongkar Muat Barang

Total biaya bongkar muat barang sebesar Rp 1.500.000,00

Tabel V.04

Alokasi biaya bersama untuk bongkar muat barang untuk tahun 2004

No	JenisPaket	Total Berat Paket	Alokasi Biaya
1	Paket Biasa	125.380 kg	Rp 1.031.085,00 ^{a)}
2	Paket Optima	19.500 kg	Rp 160.362,00 ^{b)}
3	Paket Kilat Khusus	37.520 kg	Rp 308.553,00 ^{c)}
	Total	182.400 kg	Rp 1.500.000,00

Sumber: PT Pos Indonesia Semarang

Alokasi biaya bersama untuk biaya bongkar muat barang sebesar Rp 1.500.000,00 dialokasikan ke masing-masing jenis paket berdasarkan berat paket seperti tabel V.04.

*Keterangan:

$$a) \frac{125.380}{182.400} \times \text{Rp } 1.500.000 = \text{Rp } 1.031.085$$

$$b) \frac{19.500}{182.400} \times \text{Rp } 1.500.000 = \text{Rp } 160.362$$

$$c) \frac{37.520}{182.400} \times \text{Rp } 1.500.000 = \text{Rp } 308.553$$

c. Biaya Pengiriman Paket

Total biaya pengiriman paket sebesar Rp 153.600.000,00

Tabel V.05

Alokasi biaya bersama untuk pengiriman paket untuk tahun 2004

No	JenisPaket	Total Berat Paket	Alokasi Biaya
1	Paket Biasa	125.380 kg	Rp 105.583.158,00 ^{a)}
2	Paket Optima	19.500 kg	Rp 16.421.053,00 ^{b)}
3	Paket Kilat Khusus	37.520 kg	Rp 31.595.789,00 ^{c)}
	Total	182.400 kg	Rp 153.600.000,00

Sumber: PT Pos Indonesia Semarang

Alokasi biaya bersama untuk biaya pengiriman paket sebesar Rp 4.600.000,00 dialokasikan ke masing-masing jenis paket berdasarkan berat paket seperti tabel V.05.

*Keterangan:

$$a) \frac{125.380}{182.400} \times \text{Rp } 153.600.000 = \text{Rp } 105.583.158$$

$$b) \frac{19.500}{182.400} \times \text{Rp } 153.600.000 = \text{Rp } 16.421.053$$

$$c) \frac{37.520}{182.400} \times \text{Rp } 153.600.000 = \text{Rp } 31.595.789$$

d. Biaya Asuransi

Total biaya asuransi sebesar Rp 7.500.000,00

Tabel V.06

Alokasi biaya bersama untuk asuransi untuk tahun 2004

No	JenisPaket	Total Berat Paket	Alokasi Biaya
1	Paket Biasa	125.380 kg	Rp 5.155.428,00 ^{a)}
2	Paket Optima	19.500 kg	Rp 801.809,00 ^{b)}
3	Paket Kilat Khusus	37.520 kg	Rp 1.542.763,00 ^{c)}
	Total	182.400 kg	Rp 7.500.000,00

Sumber: PT Pos Indonesia Semarang

Alokasi biaya bersama untuk biaya asuransi sebesar Rp 7.500.000,00 dialokasikan ke masing-masing jenis paket berdasarkan berat paket seperti tabel V.06.

*Keterangan:

$$a) \frac{125.380}{182.400} \times \text{Rp } 7.500.000 = \text{Rp } 5.155.428$$

$$b) \frac{19.500}{182.400} \times \text{Rp } 7.500.000 = \text{Rp } 801.809$$

$$c) \frac{37.520}{182.400} \times \text{Rp } 7.500.000 = \text{Rp } 1.542.763$$

2. Alokasi biaya bersama untuk biaya non operasional yang terdiri dari:

a. Biaya Listrik dan Air

Total biaya listrik dan air sebesar Rp 8.320.000,00

Tabel V.07

Alokasi biaya bersama untuk listrik dan air tahun 2004

No	Jenis Paket	Total Berat Paket	Alokasi Biaya
1	Paket Biasa	125.380 kg	Rp 5.719.087,00 ^{a)}
2	Paket Optima	19.500 kg	Rp 889.474,00 ^{b)}
3	Paket Kilat Khusus	37.520 kg	Rp 1.711.439,00 ^{c)}
	Total	182.400 kg	Rp 8.320.000,00

Sumber: PT Pos Indonesia Semarang

Alokasi biaya bersama untuk biaya listrik dan air sebesar Rp 8.320.000,00 dialokasikan ke masing-masing jenis paket berdasarkan berat paket seperti tabel V.07.

*Keterangan:

$$a) \frac{125.380}{182.400} \times \text{Rp } 8.320.000 = \text{Rp } 5.719.087$$

$$b) \frac{19.500}{182.400} \times \text{Rp } 8.320.000 = \text{Rp } 889.474$$

$$c) \frac{37.520}{182.400} \times \text{Rp } 8.320.000 = \text{Rp } 1.711.439$$

b. Biaya Telepon

Total biaya telepon sebesar Rp 6.751.000,00

Tabel V.08
Alokasi biaya bersama untuk telepon tahun 2004

No	Jenis Paket	Total Berat Paket	Alokasi Biaya
1	Paket Biasa	125.380 kg	Rp 4.640.572,00 ^{a)}
2	Paket Optima	19.500 kg	Rp 721.735,00 ^{b)}
3	Paket Kilat Khusus	37.520 kg	Rp 1.388.693,00 ^{c)}
	Total	182.400 kg	Rp 6.751.000,00

Sumber: PT Pos Indonesia Semarang

Alokasi biaya bersama untuk biaya telepon sebesar Rp 6.751.000,00 dialokasikan ke masing-masing jenis paket berdasarkan berat paket seperti tabel V.08.

*Keterangan:

$$a) \frac{125.380}{182.400} \times \text{Rp } 6.751.000 = \text{Rp } 4.640.572$$

$$b) \frac{19.500}{182.400} \times \text{Rp } 6.751.000 = \text{Rp } 721.735$$

$$c) \frac{37.520}{182.400} \times \text{Rp } 6.751.000 = \text{Rp } 1.388.693$$

c. Biaya Langganan Koran

Total biaya langganan koran sebesar Rp 1.580.000,00

Tabel V.09

Alokasi biaya bersama untuk langganan koran tahun 2004

No	Jenis Paket	Total Berat Paket	Alokasi Biaya
1	Paket Biasa	125.380 kg	Rp 1.068.077,00 ^{a)}
2	Paket Optima	19.500 kg	Rp 168.914,00 ^{b)}
3	Paket Kilat Khusus	37.520 kg	Rp 325.009,00 ^{c)}
	Total	182.400 kg	Rp 1.580.000,00

Sumber: PT Pos Indonesia Semarang

Alokasi biaya bersama untuk biaya langganan koran sebesar Rp 1.580.000,00 dialokasikan ke masing-masing jenis paket berdasarkan berat paket seperti tabel V.09.

*Keterangan:

$$a) \frac{125.380}{182.400} \times \text{Rp } 1.580.000 = \text{Rp } 1.068.077$$

$$b) \frac{19.500}{182.400} \times \text{Rp } 1.580.000 = \text{Rp } 168.914$$

$$c) \frac{37.520}{182.400} \times \text{Rp } 1.580.000 = \text{Rp } 325.009$$

d. Biaya Suplais Kantor

Total biaya suplais kantor sebesar Rp 2.100.00,00

Tabel V.10
Alokasi biaya bersama untuk suplais kantor tahun 2004

No	Jenis Paket	Total Berat Paket	Alokasi Biaya
1	Paket Biasa	125.380 kg	Rp 1.443.520,00 ^{a)}
2	Paket Optima	19.500 kg	Rp 224.506,00 ^{b)}
3	Paket Kilat Khusus	37.520 kg	Rp 431.974,00 ^{c)}
	Total	182.400 kg	Rp 2.100.000,00

Sumber: PT Pos Indonesia Semarang

Alokasi biaya bersama untuk biaya suplais kantor sebesar Rp 2.100.000,00 dialokasikan ke masing-masing jenis paket berdasarkan berat paket seperti tabel V.10.

*Keterangan:

$$a) \frac{125.380}{182.400} \times \text{Rp } 2.100.000 = \text{Rp } 1.443.520$$

$$b) \frac{19.500}{182.400} \times \text{Rp } 2.100.000 = \text{Rp } 224.506$$

$$c) \frac{37.520}{182.400} \times \text{Rp } 2.100.000 = \text{Rp } 431.974$$

e. Biaya Perbaikan dan Pemeliharaan Peralatan Kantor

Total biaya perbaikan dan pemeliharaan peralatan kantor sebesar

Rp 5.000.000,00

Tabel V.11

Alokasi biaya bersama untuk perbaikan dan pemeliharaan peralatan kantor tahun 2004

No	Jenis Paket	Total Berat Paket	Alokasi Biaya
1	Paket Biasa	125.380 kg	Rp 3.436.952,00 ^{a)}
2	Paket Optima	19.500 kg	Rp 534.539,00 ^{b)}
3	Paket Kilat Khusus	37.520 kg	Rp 1.028.509,00 ^{c)}
	Total	182.400 kg	Rp 5.000.000,00

Sumber: PT Pos Indonesia Semarang

Alokasi biaya bersama untuk biaya perbaikan dan pemeliharaan peralatan kantor sebesar Rp 5.000.000,00 dialokasikan ke masing-masing jenis paket berdasarkan berat paket seperti tabel V.11.

*Keterangan:

$$a) \frac{125.380}{182.400} \times \text{Rp } 5.000.000 = \text{Rp } 3.436.952$$

$$b) \frac{19.500}{182.400} \times \text{Rp } 5.000.000 = \text{Rp } 534.539$$

$$c) \frac{37.520}{182.400} \times \text{Rp } 5.000.000 = \text{Rp } 1.028.509$$

f. Biaya Sewa Gedung

Total biaya sewa gedung sebesar Rp 120.000.000,00

Tabel V.12
Alokasi biaya bersama untuk sewa gedung tahun 2004

No	Jenis Paket	Total Berat Paket	Alokasi Biaya
1	Paket Biasa	125.380 kg	Rp 82.486.842,00 ^{a)}
2	Paket Optima	19.500 kg	Rp 12.828.947,00 ^{b)}
3	Paket Kilat Khusus	37.520 kg	Rp 24.684.211,00 ^{c)}
	Total	182.400 kg	Rp 120.000.000,00

Sumber: PT Pos Indonesia Semarang

Alokasi biaya bersama untuk biaya sewa gedung sebesar Rp 120.000.000,00 dialokasikan ke masing-masing jenis paket berdasarkan berat paket seperti tabel V.12.

*Keterangan:

$$a) \frac{125.380}{182.400} \times \text{Rp } 120.000.000 = \text{Rp } 82.486.842$$

$$b) \frac{19.500}{182.400} \times \text{Rp } 120.000.000 = \text{Rp } 12.828.947$$

$$c) \frac{37.520}{182.400} \times \text{Rp } 120.000.000 = \text{Rp } 24.684.211$$



g. Biaya Pemasaran

Total biaya lain-lain sebesar Rp 3.000.000,00

Tabel V.13

Alokasi biaya bersama untuk biaya lain-lain tahun 2004

No	Jenis Paket	Total Berat Paket	Alokasi Biaya
1	Paket Biasa	125.380 kg	Rp 2.062.171,00 ^{a)}
2	Paket Optima	19.500 kg	Rp 320.724,00 ^{b)}
3	Paket Kilat Khusus	37.520 kg	Rp 617.105,00 ^{c)}
	Total	182.400 kg	Rp 3.000.000,00

Sumber: PT Pos Indonesia Semarang

Alokasi biaya bersama untuk biaya pemaaran sebesar Rp 3.000.000,00 dialokasikan ke masing-masing jenis paket berdasarkan berat paket seperti tabel V.13.

*Keterangan:

$$a) \frac{125.380}{182.400} \times \text{Rp } 3.000.000 = \text{Rp } 2.062.171$$

$$b) \frac{19.500}{182.400} \times \text{Rp } 3.000.000 = \text{Rp } 320.724$$

$$c) \frac{37.520}{182.400} \times \text{Rp } 3.000.000 = \text{Rp } 617.105$$

h. Biaya Sewa Kendaraan

Total biaya sewa kendaraan sebesar Rp 96.250.000,00

Tabel V.14
Alokasi biaya bersama untuk lain-lain tahun 2004

No	Jenis Paket	Total Berat Paket	Alokasi Biaya
1	Paket Biasa	125.380 kg	Rp 66.161.321,00 ^{a)}
2	Paket Optima	19.500 kg	Rp 10.289.885,00 ^{b)}
3	Paket Kilat Khusus	37.520 kg	Rp 19.798.794,00 ^{c)}
	Total	182.400 kg	Rp 96.250.000,00

Sumber: PT Pos Indonesia Semarang

Alokasi biaya bersama untuk biaya lain-lain sebesar Rp 96.250.000,00 dialokasikan ke masing-masing jenis paket berdasarkan berat paket seperti tabel V.14.

*Keterangan:

$$a) \frac{125.380}{182.400} \times \text{Rp } 96.250.000,00 = \text{Rp } 66.161.321$$

$$b) \frac{19.500}{182.400} \times \text{Rp } 96.250.000,00 = \text{Rp } 10.289.885$$

$$c) \frac{37.520}{182.400} \times \text{Rp } 96.250.000,00 = \text{Rp } 19.798.794$$

i. Biaya Lain-Lain

Total biaya pemasaran sebesar Rp 12.500.000,00

Tabel V.15
Alokasi biaya bersama untuk lain-lain tahun 2004

No	Jenis Paket	Total Berat Paket	Alokasi Biaya
1	Paket Biasa	125.380 kg	Rp 8.592.379,00 ^{a)}
2	Paket Optima	19.500 kg	Rp 1.336.349,00 ^{b)}
3	Paket Kilat Khusus	37.520 kg	Rp 2.571.272,00 ^{c)}
	Total	182.400 kg	Rp12.500.000,00

Sumber: PT Pos Indonesia Semarang

Alokasi biaya bersama untuk biaya lain-lain sebesar Rp 12.500.000,00 dialokasikan ke masing-masing jenis paket berdasarkan berat paket seperti tabel V.15.

*Keterangan:

$$d) \frac{125.380}{182.400} \times \text{Rp } 12.500.000 = \text{Rp } 1.718.476$$

$$e) \frac{19.500}{182.400} \times \text{Rp } 12.500.000 = \text{Rp } 267.270$$

$$f) \frac{37.520}{182.400} \times \text{Rp } 12.500.000 = \text{Rp } 514.254$$

B. Menghitung biaya-biaya untuk paket biasa yang ada ke dalam biaya operasional dan biaya non operasional untuk mendapatkan total biaya penuh

Penggolongan biaya-biaya untuk paket biasa tersebut ke dalam biaya operasional dan non operasional. Dalam pendekatan *full costing*, total biaya penuh adalah jumlah total biaya operasional yang terdiri dari: biaya gaji pegawai, biaya bongkar muat, biaya pengiriman paket dan biaya asuransi sedangkan biaya non operasional terdiri dari: biaya listrik dan air, biaya telepon, biaya langganan koran, biaya suplai kantor, biaya perbaikan dan pemeliharaan peralatan kantor, biaya sewa gedung, biaya pemasaran, biaya sewa kendaraan dan biaya lain-lain. Untuk lebih jelasnya berikut ini disajikan dalam bentuk lampiran penggolongan biaya, ke dalam biaya operasional dan biaya non operasional.

Tabel V.16

Penggolongan biaya operasional untuk paket biasa yang dialokasikan ke 15 kota di Indonesia tahun 2004

Biaya Operasional	Bandung (Rp)	Denpasar (Rp)	Jakarta (Rp)	Jambi (Rp)	Kupang (Rp)	Makasar (Rp)	Manado (Rp)	Medan (Rp)	Padang (Rp)	Palangkaraya (Rp)	Palembang (Rp)	Pekanbaru (Rp)	Pontianak (Rp)	Samarinda (Rp)	Surabaya (Rp)	Sub Total 15 kota	Sub Total Kota lain	Total (Rp)
Biaya Gaji Karyawan	366.817	745.724	551.606	1.346.543	368.041	430.571	2.387.402	2.625.849	2.126.645	1.491.567	983.082	1.570.284	433.446	893.783	254.302	16.575.662	30.355.227	46.930.889
Biaya Bongkar Muat	8.059	16.384	12.119	29.584	8.086	9.460	52.452	57.691	46.723	32.770	21.599	34.500	9.523	19.637	5.587	364.174	666.911	1.031.085
Biaya Pengiriman	825.248	1.677.698	1.240.981	3.029.396	828.004	968.681	5.371.077	5.907.526	4.784.437	3.355.664	2.211.698	3.532.758	975.148	2.010.796	572.118	37.291.230	68.291.928	105.583.158
Biaya Asuransi	40.295	81.919	60.595	147.920	40.430	47.299	262.260	288.453	233.615	16.851	107.993	172.497	47.615	98.183	27.935	1.673.860	3.481.568	5.155.428
Jumlah	1.240.419	2.521.725	1.865.301	4.553.443	1.244.561	1.456.011	8.073.191	8.879.519	7.191.420	4.896.852	3.324.372	5.310.039	1.465.732	3.022.399	859.942	55.904.926	102.795.634	158.700.560

*Keterangan: Biaya operasional untuk seluruh Indonesia bisa dilihat dalam lampiran 01 sampai lampiran 04

Tabel V.17

Penggolongan biaya non operasional untuk paket biasa yang dialokasikan ke 15 kota di Indonesia tahun 2004

Biaya non Operasional	Bandung (Rp)	Denpasar (Rp)	Jakarta (Rp)	Jambi (Rp)	Kupang (Rp)	Makasar (Rp)	Manado (Rp)	Medan (Rp)	Padang (Rp)	Palangkaraya (Rp)	Palembang (Rp)	Pekanbaru (Rp)	Pontianak (Rp)	Samarinda (Rp)	Surabaya (Rp)	Sub Total 15 kota	Sub Total Kota lain	Total (Rp)
Biaya Listik dan Air	447.001	90.875	67.220	164.092	44.850	52.470	290.933	319.991	259.157	181.765	119.800	191.358	52.821	108.918	30.990	2.422.241	3.296.846	5.719.087
Biaya telepon	36.271	73.738	54.543	133.147	36.392	42.575	236.069	259.647	210.285	147.487	97.208	155.271	42.860	88.378	25.146	1.639.017	3.001.555	4.640.572
Biaya Langganan Koran	8.348	16.972	12.554	30.645	8.376	9.799	54.334	59.760	48.399	33.946	22.373	35.737	9.865	20.341	5.788	377.237	690.840	1.068.077
Biaya Suplais Kantor	11.283	22.937	16.967	41.418	11.320	13.244	73.433	80.767	65.412	45.878	30.238	48.299	13.332	27.491	7.822	509.841	933.679	1.443.520
Biaya Perbaikan dan Pemeliharaan Peralatan Kantor	26.864	54.613	40.397	98.613	26.953	31.533	174.840	192.302	155.743	109.234	71.995	114.999	31.743	65.456	18.624	1.213.909	2.223.043	3.436.952
Biaya Sewa Gedung	644.726	1.310.702	969.516	2.366.716	646.878	756.782	4.196.154	4.615.254	3.737.841	2.621.613	1.727.889	2.759.968	781.835	1.570.935	446.968	29.153.777	53.333.065	82.486.842
Biaya pemasaran	16.118	32.768	24.238	59.168	16.172	18.920	104.904	115.381	93.446	65.540	43.197	68.999	19.046	39.273	11.174	728.344	1.333.827	2.062.171
Biaya Sewa Kendaraan	517.123	1.651.292	777.633	1.898.303	518.850	607.002	3.365.665	3.701.819	2.998.060	2.102.752	1.385.911	2.213.724	611.055	1.260.020	358.505	23.967.714	42.193.607	66.161.321
Biaya Lain-Lain	67.159	136.531	100.991	246.533	67.383	78.831	437.099	480.755	389.358	273.085	179.988	287.497	79.358	163.639	46.559	3.034.766	5.557.613	8.592.379
Jumlah	1.774.893	3.390.428	2.064.059	5.038.635	1.377.174	1.611.156	8.933.431	9.825.676	7.957.701	5.581.300	3.678.599	5.875.852	1.641.915	3.344.451	951.576	63.046.861	112.564.060	175.610.921

*Keterangan: Biaya non operasional untuk seluruh Indonesia bisa dilihat dalam lampiran 05 sampai lampiran 11

Tabel V.18
Pendapatan jasa untuk 15 kota PT Pos Indonesia

No	Kota Tujuan	Pendapatan Jasa (Rp)
1	Bandung	6.780.400
2	Denpasar	7.705.500
3	Jakarta	7.138.100
4	Jambi	9.609.600
5	Kupang	8.914.800
6	Makasar	13.324.500
7	Manado	18.819.000
8	Medan	15.848.600
9	Padang	14.540.000
10	Palangkaraya	18.484.200
11	Palembang	7.850.700
12	Pekanbaru	14.328.000
13	Pontianak	17.921.100
14	Samarinda	16.814.100
15	Surabaya	5.969.800
	Sub total 15 kota	184.048.400
	Sub total kota lain	667.199.900
	Total Pendapatan Jasa	851.248.300

*keterangan: untuk pendapatan jasa total bisa dilihat pada lampiran.

Total biaya penuh 15 kota untuk paket biasa sebesar:

$$\begin{aligned}
 &= \text{Total biaya operasional 15 kota} + \text{Total biaya non operasional 15 kota} \\
 &= \text{Rp } 55.904.926 + \text{Rp } 63.046.861 \\
 &= \text{Rp } 118.951.787
 \end{aligned}$$

C. Menghitung laba yang diharapkan 15 kota untuk paket biasa tahun 2004

Pendapatan jasa 15 kota	Rp 184.048.400
Total biaya penuh 15 kota	<u>Rp 118.951.787</u> -
Laba bersih operasi	Rp 65.096.613

Adapun besarnya laba yang diharapkan 15 kota untuk paket biasa oleh PT Pos Indonesia Semarang adalah 60% dari biaya penuh 15 kota untuk paket biasa. Berikut ini akan disajikan laba perhitungan yang diharapkan:

Laba yang diharapkan 15 kota untuk paket biasa:

$$\begin{aligned}
 &= 60\% \times \text{total biaya penuh 15 kota} \\
 &= 60\% \times \text{Rp } 118.951.787 \\
 &= \text{Rp } 71.371.072
 \end{aligned}$$

D. Menghitung besarnya persentase *mark-up*

Untuk menghitung % *mark-up* paket biasa digunakan rumus:

$$\begin{aligned}
 &= \frac{\text{laba diharapkan paket biasa} + \text{biaya non operasional paket biasa}}{\text{biaya operasional paket biasa}} \times 100\% \\
 &= \frac{\text{Rp } 71.371.072 + \text{Rp } 63.046.861}{\text{Rp } 55.904.926} \times 100\% \\
 &= 240\%
 \end{aligned}$$

E. Menghitung besarnya tarif berdasarkan metode *full costing* ditambah dengan *mark-up*.

1) Menghitung tarif paket biasa untuk kota tujuan Bandung

Biaya operasional	= Rp 1.240.419
%mark-up (240% x Rp 1.240.419)	= Rp 2.977.006 +
Jumlah Tarif	= Rp 4.217.425
Dibagi volume paket	= <u>1474 kg</u>
Tarif paket biasa rata-rata per kg	= Rp 2.861,00

2) Menghitung tarif paket biasa untuk kota tujuan Denpasar

Biaya operasional	= Rp 2.521.725
%mark-up (240% x Rp 2.521.725)	= Rp 6.052.140 +
Jumlah Tarif	= Rp 8.573.865
Dibagi volume paket	= <u>1401 kg</u>
Tarif paket biasa rata-rata per kg	= Rp 6.120,00

3) Menghitung tarif paket biasa untuk kota tujuan Jakarta

Biaya operasional	= Rp 1.865.301
%mark-up (240% x Rp 1.865.301)	= Rp 4.476.722 +
Jumlah Tarif	= Rp 6.342.023
Dibagi volume paket	= <u>1741 kg</u>
Tarif paket biasa rata-rata per kg	= Rp 3.643,00

4) Menghitung tarif paket biasa untuk kota tujuan Jambi

Biaya operasional	= Rp 4.553.443
%mark-up (240% x Rp 4.553.443)	= Rp 10.928.263 +
Jumlah Tarif	= Rp 15.481.706
Dibagi volume paket	= <u>1248 kg</u>
Tarif paket biasa rata-rata per kg	= Rp 12.405,00

5) Menghitung tarif paket biasa untuk kota tujuan Kupang

Biaya operasional	= Rp 1.244.561
%mark-up (240% x Rp 1.244.561)	= Rp 2.986.946 +
Jumlah Tarif	= Rp 4.231.507
Dibagi volume paket	= <u>474 kg</u>
Tarif paket biasa rata-rata per kg	= Rp 8.927,00

6) Menghitung tarif paket biasa untuk kota tujuan Makasar

Biaya operasional	= Rp 1.456.011
%mark-up (240% x Rp 1.456.011)	= Rp 3.494.426 +
Jumlah Tarif	= Rp 4.950.437
Dibagi volume paket	= <u>1069 kg</u>
Tarif paket biasa rata-rata per kg	= Rp 4.631,00

7) Menghitung tarif paket biasa untuk kota tujuan Manado

Biaya operasional	= Rp 8.073.191
%mark-up (240% x Rp 8.073.191)	= <u>Rp 19.375.658 +</u>
Jumlah Tarif	= Rp 27.448.849
Dibagi volume paket	= <u>1394 kg</u>
Tarif paket biasa rata-rata per kg	= Rp 19.691,00

8) Menghitung tarif paket biasa untuk kota tujuan Medan

Biaya operasional	= Rp 8.879.519
%mark-up (240% x Rp 8.879.519)	= <u>Rp 21.310.845 +</u>
Jumlah Tarif	= Rp 30.190.364
Dibagi volume paket	= <u>1654 kg</u>
Tarif paket biasa rata-rata per kg	= Rp 18.253,00

9) Menghitung tarif paket biasa untuk kota tujuan Padang

Biaya operasional	= Rp 7.191.420
%mark-up (240% x Rp 7.191.420)	= <u>Rp 17.259.408 +</u>
Jumlah Tarif	= Rp 24.450.828
Dibagi volume paket	= <u>1454 kg</u>
Tarif paket biasa rata-rata per kg	= Rp 16.816,00

10) Menghitung tarif paket biasa untuk kota tujuan Palangkaraya

Biaya operasional	= Rp 4.896.852
%mark-up (240% x Rp 4.896.852)	= Rp 11.752.445 +
Jumlah Tarif	= Rp 16.649.297
Dibagi volume paket	= <u>1467 kg</u>
Tarif paket biasa rata-rata per kg	= Rp 11.349,00

11) Menghitung tarif paket biasa untuk kota tujuan Palembang

Biaya operasional	= Rp 3.324.372
%mark-up (240% x Rp 3.324.372)	= Rp 7.978.493 +
Jumlah Tarif	= Rp 11.302.865
Dibagi volume paket	= <u>1287 kg</u>
Tarif paket biasa rata-rata per kg	= Rp 8.782,00

12) Menghitung tarif paket biasa untuk kota tujuan Pekanbaru

Biaya operasional	= Rp 5.310.039
%mark-up (240% x Rp 5.310.039)	= Rp 12.744.094 +
Jumlah Tarif	= Rp 18.054.133
Dibagi volume paket	= <u>1194 kg</u>
Tarif paket biasa rata-rata per kg	= Rp 15.121,00

13) Menghitung tarif paket biasa untuk kota tujuan Pontianak

Biaya operasional	= Rp 1.465.732
%mark-up (240% x Rp 1.465.732)	= Rp 3.517.757 +
Jumlah Tarif	= Rp 4.983.489
Dibagi volume paket	= <u>1071 kg</u>
Tarif paket biasa rata-rata per kg	= Rp 4.653,00

14) Menghitung tarif paket biasa untuk kota tujuan Samarinda

Biaya operasional	= Rp 3.002.399
%mark-up (240% x Rp 3.002.399)	= Rp 7.205.758 +
Jumlah Tarif	= Rp 10.208.157
Dibagi volume paket	= <u>1367 kg</u>
Tarif paket biasa rata-rata per kg	= Rp 7.468,00

15) Menghitung tarif paket biasa untuk kota tujuan Surabaya

Biaya operasional	= Rp 859.942
%mark-up (240% x Rp 859.942)	= Rp 2.063.818 +
Jumlah Tarif	= Rp 2.923.760
Dibagi volume paket	= <u>1571 kg</u>
Tarif paket biasa rata-rata per kg	= Rp 1.861,00

3. Mengidentifikasi Perbedaan Dengan Melakukan Analisis Kritis Terhadap Perbedaan Yang Ada Antara Hasil Temuan Lapangan Dengan Hasil Kajian Teori

Langkah terakhir dalam menganalisis permasalahan pertama yaitu dengan melakukan analisis kritis. Analisis kritis ini merupakan suatu pernyataan atau nilai kualitatif dari perbandingan-perbandingan antara langkah-langkah penetapan tarif paket yang dilakukan oleh PT Pos Indonesia Semarang dengan langkah-langkah penetapan tarif paket menurut kajian teori.

Melihat langkah-langkah penetapan tarif yang dilakukan oleh PT Pos Indonesia Semarang dan langkah-langkah yang digunakan dalam menganalisis data, ternyata antara kedua langkah tersebut mempunyai perbedaan.

Mengenai masalah apakah besarnya tarif paket yang ditetapkan PT Pos Indonesia Semarang ada perbedaan dengan besarnya tarif paket menurut teori, disini peneliti akan menganalisis dengan melihat tarif yang ditetapkan PT Pos Indonesia Semarang dengan tarif menurut teori. Adapun tarif dapat dilihat di tabel V.19 sebagai berikut

Tabel V.19
Tarif peket menurut PT Pos Indonesia Semarang dan menurut teori

TUJUAN	TARIF sd 3 kg		Selisih (%)
	PT Pos Indonesia	Teori	
Bandung	Rp 4.600,00	Rp 2.861,00	37.8
Denpasar	Rp 5.500,00	Rp 6.120,00	11.2
Jakarta	Rp 4.100,00	Rp 3.643,00	11.1
Jambi	Rp 7.700,00	Rp 12.405,00	61.1
Kupang	Rp 10.200,00	Rp 8.927,00	12.8
Makasar	Rp 10.500,00	Rp 4.631,00	55.8
Manado	Rp 13.500,00	Rp 19.691,00	45.8
Medan	Rp 10.900,00	Rp 18.253,00	67.4
Padang	Rp 10.000,00	Rp 18.253,00	82.5
Palangkaraya	Rp 12.600,00	Rp 16.816,00	33.4
Palembang	Rp 6.100,00	Rp 8.782,00	43.9
Pekanbaru	Rp 12.000,00	Rp 15.121,00	26
Pontianak	Rp 14.100,00	Rp 4.653,00	67
Samarinda	Rp 12.300,00	Rp 7.468,00	39.2
Surabaya	Rp 3.800,00	Rp 1.861,00	51

Ternyata dari setiap tarif menurut teori dan tarif menurut perhitungan PT Pos Indonesia terdapat perbedaan selisih antara tarif menurut perhitungan teori dan tarif menurut perhitungan PT Pos Indonesia. Hal ini dikarenakan selisih perbedan antara tarif menurut PT Pos Indonesia dikurangi dengan tarif menurut teori dan dibagi tarif menurut PT Pos Indonesia dikali 100%.

B. Untuk Menjawab Permasalahan Kedua

Yaitu dengan cara membandingkan tarif paketpos yang berlaku di perusahaan dengan hasil perhitungan menurut metode *cost plus pricing* dengan pendekatan *full costing*. Ada selisih maka diuji dengan menggunakan test hipotesa dengan uji beda dua rata-rata sampel berpasangan.

Adapun langkah-langkahnya adalah:

- a. Merumuskan hipotesa nol (H_0) dan hipotesa alternatif (H_1)

$H_0 : \mu_1 = \mu_2$ (tidak ada perbedaan tarif paket pos antara PT Pos Indonesia dengan metode *cost plus pricing*)

$H_A : \mu_1 \neq \mu_2$ (ada perbedaan tarif paket pos antara PT Pos Indonesia dengan metode *cost plus pricing*)

- b. Menentukan taraf nyata

Taraf nyata 5% dengan 2 sisi pengujian, maka nilai t adalah $t_{0,025}$ dengan derajat kebebasan ($n=15$) maka $15 - 1 = 14$. nilai $t_{table} = \pm 2.145$

c. Perhitungan nilai t dari sampel

Dalam analisis ini digunakan uji statistik dengan distribusi t

Tabel V.20

No	Kota Tujuan	Harga rata-rata per kg Perusahaan	Harga rata-rata per kg Teori
1	Bandung	Rp 4.600	Rp 2.861
2	Denpasar	Rp 5.500	Rp 6.120
3	Jakarta	Rp 4.100	Rp 3.643
4	Jambi	Rp 7.700	Rp 12.405
5	Kupang	Rp 10.200	Rp 8.927
6	Makasar	Rp 10.500	Rp 4.631
7	Manado	Rp 13.500	Rp 19.691
8	Medan	Rp 10.900	Rp 18.253
9	Padang	Rp 10.000	Rp 16.816
10	Palangkaraya	Rp 12.600	Rp 11.349
11	Palembang	Rp 6.100	Rp 8.782
12	Pekanbaru	Rp 12.000	Rp 15.121
13	Pontianak	Rp 14.100	Rp 4.653
14	Samarinda	Rp 12.300	Rp 7.468
15	Surabaya	Rp 3.800	Rp 1.861

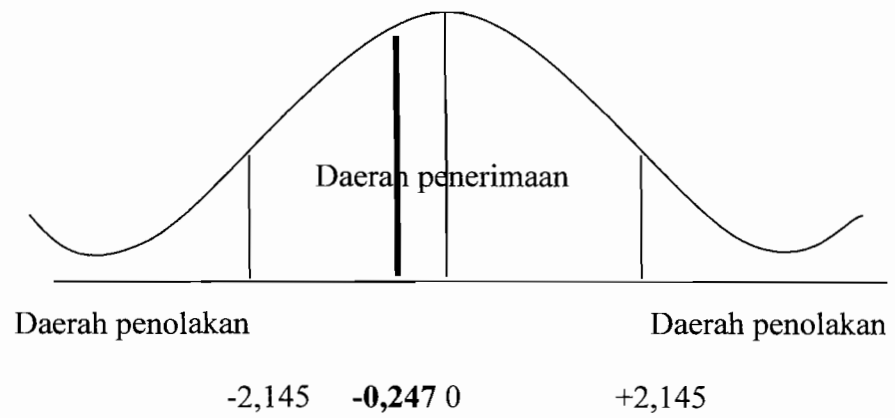
Uji SPSS

Paired Samples Statistics					
		Mean	N	Std. Deviation	Std. Error Mean
Pair 1	PRHSN	9193,3333	15	3581,79258	924,81487
	TEORI	9505,4000	15	5841,85216	1508,35974

Paired Samples Test									
		Paired Differences					t	df	Sig. (2-tailed)
		Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean	95% Confidence Interval of the Difference				
					Lower	Upper			
Pair 1	PRHSN - TEORI	-312,0667	4884,85098	1261,26310	-3017,2070	2393,0736	-,247	14	,808

d. Penarikan kesimpulan

Karena t hitung = -0,247 yang terletak antara $-2,145 < -0,247 < +2,14$ maka hipotesa tidak ditolak. Berarti memang tidak ada perbedaan yang signifikan antara tarif menurut PT Pos Indonesia dengan tarif menurut metode *cost plus pricing* dengan pendekatan *full costing*.



Gambar V.1
Daerah penerimaan dan daerah penolakan
Dengan taraf signifikan 5% dua sisi pengujian

BAB VI

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data yang telah dilakukan, dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Langkah-langkah penentuan tarif paket dilakukan oleh PT Pos Indonesia Semarang adalah sebagai berikut:

Tarif pengiriman paket yang berlaku di PT Pos Indonesia Semarang di tetapkan oleh PT Pos Indonesia yang ada dipusat. Jadi PT Pos Indonesia Semarang tinggal mengikuti ketetapan mengenai kebijakan penentuan tarif pengiriman paket. Adapun pengiriman paket biasa didasarkan pada jarak kirim barang dan berat barang yang dikirim.

2. Sedangkan langkah-langkah penentuan tarif menurut metode *cost plus pricing* dengan pendekatan *full costing* adalah sebagai berikut:
 - a. Mengalokasikan biaya bersama yang timbul untuk masing-masing paket.
 - b. Menghitung biaya-biaya yang ada dalam biaya operasional dan non operasional untuk mendapatkan total biaya penuh.
 - c. Menghitung laba yang diharapkan.
 - d. Menghitung besarnya tarif berdasarkan metode *full costing* ditambah *mark-up*.

B. Keterbatasan Penelitian

Kerbatasan-keterbatasan yang dimiliki peneliti dalam rangka memperoleh dan mengumpulkan data serta melakukan pembahasan secara detail, antara lain:

1. Tidak dapat disajikan hal-hal yang dipertimbangkan dan disepakati PT Pos Indonesia dalam menetapkan tarif pengiriman paket pos.
2. Besarnya tarif yang dihitung dengan metode *cost plus pricing* dengan pendekatan *full costing* bergantung pada jumlah paket dan jarak paket. Sehingga beberapa paket biasa yang jaraknya dekat tetapi jumlah paket banyak, maka tarifnya relatif kecil.
3. Jumlah sampel hanya 15 untuk penelitian berikutnya bisa menambah sampel.
4. Tarif PT Pos Indonesia menggunakan metode *cost plus pricing* pendekatan *variable costing* yaitu margin minimal dikalikan total biaya sedangkan peneliti menggunakan metode *cost plus pricing* pendekatan *full costing*, yaitu biaya operasional ditambah *mark up*. Untuk mengetahui besarnya tarif (harga jual) normal, penelitian selanjutnya dapat menggunakan metode *cost plus pricing* pendekatan *variable costing*.

C. Saran

Berdasarkan penelitian yang dilakukan serta mengacu pada hasil analisis data, maka diajukan saran yang kiranya dapat dipertimbangkan oleh pihak PT Pos Indonesia Semarang berkaitan dengan tarif paket. Melihat perkembangan yang dicapai PT Pos Indonesia Semarang selama ini, maka langkah-langkah penentuan tarif paket yang telah ada dapat dipertahankan. Meskipun demikian, sebaiknya PT Pos Indonesia Semarang juga mempertimbangkan metode *cost plus pricing* dengan pendekatan *full costing* yang digunakan peneliti dalam menentukan tarif paket. Karena pertimbangan terhadap biaya penting dalam rangka mengendalikan biaya yang dikeluarkan sehingga tarif yang ditetapkan dapat menutup biaya yang dikeluarkan.

DAFTAR PUSTAKA

- Budiyono Nugroho. (1987). *Pengantar Statistika Ekonomi*, jilid II. Yogyakarta: BPFE
- Hansen, Don R and Maryanne M. Mowen. (1999). *Management Accounting, fifth edition*. South Western Publishing Company.USA
- Kotler, Philip. (1987). *Manajemen Pemasaran : Analisis perencanaan dan pengendalian*. Jilid II. Jakarta : Airlangga
- Murti dan Suprihanto. (1993). *Pengantar Bisnis (Dasar-dasar Ekonomi Perusahaan)*. Yogyakarta : Liberty
- Supriyono, RA. (1993) *Akuntansi Manajemen Konsep Dasar Akuntansi Manajemen dan Proses Pemasaran* . Edisi I. Yogyakarta : BPFE
- dan Mulyadi. (1989). *Akuntansi Manajemen III : Proses Pengendalian Manajemen*. Edisi I. Yogyakarta BPFE dengan STIE YKPN
- Swastha, Basu dan Irawan. (1985). *Manajemen Pemasaran*, Edisi II. Yogyakarta: Liberty
- dan Sukotjo. (1988). *Pengantar Ekonomi Perusahaan Modern*, Edisi III. Yogyakarta: Liberty
- Tjiptono, Fandy. (1995). *Strategi Pemasaran*. Edisi I. Yogyakarta: Andi Offset
- Ariyanto. (2004). *Penentuan Tarif Paket Menggunakan Metode Cost Plus Pricing Dengan Pendekatan Full Costing*. Studi Kasus Pada PT Priority Cargo and Package Yogyakarta *skripsi*: Universitas Sanata Dharma, Yogyakarta.

LAMPIRAN

Lampiran 1

Alokasi Biaya Gaji Karyawan
untuk paket biasa

KOTA TUJUAN	JARAK a	BERAT b	JUMLAH c=axb	ALOKASI BIAYA d = c:c total x biaya paket
Ambon	509	851	433159	249525,6394
Amuntai	781	625	488125	281189,3618
Balikpapan	672	1017	683424	393693,3334
Banda Aceh	541	846	457686	263654,6668
Bandar Lampung	777	788	612276	352707,8057
Bandung	432	1474	636768	366816,671
Bangkalan	182	556	101192	58292,67892
Banjar	351	561	196911	113432,5806
Banjarbaru	689	598	412022	237349,456
Banjarmasin	1101	771	848871	489000,7574
Banjarnegara	160	725	116000	66822,97765
Bantul	155	927	143685	82771,20296
Banyuwangi	630	911	573930	330618,2031
Batam	632	1131	714792	411763,1883
Baturaja	888	817	725496	417929,3362
Bekasi	540	1164	628560	362088,3692
Bengkulu	1485	940	1395900	804122,3664
Biak	743	588	436884	251671,4635
Blitar	342	757	258894	149138,517
Blora	125	711	88875	51197,34602
Bogor	593	1287	763191	439643,9236
Bojonegoro	270	661	178470	102809,4554
Bondowoso	459	746	342414	197251,0609
Bontang	1223	591	722793	416372,2456
Boyolali	75	773	57975	33397,08732
Brebes	175	728	127400	73390,06339
Bukit Tinggi	577	903	521031	300145,1971
Bulukumba	1040	595	618800	356466,0222
Ciamis	520	937	487240	280679,5485
Cianjur	452	890	402280	231737,478
Cibinong	524	857	449068	258690,1804
Cilacap	280	861	241080	138876,5815
Cilegon	515	772	397580	229029,9953
Cimahi	390	977	381030	219496,1998
Ciputat	552	1132	624864	359959,2509
Cirebon	320	775	248000	142862,9177
Curup	456	564	257184	148153,4542
Denpasar	924	1401	1294524	745723,6924
Depok	394	1016	400304	230599,1831
Dumai	1493	563	840559	484212,5454
Garut	287	702	201474	116061,1431
Gianyar	452	668	301936	173933,2981
Gresik	299	787	235313	135554,4426
Indramayu	476	889	423164	243767,9182
Jakarta Barat	593	1299	770307	443743,1676
Jkt Jatinegara	531	1307	694017	399795,5386



Jakarta Mampang	572	1100	629200	362457,0477
Jakarta Pusat	550	1741	957550	551606,3987
Jakarta Selatan	583	1317	767811	442305,3215
Jakarta Timur	570	1207	687990	396323,6241
Jakarta Utara	581	1121	651301	375188,5532
Jambi	1873	1248	2337504	1346542,91
Jayapura	3453	1042	3598026	2072679,405
Jember	456	633	288648	166278,6108
Jepara	46	652	29992	17277,19608
Jakarta Fatahilah	558	944	526752	303440,8373
Jkt Tanjung Priuk	572	1046	598312	344663,7018
Jkt S Hatta	538	849	456762	263122,3872
Jombang	310	654	202740	116790,4352
Kandangan	797	577	459869	264912,206 i
Karanganyar	115	754	86710	49950,17579
Karawang	410	920	377200	217289,8894
Kebumen	85	750	63750	36723,8347
Kediri	362	689	249418	143679,771
Kendal	46	704	32384	18655,13197
Kendari	1457	594	865458	498555,8672
Klaten	90	794	71460	41165,25847
Kota Bumi	612	681	416772	240085,7417
Kudus	65	905	58825	33886,73845
Kuningan	255	955	243525	140285,0486
Kupang	731	874	638894	368041,3749
Lamongan	386	671	259006	149203,0350
Louksumawe	572	954	545688	314349,1123
Lubuklinggau	999	561	560439	322846,5756
Lumajang	428	595	254660	146699,4783
Madiun	281	727	204287	117681,6003
Magelang	140	947	132580	76374,05497
Megetan	391	725	283475	163298,6510
Majalengka	255	747	190485	109730,8181
Makasar	589	1269	747441	430570,9762
Malang	347	851	295297	170108,8348
Manado	2973	1394	4144362	2387401,804
Mataram	1003	684	686052	395207,2195
Medan	3135	1454	4558290	2625849,231
Merauke	756	717	542052	312254,5576
Mojokerto	124	654	81096	46716,1741
Nganjuk	143	719	102817	59228,77666
Ngawi	165	754	124410	71667,64353
Padang	2539	1454	3691706	2126644,72
Palangkaraya	1765	1467	2589255	1491566,629
Palembang	1326	1287	1706562	983082,3654
Palu	448	817	366016	210847,2327
Pandeglang	281	801	225081	129660,1951
Pangkalanbun	609	675	411075	236803,927
Pangkalpinang	807	864	697248	401656,789
Pare-Pare	1102	734	808868	465956,6232
Pasuruhan	415	572	237380	136745,1589
Pati	75	619	46425	26743,59256
Pekalongan	101	755	76255	43927,4669
Pekanbaru	2283	1194	2725902	1570283,521

Pemalang	135	816	110160	63458,78636
Pematangsiantar	2232	644	1437408	828033,4712
Pondokgede	364	927	337428	194378,825
Ponorogo	276	754	208104	119880,4219
Pontianak	592	1271	752432	433446,0924
Poso	487	886	431482	248559,5866
Prabumulih	885	364	322140	185572,0174
Probolinggo	231	754	174174	100334,7009
Purbalingga	241	654	157614	90795,14482
Purwakarta	421	743	312803	180193,3438
Purwodadi	80	647	51760	29816,87348
Purwokerto	275	787	216425	124673,8184
Purworejo	122	757	92354	53201,45929
Rangkasbitung	325	835	271375	156328,3238
Rantauprapat	781	721	563101	324380,0477
Salatiga	55	946	52030	29972,40972
Samarinda	1135	1367	1551545	993783,2488
Selong	1084	617	668828	385285,1594
Semarang	10	1121	11210	6457,634306
Serang	574	754	432796	249316,5290
Sidoarjo	311	918	285498	164464,0213
Singaraja	579	614	355506	204792,8405
Solo	115	1117	128455	73997,80685
Sragen	126	754	95004	54728,0187
Subang	380	757	287660	165709,4634
Sukabumi	477	854	407358	234662,7115
Sukoharjo	120	814	97680	56269,55566
Sumbawa Besar	1186	754	894244	515138,3347
Sumedang	340	764	259760	149637,3851
Sumenep	146	719	104974	60471,33841
Surabaya	281	1571	441451	254302,3302
Surabaya Selatan	295	853	251635	144956,8964
Tabanan	985	653	643205	370524,7702
Tangerang	617	946	583682	336235,9417
Tanjungpinang	434	573	248682	143255,7908
Tasikmalaya	423	954	403542	232464,4659
Tegal	230	789	181470	104537,6358
Temanggung	75	651	48825	28126,13693
Timika	3017	753	2271801	1308694,03
Tuban	211	590	124490	71713,72834
Ungaran	12	621	7452	4292,800254
Wates Yogya	170	711	120870	69628,39059
Wonogiri	131	829	108599	62559,55646
Wonosari Yogya	192	788	151296	87155,59678
Wonosobo	116	689	79924	46041,0316
Yogyakarta	181	1127	203987	117508,7823
TOTAL		125380	81468730	46930889

ALOKASI BIAYA BONGKAR MUAT

untuk paket biasa

KOTA TUJUAN	JARAK a	BERAT b	JUMLAH c=axb	ALOKASI BIAYA d = c:c total x biaya paket
Ambon	509	851	433159	5482,149378
Amuntai	781	625	488125	6177,810377
Balikpapan	672	1017	683424	8649,554682
Banda Aceh	541	846	457686	5792,568134
Bandar Lampung	777	738	612276	7749,090964
Bandung	432	1474	636768	8059,066752
Bangkalan	182	556	101192	1280,706761
Banjar	351	561	196911	2492,146109
Banjarbaru	689	598	412022	5214,63516
Banjarmasin	1101	771	848871	10743,48594
Banjarnegara	160	725	116000	1468,119854
Bantul	155	927	143685	1818,506907
Banyuwangi	630	911	573930	7263,776102
Batam	632	1131	714792	9046,554541
Baturaja	888	817	725496	9182,026566
Bekasi	540	1164	628560	7955,184616
Bengkulu	1485	940	1395900	17666,79745
Biak	743	588	436884	5529,293744
Blitar	342	757	258894	3276,615703
Blora	125	711	88875	1124,820276
Bogor	593	1287	763191	9659,102238
Bojonegoro	270	661	178470	2258,75302
Bondowoso	459	746	342414	4333,661998
Bontang	1223	591	722793	9147,816842
Boyolali	75	773	57975	733,7435219
Brebes	175	728	127400	1612,400598
Bukit Tinggi	577	903	521031	6594,27548
Bulukumba	1040	595	618800	7831,660049
Ciamis	520	937	487240	6166,609635
Cianjur	452	890	402280	5091,338404
Cibinong	524	857	449068	5683,496954
Cilacap	280	861	241080	3051,158055
Cilegon	515	772	397580	5031,854238
Cimahi	390	977	381030	4822,394034
Ciputat	552	1132	624864	7908,40728
Cirebon	320	775	248000	3138,738998
Curup	456	564	257184	3254,973591
Denpasar	924	1401	1294524	16383,76195
Depok	394	1016	400304	5066,329742
Dumai	1493	563	840559	10638,28756
Garut	287	702	201474	2549,896375
Gianyar	452	668	301936	3821,364106
Gresik	299	787	235313	2978,169717
Indramayu	476	889	423164	5355,650603
Jakarta Barat	593	1299	770307	9749,163797
Jkt Jatinegara	531	1307	694017	8783,621869

Jakarta Mampang	572	1100	629200	7963,284588
Jakarta Pusat	550	1741	957550	12118,94971
Jakarta Selatan	583	1317	767811	9717,573908
Jakarta Timur	570	1207	687990	8707,342917
Jakarta Utara	581	1121	651301	8242,999389
Jambi	1873	1248	2337504	29583,93131
Jayapura	3453	1042	3598026	45537,35695
Jember	456	633	288648	3653,188445
Jejara	46	652	29992	379,5849195
Jakarta Fatahilah	558	944	526752	6666,681633
Jkt Tanjung Priuk	572	1046	598312	7572,359708
Jkt S Hatta	538	849	456762	5780,8738
Jombang	310	654	202740	2565,919131
Kandangan	797	577	459869	5820,19663 i
Karanganyar	115	754	86710	1097,419591
Karawang	410	920	377200	4773,920767
Kebumen	85	750	63750	806,8331095
Kediri	362	689	249418	3156,685498
Kendal	46	704	32384	409,8585634
Kendari	1457	594	865458	10953,41442
Klaten	90	794	71460	904,4124549
Kota Bumi	612	681	416772	5274,752136
Kudus	65	905	58825	744,5012967
Kuningan	255	955	243525	3082,102478
Kupang	731	874	638894	8085,973845
Lamongan	386	671	259006	3278,033198
Louksumawe	572	954	545688	6906,339543
Lubuklinggau	999	561	560439	7093,031232
Lumajang	428	595	254660	3223,029328
Madiun	281	727	204287	2585,498281
Magelang	140	947	132580	1677,959744
Megetan	391	725	283475	3587,717893
Majalengka	255	747	190485	2410,817331
Makasar	589	1269	747441	9459,766999
Malang	347	851	295297	3737,339556
Manado	2973	1394	4144362	52451,89771
Mataram	1003	684	686052	8682,815191
Medan	3135	1454	4558290	57690,6556
Merauke	756	717	542052	6860,321579
Mojokerto	124	654	81096	1026,367652
Nganjuk	143	719	102817	1301,273095
Ngawi	165	754	124410	1574,558544
Padang	2539	1454	3691706	46722,99029
Palangkaraya	1765	1467	2589255	32770,14375
Palembang	1326	1287	1706562	21598,59961
Palu	448	817	366016	4632,373763
Pandeglang	281	801	225081	2848,671421
Pangkalanbun	609	675	411075	5202,649733
Pangkalpinang	807	864	697248	8824,514069
Pare-Pare	1102	734	808868	10237,19974
Pasuruhan	415	572	237380	3004,330095
Pati	75	619	46425	587,5643468
Pekalongan	101	755	76255	965,098961

Pekanbaru	2283	1194	2725902	34499,57626
Pemalang	135	816	110160	1394,207613
Pematangsiantar	2232	644	1437408	18192,13123
Pondokgede	364	927	337428	4270,558156
Ponorogo	276	754	208104	2633,807018
Pontianak	592	1271	752432	9522,934121
Poso	487	886	431482	5460,924921
Prabumulih	885	364	322140	4077,070084
Probolinggo	231	754	174174	2204,381961
Purbalingga	241	654	157614	1994,795196
Purwakarta	421	743	312803	3958,899092
Purwodadi	80	647	51760	655,0852039
Purwokerto	275	787	216425	2739,119305
Purworejo	122	757	92354	1168,851210
Rangkasbitung	325	835	271375	3434,577805
Rantauprapat	781	721	563101	7126,722051
Salatiga	55	946	52030	658,5023794
Samarinda	1135	1367	1551545	19636,67258
Seiong	1084	617	668828	8464,824705
Semarang	10	1121	11210	141,8760652
Serang	574	754	432796	5477,555176
Sidoarjo	311	918	285498	3613,321397
Singaraja	579	614	355506	4499,357042
Solo	115	1117	128455	1625,752895
Sragen	126	754	95004	1202,39016
Subang	380	757	287660	3640,684114
Sukabumi	477	854	407358	5155,606617
Sukoharjo	120	814	97680	1236,258167
Sumbawa Besar	1186	754	894244	11317,73596
Sumedang	340	764	259760	3287,575977
Sumenep	146	719	104974	1328,572531
Surabaya	281	1571	441451	5587,094635
Surabaya Selatan	295	853	251635	3184,744306
Tabanan	985	653	643205	8140,534748
Tangerang	617	946	583682	7387,19942
Tanjungpinang	434	573	248682	3147,370531
Tasikmalaya	423	954	403542	5107,310536
Tegal	230	789	181470	2296,721637
Temanggung	75	651	48825	617,9392403
Timika	3017	753	2271801	28752,38063
Tuban	211	590	124490	1575,57104
Ungaran	12	621	7452	94,31404442
Wates Yogya	170	711	120870	1529,755576
Wonogiri	131	829	108599	1374,451276
Wonosari Yogya	192	788	151296	1914,833288
Wonosobo	116	689	79924	1011,534579
Yogyakarta	181	1127	203987	2581,70142
TOTAL		125380	81468730	1031085

ALOKASI BIAYA PENGIRIMAN PAKET

untuk paket biasa

KOTA TUJUAN	JARAK a	BERAT b	JUMLAH c=axb	ALOKASI BIAYA d = c:c total x biaya paket
Ambon	509	851	433159	561372,3834
Amuntai	781	625	488125	632608,1062
Balikpapan	672	1017	683424	885714,8525
Banda Aceh	541	846	457686	593159,2803
Bandar Lampung	777	788	612276	793507,3205
Bandung	432	1474	636768	825248,8575
Bangkalan	182	556	101192	131144,4394
Banjar	351	561	196911	255195,892
Banjarbaru	689	598	412022	533978,9134
Banjarmasin	1101	771	848871	1100133,523
Banjarnegara	160	725	116000	150335,5499
Bantul	155	927	143685	186215,2025
Banyuwangi	630	911	573930	743811,0533
Batam	632	1131	714792	926367,6588
Baturaja	888	817	725496	940240,0012
Bekasi	540	1164	628560	814611,3213
Bengkulu	1485	940	1395900	1809080,984
Biak	743	588	436884	566199,969
Blitar	342	757	258894	335525,6196
Blora	125	711	88875	115181,6552
Bogor	593	1287	763191	989092,575
Bojonegoro	270	661	178470	231296,4276
Bondowoso	459	746	342414	443767,2155
Bontang	1223	591	722793	936736,9237
Boyolali	75	773	57975	75135,37507
Brebes	175	728	127400	165109,9057
Bukit Tinggi	577	903	521031	675254,1545
Bulukumba	1040	595	618800	801962,3992
Ciamis	520	937	487240	631461,1496
Cianjur	452	890	402280	521353,3192
Cibinong	524	857	449068	581990,3857
Cilacap	280	861	241080	312438,7447
Cilegon	515	772	397580	515262,1375
Cimahi	390	977	381030	493813,4017
Ciputat	552	1132	624864	809821,3197
Cirebon	320	775	248000	321407,0378
Curup	456	564	257184	333309,4662
Denpasar	924	1401	1294524	1677698,082
Depok	394	1016	400304	518792,4309
Dumai	1493	563	840559	1089361,203
Garut	287	702	201474	261109,5223
Gianyar	452	668	301936	391307,8846
Gresik	299	787	235313	304964,735
Indramayu	476	889	423164	548418,9022
Jakarta Barat	593	1299	770307	998314,8834
Jkt Jatinegara	531	1307	694017	899443,3394
Jakarta Mampang	572	1100	629200	815440,7588

Jakarta Pusat	550	1741	957550	1240981,085
Jakarta Selatan	583	1317	767811	995080,0771
Jakarta Timur	570	1207	687990	891632,3708
Jakarta Utara	581	1121	651301	844083,5691
Jambi	1873	1248	2337504	3029396,115
Jayapura	3453	1042	3598026	4663027,736
Jember	456	633	288648	374086,6881
Jepara	46	652	29992	38869,51564
Jakarta Fatahilah	558	944	526752	682668,5483
Jkt Tanjung Priuk	572	1046	598312	775410,0307
Jkt S Hatta	538	849	456762	591961,7799
Jombang	310	654	202740	262750,2534
Kandangan	797	577	459869	595988,4398
Karanganyar	115	754	86710	112375,8236
Karawang	410	920	377200	488849,7366
Kebumen	85	750	63750	82619,75266
Kediri	362	689	249418	323244,7603
Kendal	46	704	32384	41969,53836
Kendari	1457	594	865458	1121630,21
Klaten	90	794	71460	92611,88275
Kota Bumi	612	681	416772	540134,895
Kudus	65	905	58825	76236,97177
Kuningan	255	955	243525	315607,4552
Kupang	731	874	638894	828004,1452
Lamongan	386	671	259006	335670,7711
Loukhsuware	572	954	545688	707209,5309
Lubuklinggau	999	561	560439	726326,7696
Lumajang	428	595	254660	330038,372
Madiun	281	727	204287	264755,1594
Magelang	140	947	132580	171823,1656
Megetan	391	725	283475	367382,5002
Majalengka	255	747	190485	246867,821
Makasar	589	1269	747441	968680,6361
Malang	347	851	295297	382703,7663
Manado	2973	1394	4144362	5371077,073
Mataram	1003	684	686052	889120,7303
Medan	3135	1454	4558290	5907526,155
Merauke	756	717	542052	702497,289
Mojokerto	124	654	81096	105100,1014
Nganjuk	143	719	102817	133250,4331
Ngawi	165	754	124410	161234,8773
Padang	2539	1454	3691706	4784436,653
Palangkaraya	1765	1467	2589255	3355664,434
Palembang	1326	1287	1706562	2211697,731
Palu	448	817	366016	474355,3159
Pandeglang	281	801	225081	291704,1027
Pangkalanbun	609	675	411075	532751,6051
Pangkalpinang	807	864	697248	903630,7028
Pare-Pare	1102	734	808868	1048289,79
Pasuruhan	415	572	237380	307643,559
Pati	75	619	46425	60166,61988
Pekalongan	101	755	76255	98826,18415
Pekanbaru	2283	1194	2725902	3532758,416
Pemalang	135	816	110160	142766,9326

Pematangsiantar	2232	644	1437408	1862875,191
Pondokgede	364	927	337428	437305,3789
Ponorogo	276	754	208104	269701,9766
Pontianak	592	1271	752432	975148,9527
Poso	487	886	431482	559198,9979
Prabumulih	885	364	322140	417492,1902
Probolinggo	231	754	174174	225728,8282
Purbalingga	241	654	157614	204267,1325
Purwakarta	421	743	312803	405391,4744
Purwodadi	80	647	51760	67080,75918
Purwokerto	275	787	216425	280485,9603
Purworejo	122	757	92354	119690,4257
Rangkasbitung	325	835	271375	351700,9471
Rantauprapat	781	721	563101	729776,7113
Salatiga	55	946	52030	67430,67814
Samarinda	1135	1367	1551545	2010796,3
Selong	1084	617	668828	866798,4931
Semarang	10	1121	11210	14528,11651
Serang	574	754	432796	560901,9369
Sidoarjo	311	918	285498	370004,3003
Singaraja	579	614	355506	460734,3967
Solo	115	1117	128455	166477,1816
Sragen	126	754	95004	123124,8154
Subang	380	757	287660	372806,2439
Sukabumi	477	854	407358	527934,3875
Sukoharjo	120	814	97680	126592,901
Sumbawa Besar	1186	754	894244	1158936,755
Sumedang	340	764	259760	336647,9522
Sumenep	146	719	104974	136045,8967
Surabaya	281	1571	441451	572118,7833
Surabaya Selatan	295	853	251635	326117,9837
Tabanan	985	653	643205	833591,1845
Tangerang	617	946	583682	756449,6074
Tanjungpinang	434	573	248682	322290,9072
Tasikmalaya	423	954	403542	522988,8663
Tegal	230	789	181470	235184,4159
Temanggung	75	651	48825	63277,01057
Timika	3017	753	2271801	2944245,282
Tuban	211	590	124490	161338,557
Ungaran	12	621	7452	9657,763088
Wates Yogya	170	711	120870	156647,0511
Wonogiri	131	829	108599	140743,8827
Wonosari Yogya	192	788	151296	196079,029
Wonosobo	116	689	79924	103581,1939
Yogyakarta	181	1127	203987	264366,3606
TOTAL		125380	81468730	105583158

Lampiran 4

ALOKASI BIAYA ASURANSI

untuk paket biasa

KOTA TUJUAN	JARAK a	BERAT b	JUMLAH c=axb	ALOKASI BIAYA d = c:c total x biaya paket
Ambon	509	851	433159	27410,76284
Amuntai	781	625	488125	30889,06986
Balikpapan	672	1017	683424	43247,79858
Banda Aceh	541	846	457686	28962,85752
Bandar Lampung	777	788	612276	38745,47736
Bandung	432	1474	636768	40295,35721
Bangkalan	182	556	101192	6403,537531
Banjar	351	561	196911	12460,73779
Banjarbaru	689	598	412022	26073,19097
Banjarmasin	1101	771	848871	53717,46094
Banjarnegara	160	725	116000	7340,603542
Bantul	155	927	143685	9092,539827
Banyuwangi	630	911	573930	36318,90165
Batam	632	1131	714792	45232,79903
Baturaja	888	817	725496	45910,15955
Bekasi	540	1164	628560	39775,94623
Bengkulu	1485	940	1395900	88334,03866
Biak	743	588	436884	27646,48481
Blitar	342	757	258894	16383,08805
Blora	125	711	88875	5624,104653
Bogor	593	1287	763191	48295,53929
Bojonegoro	270	661	178470	11293,77167
Bondowoso	459	746	342414	21668,3226
Bontang	1223	591	722793	45739,11083
Boyolali	75	773	57975	3668,719744
Brebes	175	728	127400	8062,007683
Bukit Tinggi	577	903	521031	32971,39659
Bulukumba	1040	595	618800	39158,32303
Ciamis	520	937	487240	30833,06612
Cianjur	452	890	402280	25456,70684
Cibinong	524	857	449068	28417,50131
Cilacap	280	861	241080	15255,79915
Cilegon	515	772	397580	25159,28583
Cimahi	390	977	381030	24111,9842
Ciputat	552	1132	624864	39542,05941
Cirebon	320	775	248000	15693,70412
Curup	456	564	257184	16274,87743
Denpasar	924	1401	1294524	81918,85741
Depok	394	1016	400304	25331,66345
Dumai	1493	563	840559	53191,46873
Garut	287	702	201474	12749,48929
Gianyar	452	668	301936	19106,83165
Gresik	299	787	235313	14890,85725
Indramayu	476	889	423164	26778,2686
Jakarta Barat	593	1299	770307	48745,84735
Jkt Jatinegara	531	1307	694017	43918,1349
Jakarta Mampang	572	1100	629200	39816,44611

Jakarta Pusat	550	1741	957550	60594,78381
Jakarta Selatan	583	1317	767811	48587,89781
Jakarta Timur	570	1207	687990	43536,73992
Jakarta Utara	581	1121	651301	41215,02093
Jambi	1873	1248	2337504	147919,7426
Jayapura	3453	1042	3598026	227686,9172
Jember	456	633	288648	18265,95286
Jepara	46	652	29992	1897,925702
Jakarta Fatahilah	558	944	526752	33333,42756
Jkt Tanjung Priuk	572	1046	598312	37861,82057
Jkt S Hatta	538	849	456762	28904,38582
Jombang	310	654	202740	12829,60312
Kandangan	797	577	459869	29101,00009
Karanganyar	115	754	86710	5487,101148
Karawang	410	920	377200	23869,61772
Kebumen	85	750	63750	4034,167895
Kediri	362	689	249418	15783,43667
Kendal	46	704	32384	2049,29401
Kendari	1457	594	865458	54767,10397
Klaten	90	794	71460	4522,064906
Kota Bumi	612	681	416772	26373,77603
Kudus	65	905	58825	3722,50865
Kuningan	255	955	243525	15410,52136
Kupang	731	874	638894	40429,89275
Lamongan	386	671	259006	16390,17553
Loukhsuawe	572	954	545688	34531,71781
Lubuklinggau	999	561	560439	35465,1768
Lumajang	428	595	254660	16115,15602
Madiun	281	727	204287	12927,49893
Magelang	140	947	132580	8389,8036
Megetan	391	725	283475	17938,59991
Majalengka	255	747	190485	12054,09367
Makasar	589	1269	747441	47298,86252
Malang	347	851	295297	18686,70866
Manado	2973	1394	4144362	262259,6412
Mataram	1003	684	686052	43414,10122
Medan	3135	1454	4558290	288453,4459
Merauke	756	717	542052	34301,62785
Mojokerto	124	654	81096	5131,841249
Nganjuk	143	719	102817	6506,369262
Ngawi	165	754	124410	7872,797299
Padang	2539	1454	3691706	233615,0874
Palangkaraya	1765	1467	2589255	163850,814
Palembang	1326	1287	1706562	107993,0609
Palu	448	817	366016	23161,88229
Pandeglang	281	801	225081	14243,3654
Pangkalanbun	609	675	411075	26013,2638
Pangkalpinang	807	864	697248	44122,59602
Pare-Pare	1102	734	808868	51186,0285
Pasuruhan	415	572	237380	15021,65921
Pati	75	619	46425	2937,823443
Pekalongan	101	755	76255	4825,497613
Pekanbaru	2283	1194	2725902	172497,9817
Pemalang	135	816	110160	6971,042122

Pematangsiantar	2232	644	1437408	90960,7091
Pondokgede	364	927	337428	21352,80321
Ponorogo	276	754	208104	13169,04275
Pontianak	592	1271	752432	47614,69831
Poso	487	886	431482	27304,6405
Prabumulih	885	364	322140	20385,36228
Probolinggo	231	754	174174	11021,91622
Purbalingga	241	654	157614	9973,981782
Purwakarta	421	743	312803	19794,50698
Purwodadi	80	647	51760	3275,427925
Purwokerto	275	787	216425	13695,6045
Purworejo	122	757	92354	5844,259479
Rangkasbitung	325	835	271375	17172,89902
Rantauprapat	781	721	563101	35633,63099
Salatiga	55	946	52030	3292,513813
Samarinda	1135	1367	1551545	98183,42002
Selong	1084	617	668828	42324,14815
Semarang	10	1121	11210	709,3807388
Serang	574	754	432796	27387,79182
Sidoarjo	311	918	285498	18066,6175
Singaraja	579	614	355506	22496,7983
Solo	115	1117	128455	8128,769207
Sragen	126	754	95004	6011,954301
Subang	380	757	287660	18203,43116
Sukabumi	477	854	407358	25778,04808
Sukoharjo	120	814	97680	6181,294431
Sumbawa Besar	1186	754	894244	56588,71271
Sumedang	340	764	259760	16437,88945
Sumenep	146	719	104974	6642,866519
Surabaya	281	1571	441451	27935,48943
Surabaya Selatan	295	853	251635	15923,7308
Tabanan	985	653	643205	40702,69742
Tangerang	617	946	583682	36936,01859
Tanjungpinang	434	573	248682	15736,86181
Tasikmalaya	423	954	403542	25536,56754
Tegal	230	789	181470	11483,61487
Temanggung	75	651	48825	3089,697999
Timika	3017	753	2271801	143761,9868
Tuban	211	590	124490	7877,859784
Ungaran	12	621	7452	471,5704965
Wates Yogya	170	711	120870	7648,782329
Wonogiri	131	829	108599	6872,26038
Wonosari Yogya	192	788	151296	9574,172013
Wonosobo	116	689	79924	5057,67584
Yogyakarta	181	1127	203987	12908,51461
TOTAL		125380	81468730	5155428

ALOKASI BIAYA LISTRIK DAN AIR

untuk paket biasa

KOTA TUJUAN	JARAK a	BERAT b	JUMLAH c=axb	ALOKASI BIAYA d = c:c total x biaya paket
Ambon	509	851	433159	30407,66692
Amuntai	781	625	488125	34266,26807
Balikpapan	672	1017	683424	47976,21509
Banda Aceh	541	846	457686	32129,45694
Bandar Lampung	777	788	612276	42981,64108
Bandung	432	1474	636768	44700,97411
Bangkalan	182	556	101192	7103,656234
Banjar	351	561	196911	13823,10907
Banjarbaru	689	598	412022	28923,85415
Banjarmasin	1101	771	848871	59590,55825
Banjarnegara	160	725	116000	8143,17459
Bantul	155	927	143685	10086,65553
Banyuwangi	630	911	573930	40289,76028
Batam	632	1131	714792	50178,24182
Baturaja	888	817	725496	50929,66028
Bekasi	540	1164	628560	44124,77431
Bengkulu	1485	940	1395900	97991,87422
Biak	743	588	436884	30669,1611
Blitar	342	757	258894	18174,30209
Blora	125	711	88875	6239,005532
Bogor	593	1287	763191	53575,84102
Bojonegoro	270	661	178470	12528,55491
Bondowoso	459	746	342414	24037,38779
Bontang	1223	591	722793	50739,91027
Boyolali	75	773	57975	4069,8323
Brebes	175	728	127400	8943,452093
Bukit Tinggi	577	903	521031	36576,26207
Bulukumba	1040	595	618800	43439,62445
Ciamis	520	937	487240	34204,14127
Cianjur	452	890	402280	28239,96788
Cibinong	524	857	449068	31524,47523
Cilacap	280	861	241080	16923,76319
Cilegon	515	772	397580	27910,02891
Cimahi	390	977	381030	26748,22253
Ciputat	552	1132	624864	43865,31592
Cirebon	320	775	248000	17409,54567
Curup	456	564	257184	18054,26046
Denpasar	924	1401	1294524	90875,30123
Depok	394	1016	400304	28101,25311
Dumai	1493	563	840559	59007,05767
Garut	287	702	201474	14143,43067
Gianyar	452	668	301936	21195,84106
Gresik	299	787	235313	16518,92105
Indramayu	476	889	423164	29706,0201
Jakarta Barat	593	1299	770307	54075,38266
Jkt Jatinegara	531	1307	694017	48719,84137
Jakarta Mampang	572	1100	629200	44169,70217

Jakarta Pusat	550	1741	957550	67219,80025
Jakarta Selatan	583	1317	767811	53900,16401
Jakarta Timur	570	1207	687990	48296,74729
Jakarta Utara	581	1121	651301	45721,18753
Jambi	1873	1248	2337504	164092,2688
Jayapura	3453	1042	3598026	252580,637
Jember	456	633	288648	20263,02637
Jepara	46	652	29992	2105,43183
Jakarta Fatahilah	558	944	526752	36977,87501
Jkt Tanjung Priuk	572	1046	598312	42001,37134
Jkt S Hatta	538	849	456762	32064,59234
Jombang	310	654	202740	14232,30359
Kandangan	797	577	459869	32282,70306
Karanganyar	115	754	86710	6087,023006
Karawang	410	920	377200	26479,35737
Kebumen	85	750	63750	4475,236035
Kediri	362	689	249418	17509,08896
Kendal	46	704	32384	2273,349706
Kendari	1457	594	865458	60754,96202
Klaten	90	794	71460	5016,476346
Kota Bumi	612	681	416772	29257,3031
Kudus	65	905	58825	4129,502114
Kuningan	255	955	243525	17095,40166
Kupang	731	874	638894	44850,21885
Lamongan	386	671	259006	18182,16446
Loukhsuware	572	954	545688	38307,17807
Lubuklinggau	999	561	560439	39342,69503
Lumajang	428	595	254660	17877,07622
Madiun	281	727	204287	14340,90265
Magelang	140	947	132580	9307,086958
Megetan	391	725	283475	19899,8829
Majalengka	255	747	190485	13372,00527
Makasar	589	1269	747441	52470,19447
Malang	347	851	295297	20729,78471
Manado	2973	1394	4144362	290933,3046
Mataram	1003	684	686052	48160,70012
Medan	3135	1454	4558290	319990,9595
Merauke	756	717	542052	38051,93166
Mojokerto	124	654	81096	5692,921436
Nganjuk	143	719	102817	7217,730878
Ngawi	165	754	124410	8733,554748
Padang	2539	1454	3691706	259156,9525
Palangkaraya	1765	1467	2589255	181765,1338
Palembang	1326	1287	1706562	119800,2786
Palu	448	817	366016	25694,24302
Pandeglang	281	801	225081	15800,6369
Pangkalanbun	609	675	411075	28857,37495
Pangkalpinang	807	864	697248	48946,65687
Pare-Pare	1102	734	808868	56782,35641
Pasuruhan	415	572	237380	16664,024
Pati	75	619	46425	3259,02483
Pekalongan	101	755	76255	5353,084296
Pekanbaru	2283	1194	2725902	191357,7233
Pemalang	135	816	110160	7733,207869

Pematangsiantar	2232	644	1437408	100905,7267
Pondokgede	364	927	337428	23687,37169
Ponorogo	276	754	208104	14608,85521
Pontianak	592	1271	752432	52820,56158
Poso	487	886	431482	30289,94188
Prabumulih	885	364	322140	22614,15743
Probolinggo	231	754	174174	12226,97665
Purbalingga	241	654	157614	11064,46827
Purwakarta	421	743	312803	21958,70208
Purwodadi	80	647	51760	3633,540662
Purwokerto	275	787	216425	15192,98759
Purworejo	122	757	92354	6483,23057
Rangkasbitung	325	835	271375	19050,46555
Rantauprapat	781	721	563101	39529,56685
Salatiga	55	946	52030	3652,494603
Samarinda	1135	1367	1551545	108918,1191
Selong	1084	617	668828	46951,57909
Semarang	10	1121	11210	786,9395444
Serang	574	754	432796	30382,18439
Sidoarjo	311	918	285498	20041,89706
Singaraja	579	614	355506	24956,44333
Solo	115	1117	128455	9017,512861
Sragen	126	754	95004	6669,259989
Subang	380	757	287660	20193,66899
Sukabumi	477	854	407358	28596,44237
Sukoharjo	120	814	97680	6857,114603
Sumbawa Besar	1186	754	894244	62775,73291
Sumedang	340	764	259760	18235,0951
Sumenep	146	719	104974	7369,151805
Surabaya	281	1571	441451	30989,7635
Surabaya Selatan	295	853	251635	17664,72188
Tabanan	985	653	643205	45152,8501
Tangerang	617	946	583682	40974,34854
Tanjungpinang	434	573	248682	17457,42193
Tasikmalaya	423	954	403542	28328,56
Tegal	230	789	181470	12739,15425
Temanggung	75	651	48825	3427,504305
Timika	3017	753	2271801	159479,9326
Tuban	211	590	124490	8739,17073
Ungaran	12	621	7452	523,1287676
Wates Yogya	170	711	120870	8485,047523
Wonogiri	131	829	108599	7623,626011
Wonosari Yogya	192	788	151296	10620,94606
Wonosobo	116	689	79924	5610,647292
Yogyakarta	181	1127	203987	14319,84272
TOTAL		125380	81468730	5719087

ALOKASI BIAYA TELEPON

untuk paket biasa

KOTA TUJUAN	JARAK a	BERAT b	JUMLAH c=axb	ALOKASI BIAYA d = c:c total x biaya paket
Ambon	509	851	433159	24673,33819
Amuntai	781	625	488125	27804,27788
Balikpapan	672	1017	683424	38928,78014
Banda Aceh	541	846	457686	26070,43017
Bandar Lampung	777	788	612276	34876,09125
Bandung	432	1474	636768	36271,18959
Bangkalan	182	556	101192	5764,03685
Banjar	351	561	196911	11216,32402
Banjarbaru	689	598	412022	23469,34531
Banjarmasin	1101	771	848871	48352,87102
Banjarnegara	160	725	116000	6607,521094
Bantul	155	927	143685	8184,497142
Banyuwangi	630	911	573930	32691,84984
Batam	632	1131	714792	40715,54498
Baturaja	888	817	725496	41325,25969
Bekasi	540	1164	628560	35803,65051
Bengkulu	1485	940	1395900	79512,40255
Biak	743	588	436884	24885,51936
Blitar	342	757	258894	14746,96178
Blora	125	711	88875	5062,443425
Bogor	593	1287	763191	43472,41924
Bojonegoro	270	661	178470	10165,89905
Bondowoso	459	746	342414	19504,37697
Bontang	1223	591	722793	41171,29305
Boyolali	75	773	57975	3302,336512
Brebes	175	728	127400	7256,880926
Bukit Tinggi	577	903	521031	29678,64934
Bulukumba	1040	595	618800	35247,70735
Ciamis	520	937	487240	27753,86705
Cianjur	452	890	402280	22914,42746
Cibinong	524	857	449068	25579,53692
Cilacap	280	861	241080	13732,2516
Cilegon	515	772	397580	22646,70894
Cimahi	390	977	381030	21703,99795
Ciputat	552	1132	624864	35593,12122
Cirebon	320	775	248000	14126,42441
Curup	456	564	257184	14649,5578
Denpasar	924	1401	1294524	73737,8848
Depok	394	1016	400304	22801,87176
Dumai	1493	563	840559	47879,40796
Garut	287	702	201474	11476,23884
Gianyar	452	668	301936	17198,69387
Gresik	299	787	235313	13403,75527
Indramayu	476	889	423164	24104,00911
Jakarta Barat	593	1299	770307	43877,75648
Jkt Jatinegara	531	1307	694017	39532,17213
Jakarta Mampang	572	1100	629200	35840,1058

Jakarta Pusat	550	1741	957550	54543,37779
Jakarta Selatan	583	1317	767811	43735,58085
Jakarta Timur	570	1207	687990	39188,86584
Jakarta Utara	581	1121	651301	37099,00945
Jambi	1873	1248	2337504	133147,474
Jayapura	3453	1042	3598026	204948,5577
Jember	456	633	288648	16441,79094
Jepara	46	652	29992	1708,385971
Jakarta Fatahilah	558	944	526752	30004,52544
Jkt Tanjung Priuk	572	1046	598312	34080,68242
Jkt S Hatta	538	849	456762	26017,79785
Jombang	310	654	202740	11548,35195
Kandangan	797	577	459869	26194,77688
Karanganyar	115	754	86710	4939,122018
Karawang	410	920	377200	21485,83583
Kebumen	85	750	63750	3631,288532
Kediri	362	689	249418	14207,19566
Kendal	46	704	32384	1844,637613
Kendari	1457	594	865458	49297,68958
Klaten	90	794	71460	4070,46084
Kota Bumi	612	681	416772	23739,91191
Kudus	65	905	58825	3350,753693
Kuningan	255	955	243525	13871,52219
Kupang	731	874	638894	36392,2895
Lamongan	386	671	259006	14753,34145
Louksumawe	572	954	545688	31083,1463
Lubuklinggau	999	561	560439	31923,38375
Lumajang	428	595	254660	14505,78726
Madiun	281	727	204287	11636,47122
Magelang	140	947	132580	7551,94092
Megetan	391	725	283475	16147,12967
Majalengka	255	747	190485	10850,29013
Makasar	589	1269	747441	42575,27736
Malang	347	851	295297	16820,52721
Manado	2973	1394	4144362	236068,615
Mataram	1003	684	686052	39078,47467
Medan	3135	1454	4558290	259646,5287
Merauke	756	717	542052	30876,03469
Mojokerto	124	654	81096	4619,340782
Nganjuk	143	719	102817	5856,599106
Ngawi	165	754	124410	7086,566374
Padang	2539	1454	3691706	210284,7006
Palangkaraya	1765	1467	2589255	147487,5606
Palembang	1326	1287	1706562	97208,1415
Palu	448	817	366016	20848,77966
Pandeglang	281	801	225081	12820,92634
Pangkalanbun	609	675	411075	23415,40288
Pangkalpinang	807	864	697248	39716,21438
Pare-Pare	1102	734	808868	46074,24459
Pasuruhan	415	572	237380	13521,49446
Pati	75	619	46425	2644,432472
Pekalongan	101	755	76255	4343,590699
Pekanbaru	2283	1194	2725902	155271,1635
Pemalang	135	816	110160	6274,866584

Pematangsiantar	2232	644	1437408	81876,75587
Pondokgede	364	927	337428	19220,36748
Ponorogo	276	754	208104	11853,89284
Pontianak	592	1271	752432	42859,57166
Poso	487	886	431482	24577,81394
Prabumulih	885	364	322140	18349,54177
Probolinggo	231	754	174174	9921,192923
Purbalingga	241	654	157614	8977,912325
Purwakarta	421	743	312803	17817,69328
Purwodadi	80	647	51760	2948,321481
Purwokerto	275	787	216425	12327,86856
Purworejo	122	757	92354	5260,612096
Rangkasbitung	325	835	271375	15457,89687
Rantaupratap	781	721	563101	32075,01496
Salatiga	55	946	52030	2963,701056
Samarinda	1135	1367	1551545	88378,1579
Selong	1084	617	668828	38097,37171
Semarang	10	1121	11210	638,5371678
Serang	574	754	432796	24652,6612
Sidoarjo	311	918	285498	16262,36256
Singaraja	579	614	355506	20250,11547
Solo	115	1117	128455	7316,975191
Sragen	126	754	95004	5411,559776
Subang	380	757	287660	16385,51309
Sukabumi	477	854	407358	23203,6774
Sukoharjo	120	814	97680	5563,988453
Sumbawa Besar	1186	754	894244	50937,38012
Sumedang	340	764	259760	14796,29034
Sumenep	146	719	104974	5979,464822
Surabaya	281	1571	441451	25145,66202
Surabaya Selatan	295	853	251635	14333,47906
Tabanan	985	653	643205	36637,85005
Tangerang	617	946	583682	33247,3373
Tanjungpinang	434	573	248682	14165,27208
Tasikmalaya	423	954	403542	22986,31274
Tegal	230	789	181470	10336,78322
Temanggung	75	651	48825	2781,139805
Timika	3017	753	2271801	129404,9399
Tuban	211	590	124490	7091,123285
Ungaran	12	621	7452	424,4762689
Wates Yogya	170	711	120870	6884,923057
Wonogiri	131	829	108599	6185,949856
Wonosari Yogya	192	788	151296	8618,030271
Wonosobo	116	689	79924	4552,582034
Yogyakarta	181	1127	203987	11619,38281
TOTAL		125380	81468730	4640572

ALOKASI BIAYA LANGGANAN KORAN

untuk paket biasa

KOTA TUJUAN	JARAK a	BERAT b	JUMLAH c = axb	ALOKASI BIAYA d = c:c total x biaya paket
Ambon	509	851	433159	5678,831194
Amuntai	781	625	488125	6399,450263
Balikpapan	672	1017	683424	8959,872771
Banda Aceh	541	846	457686	6000,386772
Bandar Lampung	777	788	612276	8027,103322
Bandung	432	1474	636768	8348,200041
Bangkalan	182	556	101192	1326,654384
Banjar	351	561	196911	2581,556263
Banjarbaru	689	598	412022	5401,719429
Banjarmasin	1101	771	848871	11128,92752
Banjarnegara	160	725	116000	1520,791253
Bantul	155	927	143685	1883,749062
Banyuwangi	630	911	573930	7524,376931
Batam	632	1131	714792	9371,115703
Baturaja	888	817	725496	9511,448027
Bekasi	540	1164	628560	8240,59095
Bengkulu	1485	940	1395900	18300,62509
Biak	743	588	436884	5727,666947
Blitar	342	757	258894	3394,170092
Blora	125	711	88875	1165,175195
Bogor	593	1287	763191	10005,63963
Bojonegoro	270	661	178470	2339,789784
Bondowoso	459	746	342414	4489,139795
Bontang	1223	591	722793	9476,010968
Boyolali	75	773	57975	760,0678699
Brebes	175	728	127400	1670,248325
Bukit Tinggi	577	903	521031	6830,856789
Bulukumba	1040	595	618800	8112,63472
Ciamis	520	937	487240	6387,847675
Cianjur	452	890	402280	5273,999184
Cibinong	524	857	449068	5887,40247
Cilacap	280	861	241080	3160,623753
Cilegon	515	772	397580	5212,380918
Cimahi	390	977	381030	4995,405959
Ciputat	552	1132	624864	8192,135394
Cirebon	320	775	248000	3251,346817
Curup	456	564	257184	3371,751532
Denpasar	924	1401	1294524	16971,55842
Depok	394	1016	400304	5248,093292
Dumai	1493	563	840559	11019,95496
Garut	287	702	201474	2641,378422
Gianyar	452	668	301936	3958,462309
Gresik	299	787	235313	3085,016829
Indramayu	476	889	423164	5547,794051
Jakarta Barat	593	1299	770307	10098,93231
Jkt Jatinegara	531	1307	694017	9098,749855
Jakarta Mampang	572	1100	629200	8248,981522

Jakarta Pusat	550	1741	957550	12553,73849
Jakarta Selatan	583	1317	767811	10066,20908
Jakarta Timur	570	1207	687990	9019,734262
Jakarta Utara	581	1121	651301	8538,731587
Jambi	1873	1248	2337504	30645,30722
Jayapura	3453	1042	3598026	47171,09026
Jember	456	633	288648	3784,253049
Jepara	46	652	29992	393,2032006
Jakarta Fatahilah	558	944	526752	6905,86064
Jkt Tanjung Priuk	572	1046	598312	7844,03152
Jkt S Hatta	538	849	456762	5988,272883
Jombang	310	654	202740	2657,976023
Kandangan	797	577	459869	6029,00649
Karanganyar	115	754	86710	1136,791462
Karawang	410	920	377200	4945,193627
Kebumen	85	750	63750	835,7796758
Kediri	362	689	249418	3269,937179
Kendal	46	704	32384	424,5629651
Kendari	1457	594	865458	11346,38756
Klaten	90	794	71460	936,8598531
Kota Bumi	612	681	416772	5463,993209
Kudus	65	905	58825	771,2115989
Kuningan	255	955	243525	3192,678362
Kupang	731	874	638894	8376,072474
Lamongan	386	671	259006	3395,638443
Loukhsuawe	572	954	545688	7154,116702
Lubuklinggau	999	561	560439	7347,506286
Lumajang	428	595	254660	3338,661212
Madiun	281	727	204287	2678,25761
Magelang	140	947	132580	1738,15952
Megetan	391	725	283475	3716,433625
Majalengka	255	747	190485	2497,309671
Makasar	589	1269	747441	9799,152889
Malang	347	851	295297	3871,42323
Manado	2973	1394	4144362	54333,70241
Mataram	1003	684	686052	8994,326559
Medan	3135	1454	4558290	59760,41002
Merauke	756	717	542052	7106,447762
Mojokerto	124	654	81096	1063,190409
Nganjuk	143	719	102817	1347,958571
Ngawi	165	754	124410	1631,048619
Padang	2539	1454	3691706	48399,2603
Palangkaraya	1765	1467	2589255	33945,83066
Palembang	1326	1287	1706562	22373,48761
Palu	448	817	366016	4798,568374
Pandeglang	281	801	225081	2950,872552
Pangkalanbun	609	675	411075	5389,304004
Pangkalpinang	807	864	697248	9141,109136
Pare-Pare	1102	734	808868	10604,47741
Pasuruhan	415	572	237380	3112,115756
Pati	75	619	46425	608,644258
Pekalongan	101	755	76255	999,723595
Pekanbaru	2283	1194	2725902	35737,30965
Pemalang	135	816	110160	1444,22728

Pematangsiantar	2232	644	1437408	18844,80615
Pondokgede	364	927	337428	4423,771991
Ponorogo	276	754	208104	2728,299508
Pontianak	592	1271	752432	9864,586244
Poso	487	886	431482	5656,845272
Prabumulih	885	364	322140	4223,342193
Probolinggo	231	754	174174	2283,468067
Purbalingga	241	654	157614	2066,362005
Purwakarta	421	743	312803	4100,931607
Purwodadi	80	647	51760	678,5875454
Purwokerto	275	787	216425	2837,39006
Purworejo	122	757	92354	1210,785822
Rangkasbitung	325	835	271375	3557,799365
Rantauprapat	781	721	563101	7382,405823
Salatiga	55	946	52030	682,1273182
Samarinda	1135	1367	1551545	20341,17297
Selong	1084	617	668828	8768,515279
Semarang	10	1121	11210	146,9661203
Serang	574	754	432796	5674,072166
Sidoarjo	311	918	285498	3742,9557
Singaraja	579	614	355506	4660,779442
Solo	115	1117	128455	1684,079659
Sragen	126	754	95004	1245,528036
Subang	380	757	287660	3771,300103
Sukabumi	477	854	407358	5340,573132
Sukoharjo	120	814	97680	1280,611117
Sumbawa Besar	1186	754	894244	11723,77977
Sumedang	340	764	259760	3405,523586
Sumenep	146	719	104974	1376,237423
Surabaya	281	1571	441451	5787,541548
Surabaya Selatan	295	853	251635	3299,002647
Tabanan	985	653	643205	8432,590845
Tangerang	617	946	583682	7652,228278
Tanjungpinang	434	573	248682	3260,288021
Tasikmalaya	423	954	403542	5290,544344
Tegal	230	789	181470	2379,120593
Temanggung	75	651	48825	640,1089047
Timika	3017	753	2271801	29783,92319
Tuban	211	590	124490	1632,097441
Ungaran	12	621	7452	97,69772775
Wates Yogya	170	711	120870	1584,638265
Wonogiri	131	829	108599	1423,762149
Wonosari Yogya	192	788	151296	1983,531323
Wonosobo	116	689	79924	1047,825174
Yogyakarta	181	1127	203987	2674,324529
TOTAL		125380	81468730	1068077

ALOKASI BIAYA SUPLAIS KANTOR

untuk paket biasa

KOTA TUJUAN	JARAK a	BERAT b	JUMLAH c=axb	ALOKASI BIAYA d = c:c total x biaya paket
Ambon	509	851	433159	7675,014446
Amuntai	781	625	488125	8648,94052
Balikpapan	672	1017	683424	12109,38494
Banda Aceh	541	846	457686	8109,601005
Bandar Lampung	777	788	612276	10848,73486
Bandung	432	1474	636768	11282,70127
Bangkalan	182	556	101192	1792,990707
Banjar	351	561	196911	3489,006969
Banjarnbaru	689	598	412022	7300,494281
Banjarmasin	1101	771	848871	15040,89073
Banjarnegara	160	725	116000	2055,36922
Bantul	155	927	143685	2545,911434
Banyuwangi	630	911	573930	10169,29359
Batam	632	1131	714792	12665,18513
Baturaja	888	817	725496	12854,8461
Bekasi	540	1164	628560	11137,26618
Bengkulu	1485	940	1395900	24733,53357
Biak	743	588	436884	7741,016605
Blitar	342	757	258894	4587,265161
Blora	125	711	88875	1574,749477
Bogor	593	1287	763191	13522,7525
Bojonegoro	270	661	178470	3162,256419
Bondowoso	459	746	342414	6067,131
Bontang	1223	591	722793	12806,95245
Boyolali	75	773	57975	1027,241642
Brebes	175	728	127400	2257,362402
Bukit Tinggi	577	903	521031	9231,992068
Bulukumba	1040	595	618800	10964,33166
Ciamis	520	937	487240	8633,25947
Cianjur	452	890	402280	7127,878704
Cibinong	524	857	449068	7956,901247
Cilacap	280	861	241080	4271,624237
Cilegon	515	772	397580	7044,600813
Cimahi	390	977	381030	6751,356325
Ciputat	552	1132	624864	11071,77786
Cirebon	320	775	248000	4394,237642
Curup	456	564	257184	4556,966184
Denpasar	924	1401	1294524	22937,28262
Depok	394	1016	400304	7092,866552
Dumai	1493	563	840559	14893,6129
Garut	287	702	201474	3569,857398
Gianyar	452	668	301936	5349,913454
Gresik	299	787	235313	4169,440493
Indramayu	476	889	423164	7497,916038
Jakarta Barat	593	1299	770307	13648,83877
Jkt Jatinegara	531	1307	694017	12297,07914
Jakarta Mampang	572	1100	629200	11148,60615

Jakarta Pusat	550	1741	957550	16966,54135
Jakarta Selatan	583	1317	767811	13604,6129
Jakarta Timur	570	1207	687990	12190,28853
Jakarta Utara	581	1121	651301	11540,20714
Jambi	1873	1248	2337504	41417,53252
Jayapura	3453	1042	3598026	63752,34389
Jember	456	633	288648	5114,467366
Jepara	46	652	29992	531,4192555
Jakarta Fatahilah	558	944	526752	9333,360751
Jkt Tanjung Priuk	572	1046	598312	10601,31094
Jkt S Hatta	538	849	456762	8093,228926
Jombang	310	654	202740	3592,289272
Kandangan	797	577	459869	8148,280928
Karanganyar	115	754	86710	1536,388492
Karawang	410	920	377200	6683,493704
Kebumen	85	750	63750	1129,567136
Kediri	362	689	249418	4419,362759
Kendal	46	704	32384	573,8023863
Kendari	1457	594	865458	15334,79081
Klaten	90	794	71460	1266,178314
Kota Bumi	612	681	416772	7384,658107
Kudus	65	905	58825	1042,302537
Kuningan	255	955	243525	4314,946459
Kupang	731	874	638894	11320,37123
Lamongan	386	671	259006	4589,249656
Louksumawe	572	954	545688	9668,882058
Lubuklinggau	999	561	560439	9930,250604
Lumajang	428	595	254660	4512,244185
Madiun	281	727	204287	3619,700101
Magelang	140	947	132580	2349,145268
Megetan	391	725	283475	5022,80853
Majalengka	255	747	190485	3375,146602
Makasar	589	1269	747441	13243,68297
Malang	347	851	295297	5232,279004
Manado	2973	1394	4144362	73432,70767
Mataram	1003	684	686052	12155,94969
Medan	3135	1454	4558290	80766,97379
Merauke	756	717	542052	9604,456864
Mojokerto	124	654	81096	1436,915709
Nganjuk	143	719	102817	1821,783595
Ngawi	165	754	124410	2204,383488
Padang	2539	1454	3691706	65412,23173
Palangkaraya	1765	1467	2589255	45878,23301
Paiembang	1326	1287	1706562	30238,0604
Palu	448	817	366016	6485,327761
Pandeglang	281	801	225081	3988,142753
Pangkalanbun	609	675	411075	7283,714672
Pangkalpinang	807	864	697248	12354,32826
Pare-Pare	1102	734	808868	14332,08957
Pasuruhan	415	572	237380	4206,065046
Pati	75	619	46425	822,5906500
Pekalongan	101	755	76255	1351,139481
Pekanbaru	2283	1194	2725902	48299,44000
Pemalang	135	816	110160	1951,892011

Pematangsiantar	2232	644	1437408	25469,00137
Pondokgede	364	927	337428	5978,785561
Ponorogo	276	754	208104	3687,33238
Pontianak	592	1271	752432	13332,11701
Poso	487	886	431482	7645,300186
Prabumulih	885	364	322140	5707,902072
Probolinggo	231	754	174174	3086,136883
Purbalingga	241	654	157614	2792,715208
Purwakarta	421	743	312803	5542,462569
Purwodadi	80	647	51760	917,1199207
Purwokerto	275	787	216425	3834,769684
Purworejo	122	757	92354	1636,392835
Rangkasbitung	325	835	271375	4808,412258
Rantauprapat	781	721	563101	9977,417784
Salatiga	55	946	52030	921,9039698
Samarinda	1135	1367	1551545	27491,36065
Selang	1084	617	668828	11850,7628
Semarang	10	1121	11210	198,6266289
Serang	574	754	432796	7668,582558
Sidoarjo	311	918	285498	5058,653461
Singaraja	579	614	355506	6299,104222
Solo	115	1117	128455	2276,05563
Sragen	126	754	95004	1683,347391
Subang	380	757	287660	5096,961291
Sukabumi	477	854	407358	7217,854263
Sukoharjo	120	814	97680	1730,762632
Sumbawa Besar	1186	754	894244	15844,84131
Sumedang	340	764	259760	4602,609556
Sumenep	146	719	104974	1860,002832
Surabaya	281	1571	441451	7821,937908
Surabaya Selatan	295	853	251635	4458,645117
Tabanan	985	653	643205	11396,75654
Tangerang	617	946	583682	10342,08635
Tanjungpinang	434	573	248682	4406,321795
Tasikmalaya	423	954	403542	7150,239704
Tegal	230	789	181470	3215,41252
Temanggung	75	651	48825	865,1155357
Timika	3017	753	2271801	40253,36076
Tuban	211	590	124490	2205,800984
Ungaran	12	621	7452	132,0397537
Wates Yogya	170	711	120870	2141,659289
Wonogiri	131	829	108599	1924,23312
Wonosari Yogya	192	788	151296	2680,768461
Wonosobo	116	689	79924	1416,149392
Yogyakarta	181	1127	203987	3614,384491
TOTAL		125380	81468730	1443520

ALOKASI BIAYA PERBAIKAN PERALATAN KANTOR

untuk paket biasa

KOTA TUJUAN	JARAK a	BERAT b	JUMLAH c=axb	ALOKASI BIAYA d = c:c total x biaya paket
Ambon	509	851	433159	18273,84189
Amuntai	781	625	488125	20592,71324
Balikpapan	672	1017	683424	28831,86572
Banda Aceh	541	846	457686	19308,57168
Bandar Lampung	777	788	612276	25830,31824
Bandung	432	1474	636768	26863,57147
Bangkalan	182	556	101192	4269,025021
Banjar	351	561	196911	8307,158529
Banjarbaru	689	598	412022	17382,12731
Banjarmasin	1101	771	848871	35811,64063
Banjarnegara	160	725	116000	4893,735695
Bantul	155	927	143685	6061,693218
Banyuwangi	630	911	573930	24212,6011
Batam	632	1131	714792	30155,19935
Baturaja	888	817	725496	30606,77303
Bekasi	540	1164	628560	26517,29748
Bengkulu	1485	940	1395900	58889,35911
Biak	743	588	436884	18430,98987
Blitar	342	757	258894	10922,0587
Blora	125	711	88875	3749,403102
Bogor	593	1287	763191	32197,02619
Bojonegoro	270	661	178470	7529,181116
Bondowoso	459	746	342414	14445,5484
Bontang	1223	591	722793	30492,74055
Boyolali	75	773	57975	2445,813163
Brebes	175	728	127400	5374,671789
Bukit Tinggi	577	903	521031	21980,93106
Bulukumba	1040	595	618800	26105,54869
Ciamis	520	937	487240	20555,37741
Cianjur	452	890	402280	16971,13789
Cibinong	524	857	449068	18945,00087
Cilacap	280	861	241080	10170,53277
Cilegon	515	772	397580	16772,85722
Cimahi	390	977	381030	16074,65614
Ciputat	552	1132	624864	26361,37294
Cirebon	320	775	248000	10462,46942
Curup	456	564	257184	10849,91828
Denpasar	924	1401	1294524	54612,57161
Depok	394	1016	400304	16887,77563
Dumai	1493	563	840559	35460,97915
Garut	287	702	201474	8499,659529
Gianyar	452	668	301936	12737,88776
Gresik	299	787	235313	9927,238168
Indramayu	476	889	423164	17852,17906
Jakarta Barat	593	1299	770307	32497,23157
Jkt Jatinegara	531	1307	694017	29278,7566
Jakarta Mampang	572	1100	629200	26544,29741

Jakarta Pusat	550	1741	957550	40396,52254
Jakarta Selatan	583	1317	767811	32391,93187
Jakarta Timur	570	1207	687990	29024,49328
Jakarta Utara	581	1121	651301	27476,68062
Jambi	1873	1248	2337504	98613,16173
Jayapura	3453	1042	3598026	151791,2782
Jember	456	633	288648	12177,3019
Jejara	46	652	29992	1265,283801
Jakarta Fatahilah	558	944	526752	22222,28504
Jkt Tanjung Priuk	572	1046	598312	25241,21372
Jkt S Hatta	538	849	456762	19269,59055
Jombang	310	654	202740	8553,068748
Kandangan	797	577	459869	19400,66673
Karanganyar	115	754	86710	3658,067432
Karawang	410	920	377200	15913,07848
Kebumen	85	750	63750	2689,445263
Kediri	362	689	249418	10522,29112
Kendal	46	704	32384	1366,196006
Kendari	1457	594	865458	36511,40265
Klaten	90	794	71460	3014,709937
Kota Bumi	612	681	416772	17582,51735
Kudus	65	905	58825	2481,672433
Kuningan	255	955	243525	10273,68091
Kupang	731	874	638894	26953,26184
Lamongan	386	671	259006	10926,78368
Louksumawe	572	954	545688	23021,1452
Lubuklinggau	999	561	560439	23643,4512
Lumajang	428	595	254660	10743,43734
Madiun	281	727	204287	8618,332619
Magelang	140	947	132580	5593,2024
Megetan	391	725	283475	11959,0666
Majalengka	255	747	190485	8036,062447
Makasar	589	1269	747441	31532,57501
Malang	347	851	295297	12457,80577
Manado	2973	1394	4144362	174839,7608
Mataram	1003	684	686052	28942,73414
Medan	3135	1454	4558290	192302,2972
Merauke	756	717	542052	22867,7519
Mojokerto	124	654	81096	3421,227499
Nganjuk	143	719	102817	4337,579508
Ngawi	165	754	124410	5248,531533
Padang	2539	1454	3691706	155743,3916
Palangkaraya	1765	1467	2589255	109233,876
Palembang	1326	1287	1706562	71995,37392
Palu	448	817	366016	15441,25486
Pandeglang	281	801	225081	9495,57693
Pangkalanbun	609	675	411075	17342,17587
Pangkalpinang	807	864	697248	29415,06401
Pare-Pare	1102	734	808868	34124,019
Pasuruhan	415	572	237380	10014,43948
Pati	75	619	46425	1958,548962
Pekalongan	101	755	76255	3216,998409
Pekanbaru	2283	1194	2725902	114998,6545
Pemalang	135	816	110160	4647,361415

Pematangsiantar	2232	644	1437408	60640,47274
Pondokgede	364	927	337428	14235,20214
Ponorogo	276	754	208104	8779,361836
Pontianak	592	1271	752432	31743,13221
Poso	487	886	431482	18203,09366
Prabumulih	885	364	322140	13590,24152
Probolinggo	231	754	174174	7347,944146
Purbalingga	241	654	157614	6649,321188
Purwakarta	421	743	312803	13196,33799
Purwodadi	80	647	51760	2183,618617
Purwokerto	275	787	216425	9130,402998
Purworejo	122	757	92354	3896,172986
Rangkasbitung	325	835	271375	11448,59935
Rantauprapat	781	721	563101	23755,75399
Salatiga	55	946	52030	2195,009209
Samarinda	1135	1367	1551545	65455,61335
Selong	1084	617	668828	28216,09877
Semarang	10	1121	11210	472,9204926
Serang	574	754	432796	18258,52788
Sidoarjo	311	918	285498	12044,41167
Singaraja	579	614	355506	14997,86553
Solo	115	1117	128455	5419,179471
Sragen	126	754	95004	4007,969534
Subang	380	757	287660	12135,62078
Sukabumi	477	854	407358	17185,36539
Sukoharjo	120	814	97680	4120,862954
Sumbawa Besar	1186	754	894244	37725,80847
Sumedang	340	764	259760	10958,59297
Sumenep	146	719	104974	4428,577679
Surabaya	281	1571	441451	18623,65962
Surabaya Selatan	295	853	251635	10615,82053
Tabanan	985	653	643205	27135,13162
Tangerang	617	946	583682	24624,01239
Tanjungpinang	434	573	248682	10491,24121
Tasikmalaya	423	954	403542	17024,37836
Tegal	230	789	181470	7655,743246
Temanggung	75	651	48825	2059,798666
Timika	3017	753	2271801	95841,32452
Tuban	211	590	124490	5251,906523
Ungaran	12	621	7452	314,380331
Wates Yogya	170	711	120870	5099,188219
Wonogiri	131	829	108599	4581,50692
Wonosari Yogya	192	788	151296	6382,781342
Wonosobo	116	689	79924	3371,783894
Yogyakarta	181	1127	203987	8605,676406
TOTAL		125380	81468730	3436952



ALOKASI BIAYA SEWA GEDUNG

untuk pakat biasa

KOTA TUJUAN	JARAK a	BERAT b	JUMLAH c=axb	ALOKASI BIAYA d = c:c total x biaya paket
Ambon	509	851	433159	438572,1736
Amuntai	781	625	488125	494225,0818
Balikpapan	672	1017	683424	691964,7269
Banda Aceh	541	846	457686	463405,6867
Bandar Lampung	777	788	612276	619927,5927
Bandung	432	1474	636768	644725,6684
Bangkalan	182	556	101192	102456,593
Banjar	351	561	196911	199371,7902
Banjarbaru	689	598	412022	417171,0252
Banjarmasin	1101	771	848871	859479,3126
Banjarnegara	160	725	116000	117449,6481
Bantul	155	927	143685	145480,6266
Banyuwangi	630	911	573930	581102,3841
Batam	632	1131	714792	723724,7318
Baturaja	888	817	725496	734562,4993
Bekasi	540	1164	628560	636415,0933
Bengkulu	1485	940	1395900	1413344,516
Biak	743	588	436884	442343,7248
Blitar	342	757	258894	262129,3897
Blora	125	711	88875	89985,66791
Bogor	593	1287	763191	772728,5725
Bojonegoro	270	661	178470	180700,3336
Bondowoso	459	746	342414	346693,1363
Bontang	1223	591	722793	731825,72
Boyolali	75	773	57975	58699,51164
Brebes	175	728	127400	128992,1135
Bukit Tinggi	577	903	521031	527542,307
Bulukumba	1040	595	618800	626533,1229
Ciamis	520	937	487240	493329,022
Cianjur	452	890	402280	407307,2797
Cibinong	524	857	449068	454679,9878
Cilacap	280	861	241080	244092,7687
Cilegon	515	772	397580	402548,544
Cimahi	390	977	381030	385791,7192
Ciputat	552	1132	624864	632672,9046
Cirebon	320	775	248000	251099,2477
Curup	456	564	257184	260398,0199
Denpasar	924	1401	1294524	1310701,623
Depok	394	1016	400304	405306,5857
Dumai	1493	563	840559	851063,4378
Garut	287	702	201474	203991,8139
Gianyar	452	668	301936	305709,2841
Gresik	299	787	235313	238253,6987
Indramayu	476	889	423164	428452,2664
Jakarta Barat	593	1299	770307	779933,5009
Jkt Jatinegara	531	1307	694017	702690,1073
Jakarta Mampang	572	1100	629200	637063,0914

Jakarta Pusat	550	1741	957550	969516,4704
Jakarta Selatan	583	1317	767811	777406,3084
Jakarta Timur	570	1207	687990	696587,7881
Jakarta Utara	581	1121	651301	659440,2869
Jambi	1873	1248	2337504	2366715,709
Jayapura	3453	1042	3598026	3642990,411
Jember	456	633	288648	292255,2244
Jejara	46	652	29992	30366,80902
Jakarta Fatahilah	558	944	526752	533334,8022
Jkt Tanjung Priuk	572	1046	598312	605789,0851
Jkt S Hatta	538	849	456762	462470,1395
Jombang	310	654	202740	205273,635
Kandangan	797	577	459869	465615,9675
Karanganyar	115	754	86710	87793,61198
Karawang	410	920	377200	381913,8558
Kebumen	85	750	63750	64546,68162
Kediri	362	689	249418	252534,9684
Kendal	46	704	32384	32788,70177
Kendari	1457	594	865458	876273,5997
Klaten	90	794	71460	72353,03324
Kota Bumi	612	681	416772	421980,3858
Kudus	65	905	58825	59560,13406
Kuningan	255	955	243525	246568,3238
Kupang	731	874	638894	646878,237
Lamongan	386	671	259006	262242,7893
Louksumawe	572	954	545688	552507,4447
Lubuklinggau	999	561	560439	567442,7875
Lumajang	428	595	254660	257842,4775
Madiun	281	727	204287	206839,9678
Magelang	140	947	132580	134236,8478
Megetan	391	725	283475	287017,5776
Majalengka	255	747	190485	192865,4847
Makasar	589	1269	747441	756781,7452
Malang	347	851	295297	298987,3168
Manado	2973	1394	4144362	4196153,954
Mataram	1003	684	686052	694625,5689
Medan	3135	1454	4558290	4615254,798
Merauke	756	717	542052	548826,0058
Mojokerto	124	654	81096	82109,45401
Nganjuk	143	719	102817	104101,9006
Ngawi	165	754	124410	125964,7476
Padang	2539	1454	3691706	3737841,127
Palangkaraya	1765	1467	2589255	2621612,833
Palembang	1326	1287	1706562	1727888,848
Palu	448	817	366016	370590,0897
Pandeglang	281	801	225081	227893,8297
Pangkalanbun	609	675	411075	416212,1906
Pangkalpinang	807	864	697248	705961,485
Pare-Pare	1102	734	808868	818976,3964
Pasuruhan	415	572	237380	240346,5299
Pati	75	619	46425	47005,17168
Pekalongan	101	755	76255	77207,95619
Pekanbaru	2283	1194	2725902	2759967,506
Pemalang	135	816	110160	111536,6658

Pematangsiantar	2232	644	1437408	1455371,24
Pondokgede	364	927	337428	341644,8265
Ponorogo	276	754	208104	210704,6687
Pontianak	592	1271	752432	761835,1176
Poso	487	886	431482	436874,2162
Prabumulih	885	364	322140	326165,7728
Probolinggo	231	754	174174	176350,6467
Purbalingga	241	654	157614	159583,6969
Purwakarta	421	743	312803	316712,0887
Purwodadi	80	647	51760	52406,84299
Purwokerto	275	787	216425	219129,656
Purworejo	122	757	92354	93508,14486
Rangkasbitung	325	835	271375	274766,3643
Rantauprapat	781	721	563101	570138,0544
Salatiga	55	946	52030	52680,21717
Samarinda	1135	1367	1551545	1570934,606
Selong	1084	617	668828	677186,3212
Semarang	10	1121	11210	11350,091
Serang	574	754	432796	438204,6372
Sidoarjo	311	918	285498	289065,859
Singaraja	579	614	355506	359948,7466
Solo	115	1117	128455	130060,2978
Sragen	126	754	95004	96191,26182
Subang	380	757	287660	291254,8774
Sukabumi	477	854	407358	412448,7393
Sukoharjo	120	814	97680	98900,7037
Sumbawa Besar	1186	754	894244	905419,3374
Sumedang	340	764	259760	263006,2121
Sumenep	146	719	104974	106285,8566
Surabaya	281	1571	441451	446967,7984
Surabaya Selatan	295	853	251635	254779,6742
Tabanan	985	653	643205	651243,1114
Tangerang	617	946	583682	590976,2545
Tanjungpinang	434	573	248682	251789,7707
Tasikmalaya	423	954	403542	408585,0509
Tegal	230	789	181470	183737,8245
Temanggung	75	651	48825	49435,1644
Timika	3017	753	2271801	2300191,621
Tuban	211	590	124490	126045,7474
Ungaran	12	621	7452	7545,127395
Wates Yogya	170	711	120870	122380,5084
Wonogiri	131	829	108599	109956,1581
Wonosari Yogya	192	788	151296	153186,7411
Wonosobo	116	689	79924	80922,80756
Yogyakarta	181	1127	203987	206536,2187
TOTAL		125380	81468730	82486842

ALOKASI BIAYA PEMASARAN

untuk paket biasa

KOTA TUJUAN	JARAK a	BERAT b	JUMLAH c=axb	ALOKASI BIAYA d = c:c total x biaya paket
Ambon	509	851	433159	10964,30407
Amuntai	781	625	488125	12355,62675
Balikpapan	672	1017	683424	17299,11775
Banda Aceh	541	846	457686	11585,14189
Bandar Lampung	777	788	612276	15498,18944
Bandung	432	1474	636768	16118,14132
Bangkalan	182	556	101192	2561,414764
Banjar	351	561	196911	4984,294634
Banjarbaru	689	598	412022	10429,27538
Banjarmasin	1101	771	848871	21486,98229
Banjarnegara	160	725	116000	2936,241132
Bantul	155	927	143685	3637,015578
Banyuwangi	630	911	573930	14527,55925
Batam	632	1131	714792	18093,11786
Baturaja	888	817	725496	18364,06204
Bekasi	540	1164	628560	15910,37695
Bengkulu	1485	940	1395900	35333,61204
Biak	743	588	436884	11058,59285
Blitar	342	757	258894	6553,234583
Blora	125	711	88875	2249,641643
Bogor	593	1287	763191	19318,21384
Bojonegoro	270	661	178470	4517,508231
Bondowoso	459	746	342414	8667,328198
Bontang	1223	591	722793	18295,64256
Boyolali	75	773	57975	1467,487755
Brebes	175	728	127400	3224,802761
Bukit Tinggi	577	903	521031	13188,55736
Bulukumba	1040	595	618800	15663,32769
Ciamis	520	937	487240	12333,22525
Cianjur	452	890	402280	10182,68175
Cibinong	524	857	449068	11366,99942
Cilacap	280	861	241080	6102,31907
Cilegon	515	772	397580	10063,71336
Cimahi	390	977	381030	9644,792746
Ciputat	552	1132	624864	15816,82223
Cirebon	320	775	248000	6277,481041
Curup	456	564	257184	6509,950339
Denpasar	924	1401	1294524	32767,53979
Depok	394	1016	400304	10132,6644
Dumai	1493	563	840559	21276,58543
Garut	287	702	201474	5099,795223
Gianyar	452	668	301936	7642,731918
Gresik	299	787	235313	5956,342323
Indramayu	476	889	423164	10711,3064
Jakarta Barat	593	1299	770307	19498,33705
Jkt Jatinegara	531	1307	694017	17567,25226
Jakarta Mampang	572	1100	629200	15926,5769

Jakarta Pusat	550	1741	957550	24237,91117
Jakarta Selatan	583	1317	767811	19435,15724
Jakarta Timur	570	1207	687990	17414,69428
Jakarta Utara	581	1121	651301	16486,00677
Jambi	1873	1248	2337504	59167,8913
Jayapura	3453	1042	3598026	91074,75806
Jember	456	633	288648	7306,380433
Jepara	46	652	29992	759,1702072
Jakarta Fatahilah	558	944	526752	13333,36973
Jkt Tanjung Priuk	572	1046	598312	15144,72676
Jkt S Hatta	538	849	456762	11561,75321
Jombang	310	654	202740	5131,840751
Kandungan	797	577	459869	11640,39891
Karanganyar	115	754	86710	2194,840246
Karawang	410	920	377200	9547,846164
Kebumen	85	750	63750	1613,667001
Kediri	362	689	249418	6313,374057
Kendal	46	704	32384	819,7175243
Kendari	1457	594	865458	21906,83946
Klaten	90	794	71460	1808,825787
Kota Bumi	612	681	416772	10549,50939
Kudus	65	905	58825	1489,003315
Kuningan	255	955	243525	6164,207945
Kupang	731	874	638894	16171,95553
Lamongan	386	671	259006	6556,069574
Loukhsunawe	572	954	545688	13812,68578
Lubuklinggau	999	561	560439	14186,06934
Lumajang	428	595	254660	6446,061782
Madiun	281	727	204287	5170,99907
Magelang	140	947	132580	3355,921115
Megetan	391	725	283475	7175,439266
Majalengka	255	747	190485	4821,637
Makasar	589	1269	747441	18919,54317
Malang	347	851	295297	7474,682738
Manado	2973	1394	4144362	104903,8463
Mataram	1003	684	686052	17365,6388
Medan	3135	1454	4558290	115381,3672
Merauke	756	717	542052	13720,64981
Mojokerto	124	654	81096	2052,7363
Nganjuk	143	719	102817	2602,547452
Ngawi	165	754	124410	3149,118614
Padang	2539	1454	3691706	93446,0259
Palangkaraya	1765	1467	2589255	65540,31924
Palembang	1326	1287	1706562	43197,22016
Palu	448	817	366016	9264,752019
Pandeglang	281	801	225081	5697,345605
Pangkalanbun	609	675	411075	10405,30451
Pangkalpinang	807	864	697248	17649,0367
Pare-Pare	1102	734	808868	20474,40941
Pasuruhan	415	572	237380	6008,663103
Pati	75	619	46425	1175,129263
Pekalongan	101	755	76255	1930,198858
Pekanbaru	2283	1194	2725902	68999,18599
Pemalang	135	816	110160	2788,416578

Pematangsiantar	2232	644	1437408	36384,28011
Pondokgede	364	927	337428	8541,120454
Ponorogo	276	754	208104	5267,616591
Pontianak	592	1271	752432	19045,87748
Poso	487	886	431482	10921,85514
Prabumulih	885	364	322140	8154,144123
Probolinggo	231	754	174174	4408,76606
Purbalingga	241	654	157614	3989,592326
Purwakarta	421	743	312803	7917,802024
Purwodadi	80	647	51760	1310,171043
Purwokerto	275	787	216425	5478,241267
Purworejo	122	757	92354	2337,703565
Rangkasbitung	325	835	271375	6869,158941
Rantauprapat	781	721	563101	14253,45101
Salatiga	55	946	52030	1317,005397
Samarinda	1135	1367	1551545	39273,3642
Selong	1084	617	668828	16929,65762
Semarang	10	1121	11210	283,752268
Serang	574	754	432796	10955,11566
Sidoarjo	311	918	285498	7226,646299
Singaraja	579	614	355506	8998,718447
Solo	115	1117	128455	3251,507367
Sragen	126	754	95004	2404,781487
Subang	380	757	287660	7281,371759
Sukabumi	477	854	407358	10311,21823
Sukoharjo	120	814	97680	2472,517533
Sumbawa Besar	1186	754	894244	22635,48289
Sumedang	340	764	259760	6575,155142
Sumenep	146	719	104974	2657,14635
Surabaya	281	1571	441451	11174,19469
Surabaya Selatan	295	853	251635	6369,4917
Tabanan	985	653	643205	16281,07739
Tangerang	617	946	583682	14774,406
Tanjungpinang	434	573	248682	6294,744114
Tasikmalaya	423	954	403542	10214,62603
Tegal	230	789	181470	4593,445502
Temanggung	75	651	48825	1235,87908
Timika	3017	753	2271801	57504,78914
Tuban	211	590	124490	3151,143608
Ungaran	12	621	7452	188,6281803
Wates Yogya	170	711	120870	3059,512635
Wonogiri	131	829	108599	2748,903885
Wonosari Yogya	192	788	151296	3829,668434
Wonosobo	116	689	79924	2023,07014
Yogyakarta	181	1127	203987	5163,405343
TOTAL		125380	81468730	2062171

ALOKASI SEWA KENDARAAN

untuk paket biasa

KOTA TUJUAN	JARAK a	BERAT b	JUMLAH c=axb	ALOKASI BIAYA d = c:c total x biaya paket
Ambon	509	851	433159	351771,4299
Amuntai	781	625	488125	396409,6999
Balikpapan	672	1017	683424	555013,3731
Banda Aceh	541	846	457686	371689,9768
Bandar Lampung	777	788	612276	497233,5886
Bandung	432	1474	636768	517123,7118
Bangkalan	182	556	101192	82178,72544
Banjar	351	561	196911	159912,7896
Banjarbaru	689	598	412022	334605,9255
Banjarmasin	1101	771	848871	689374,03
Banjarnegara	160	725	116000	94204,405
Bantul	155	927	143685	116687,5856
Banyuwangi	630	911	573930	466092,5359
Batam	632	1131	714792	580487,5436
Baturaja	888	817	725496	589180,3363
Bekasi	540	1164	628560	510457,938
Bengkulu	1485	940	1395900	1133620,077
Biak	743	588	436884	354796,5282
Blitar	342	757	258894	210249,614
Bloro	125	711	88875	72176,00426
Bogor	593	1287	763191	619792,7074
Bojonegoro	270	661	178470	144936,7255
Bondowoso	459	746	342414	278076,7856
Bontang	1223	591	722793	586985,2113
Boyolali	75	773	57975	47081,89983
Brebes	175	728	127400	103462,4241
Bukit Tinggi	577	903	521031	423132,8909
Bulukumba	1040	595	618800	502531,7743
Ciamis	520	937	487240	395690,9853
Cianjur	452	890	402280	326694,3797
Cibinong	524	857	449068	364691,2392
Cilacap	280	861	241080	195782,741
Cilegon	515	772	397580	322877,4771
Cimahi	390	977	381030	309437,1072
Ciputat	552	1132	624864	507456,3908
Cirebon	320	775	248000	201402,521
Curup	456	564	257184	208860,9112
Denpasar	924	1401	1294524	1051291,924
Depok	394	1016	400304	325089,6564
Dumai	1493	563	840559	682623,7971
Garut	287	702	201474	163618,4336
Gianyar	452	668	301936	245204,3209
Gresik	299	787	235313	191099,3203
Indramayu	476	889	423164	343654,421
Jakarta Barat	593	1299	770307	625571,6604
Jkt Jatinegara	531	1307	694017	563616,022
Jakarta Mampang	572	1100	629200	510977,6864

Jakarta Pusat	550	1741	957550	777633,0001
Jakarta Selatan	583	1317	767811	623544,6415
Jakarta Timur	570	1207	687990	558721,4534
Jakarta Utara	581	1121	651301	528926,0619
Jambi	1873	1248	2337504	1898303,22
Jayapura	3453	1042	3598026	2921981,884
Jember	456	633	288648	234413,0439
Jepara	46	652	29992	24356,71133
Jakarta Fatahilah	558	944	526752	427778,9547
Jkt Tanjung Priuk	572	1046	598312	485893,3273
Jkt S Hatta	538	849	456762	370939,59
Jombang	310	654	202740	164646,561
Kandangan	797	577	459869	373462,8062
Karanganyar	115	754	86710	70417,79274
Karawang	410	920	377200	306326,7376
Kebumen	85	750	63750	51771,8174
Kediri	362	689	249418	202554,0887
Kendal	46	704	32384	26299,27113
Kendari	1457	594	865458	702844,4478
Klaten	90	794	71460	58033,16191
Kota Bumi	612	681	416772	338463,4335
Kudus	65	905	58825	47772,19073
Kuningan	255	955	243525	197768,3425
Kupang	731	874	638894	518850,2511
Lamongan	386	671	259006	210340,57
Louksumawe	572	954	545688	443157,0117
Lubuklinggau	999	561	560439	455136,4012
Lumajang	428	595	254660	206811,1533
Madiun	281	727	204287	165902,8904
Magelang	140	947	132580	107669,1381
Megetan	391	725	283475	230212,0147
Majalengka	255	747	190485	154694,1904
Makasar	589	1269	747441	607002,0231
Malang	347	851	295297	239812,743
Manado	2973	1394	4144362	3365665,141
Mataram	1003	684	686052	557147,5902
Medan	3135	1454	4558290	3701818,942
Merauke	756	717	542052	440204,1909
Mojokerto	124	654	81096	65858,62438
Nganjuk	143	719	102817	83498,39922
Ngawi	165	754	124410	101034,2244
Padang	2539	1454	3691706	2998060,062
Palangkaraya	1765	1467	2589255	2102751,954
Palembang	1326	1287	1706562	1385910,843
Palu	448	817	366016	297244,1336
Pandeglang	281	801	225081	182789,8421
Pangkalanbun	609	675	411075	333836,8602
Pangkalpinang	807	864	697248	566239,9395
Pare-Pare	1102	734	808868	656887,3161
Pasuruhan	415	572	237380	192777,9453
Pati	75	619	46425	37702,06467
Pekalongan	101	755	76255	61927,21469
Pekanbaru	2283	1194	2725902	2213723,931

Pemalang	135	816	110160	89461,70048
Pematangsiantar	2232	644	1437408	1167329,012
Pondokgede	364	927	337428	274027,6204
Ponorogo	276	754	208104	169002,7026
Pontianak	592	1271	752432	611055,2488
Poso	487	886	431482	350409,5265
Prabumulih	885	364	322140	261612,1295
Probolinggo	231	754	174174	141447,9141
Purbalingga	241	654	157614	127999,4232
Purwakarta	421	743	312803	254029,4871
Purwodadi	80	647	51760	42034,6552
Purwokerto	275	787	216425	175760,2444
Purworejo	122	757	92354	75001,32431
Rangkasbitung	325	835	271375	220385,5208
Rantauprapat	781	721	563101	457298,2298
Salatiga	55	946	52030	42253,92407
Samarinda	1135	1367	1551545	1260020,462
Selong	1084	617	668828	543159,8603
Semarang	10	1121	11210	9103,718794
Serang	574	754	432796	351476,6351
Sidoarjo	311	918	285498	231854,9071
Singaraja	579	614	355506	288708,8897
Solo	115	1117	128455	104319,1969
Sragen	126	754	95004	77153,4077
Subang	380	757	287660	233610,6823
Sukabumi	477	854	407358	330818,2587
Sukoharjo	120	814	97680	79326,60587
Sumbawa Besar	1186	754	894244	726221,7582
Sumedang	340	764	259760	210952,8987
Sumenep	146	719	104974	85250,11389
Surabaya	281	1571	441451	358505,4222
Surabaya Selatan	295	853	251635	204354,5298
Tabanan	985	653	643205	522351,2441
Tangerang	617	946	583682	474012,2028
Tanjungpinang	434	573	248682	201956,378
Tasikmalaya	423	954	403542	327719,2587
Tegal	230	789	181470	147373,0462
Temanggung	75	651	48825	39651,12133
Timika	3017	753	2271801	1844945,358
Tuban	211	590	124490	101099,1929
Ungaran	12	621	7452	6051,820915
Wates Yogya	170	711	120870	98159,3658
Wonogiri	131	829	108599	88194,00154
Wonosari Yogya	192	788	151296	122868,5315
Wonosobo	116	689	79924	64906,83505
Yogyakarta	181	1127	203987	165659,2583
TOTAL		125380	81468730	66161321

ALOKASI BIAYA LAIN-LAIN

untuk paket biasa

KOTA TUJUAN	JARAK a	BERAT b	JUMLAH c=axb	ALOKASI BIAYA d = c:c total x biaya paket
Ambon	509	851	433159	45684,59942
Amuntai	781	625	488125	51481,77711
Balikpapan	672	1017	683424	72079,65591
Banda Aceh	541	846	457686	48271,42359
Bandar Lampung	777	788	612276	64575,78809
Bandung	432	1474	636768	67158,92087
Bangkalan	182	556	101192	10672,56131
Banjar	351	561	196911	20767,89391
Banjarbaru	689	598	412022	43455,31323
Banjarmasin	1101	771	848871	89529,09115
Banjarnegara	160	725	116000	12234,33781
Bantul	155	927	143685	15154,23128
Banyuwangi	630	911	573930	60531,4957
Batam	632	1131	714792	75387,9896
Baturaja	888	817	725496	76516,92367
Bekasi	540	1164	628560	66293,236
Bengkulu	1485	940	1395900	147223,3806
Biak	743	588	436884	46077,46932
Blitar	342	757	258894	27305,14357
Blora	125	711	88875	9373,506665
Bogor	593	1287	763191	80492,55612
Bojonegoro	270	661	178470	18822,9506
Bondowoso	459	746	342414	36113,86679
Bontang	1223	591	722793	76231,84251
Boyolali	75	773	57975	6114,532196
Brebes	175	728	127400	13436,67791
Bukit Tinggi	577	903	521031	54952,32125
Bulukumba	1040	595	618800	65263,86413
Ciamis	520	937	487240	51388,43755
Cianjur	452	890	402280	42427,83979
Cibinong	524	857	449068	47362,49666
Cilacap	280	861	241080	25426,32896
Cilegon	515	772	397580	41932,13817
Cimahi	390	977	381030	40186,63566
Ciputat	552	1132	624864	65903,42468
Cirebon	320	775	248000	26156,1705
Curup	456	564	257184	27124,79255
Denpasar	924	1401	1294524	136531,4131
Depok	394	1016	400304	42219,43417
Dumai	1493	563	840559	88652,43757
Garut	287	702	201474	21249,14635
Gianyar	452	668	301936	31844,71571
Gresik	299	787	235313	24818,09253
Indramayu	476	889	423164	44630,44247
Jakarta Barat	593	1299	770307	81243,06946
Jkt Jatinegara	531	1307	694017	73196,88298
Jakarta Mampang	572	1100	629200	66360,73579

Jakarta Pusat	550	1741	957550	100991,2946
Jakarta Selatan	583	1317	767811	80979,82026
Jakarta Timur	570	1207	687990	72561,22476
Jakarta Utara	581	1121	651301	68691,69355
Jambi	1873	1248	2337504	246532,8756
Jayapura	3453	1042	3598026	379478,1512
Jember	456	633	288648	30443,25122
Jepara	46	652	29992	3163,209135
Jakarta Fatahilah	558	944	526752	55555,70613
Jkt Tanjung Priuk	572	1046	598312	63103,02694
Jkt S Hatta	538	849	456762	48173,97076
Jombang	310	654	202740	21382,66938
Kandungan	797	577	459869	48501,66117
Karanganyar	115	754	86710	9145,167515
Karawang	410	920	377200	39782,69158
Kebumen	85	750	63750	6723,612376
Kediri	362	689	249418	26305,72473
Kendal	46	704	32384	3415,489618
Kendari	1457	594	865458	91278,49599
Klaten	90	794	71460	7536,773966
Kota Bumi	612	681	416772	43956,28827
Kudus	65	905	58825	6204,180361
Kuningan	255	955	243525	25684,19927
Kupang	731	874	638894	67383,14675
Lamongan	386	671	259006	27316,95603
Louksumawe	572	954	545688	57552,85631
Lubuklinggau	999	561	560439	59108,62112
Lumajang	428	595	254660	26858,59024
Madiun	281	727	204287	21545,82904
Magelang	140	947	132580	13983,00437
Megetan	391	725	283475	29897,66303
Majalengka	255	747	190485	20090,15378
Makasar	589	1269	747441	78831,42835
Malang	347	851	295297	31144,5108
Manado	2973	1394	4144362	437099,3511
Mataram	1003	684	686052	72356,82694
Medan	3135	1454	4558290	480755,6871
Merauke	756	717	542052	57169,3731
Mojokerto	124	654	81096	8553,067752
Nganjuk	143	719	102817	10843,94751
Ngawi	165	754	124410	13121,3273
Padang	2539	1454	3691706	389358,4337
Palangkaraya	1765	1467	2589255	273084,6582
Palembang	1326	1287	1706562	179988,4138
Palu	448	817	366016	38603,13266
Pandeglang	281	801	225081	23738,93956
Pangkalanbun	609	675	411075	43355,43462
Pangkalpinang	807	864	697248	73537,65148
Pare-Pare	1102	734	808868	85310,03757
Pasuruhan	415	572	237380	25036,09578
Pati	75	619	46425	4896,371836
Pekalongan	101	755	76255	8042,495085
Pekanbaru	2283	1194	2725902	287496,6027
Pemalang	135	816	110160	11618,40218

Pematangsiantar	2232	644	1437408	151601,1642
Pondokgede	364	927	337428	35588,0012
Ponorogo	276	754	208104	21948,40204
Pontianak	592	1271	752432	79357,82129
Poso	487	886	431482	45507,72886
Prabumulih	885	364	322140	33975,59985
Probolinggo	231	754	174174	18369,85823
Purbalingga	241	654	157614	16623,30103
Purwakarta	421	743	312803	32990,84113
Purwodadi	80	647	51760	5459,045907
Purwokerto	275	787	216425	22826,00484
Purworejo	122	757	92354	9740,431331
Rangkasbitung	325	835	271375	28621,49503
Rantauprapat	781	721	563101	59389,37808
Salatiga	55	946	52030	5487,522383
Samarinda	1135	1367	1551545	163639,0143
Selong	1084	617	668828	70540,23871
Semarang	10	1121	11210	1182,301094
Serang	574	754	432796	45646,31438
Sidoarjo	311	918	285498	30111,02566
Singaraja	579	614	355506	37494,65947
Solo	115	1117	128455	13547,9471
Sragen	126	754	95004	10019,92267
Subang	380	757	287660	30339,04841
Sukabumi	477	854	407358	42963,40847
Sukoharjo	120	814	97680	10302,15619
Sumbawa Besar	1186	754	894244	94314,5102
Sumedang	340	764	259760	27396,47923
Sumenep	146	719	104974	11071,44291
Surabaya	281	1571	441451	46559,14364
Surabaya Selatan	295	853	251635	26539,54824
Tabanan	985	653	643205	67837,82115
Tangerang	617	946	583682	61560,02382
Tanjungpinang	434	573	248682	26228,09997
Tasikmalaya	423	954	403542	42560,94095
Tegal	230	789	181470	19139,35589
Temanggung	75	651	48825	5149,496066
Timika	3017	753	2271801	239603,2834
Tuban	211	590	124490	13129,76478
Ungaran	12	621	7452	785,950736
Wates Yogya	170	711	120870	12747,96906
Wonogiri	131	829	108599	11453,76597
Wonosari Yogya	192	788	151296	15956,9515
Wonosobo	116	689	79924	8429,458753
Yogyakarta	181	1127	203987	21514,18851
TOTAL		125380	81468730	8592379

PENDAPATAN JASA PT POS INDONESIA TAHUN 2004

untuk paket biasa (tarif per kg)

KOTA TUJUAN	BERAT a	TARIF b	PENDAPATAN JASA d = axc
Ambon	851	13200	11233200
Amuntai	625	15900	9937500
Balikpapan	1017	12300	12509100
Banda Aceh	846	15600	13197600
Bandar Lampung	788	4900	3861200
Bandung	1274	4600	5860400
Bangkalan	556	3800	2112800
Banjar	561	5200	2917200
Banjarbaru	598	18000	10764000
Banjarmasin	771	9600	7401600
Banjarnegara	725	2800	2030000
Bantul	927	3100	2873700
Banyuwangi	911	4700	4281700
Batam	1131	13200	14929200
Baturaja	817	7000	5719000
Bekasi	1164	4100	4772400
Bengkulu	940	9000	8460000
Biak	588	31200	18345600
Blitar	757	4400	3330800
Blora	711	2800	1990800
Bogor	1287	4400	5662800
Bojonegoro	661	4400	2908400
Bondowoso	746	4400	3282400
Bontang	591	13800	8155800
Boyolali	773	2800	2164400
Brebes	728	2800	2038400
Bukit Tinggi	903	10500	9481500
Bulukumba	595	11100	6604500
Ciamis	937	5200	4872400
Cianjur	890	4900	4361000
Cibinong	857	4400	3770800
Cilacap	861	2800	2410800
Cilegon	772	5600	4323200
Cimahi	977	4600	4494200
Ciputat	1132	4100	4641200
Cirebon	775	5200	4030000
Curup	564	9300	5245200
Denpasar	1201	5500	6605500
Depok	1016	4400	4470400
Dumai	563	12600	7093800
Garut	702	4300	3018600
Gianyar	668	5400	3607200
Gresik	787	3800	2990600
Indramayu	889	5200	4622800
Jakarta Barat	1299	4100	5325900
Jkt Jatinegara	1307	4100	5358700
Jakarta Mampang	1100	4100	4510000
Jakarta Pusat	1541	4100	6318100
Jakarta Selatan	1317	4100	5399700

Jakarta Timur	1207	4100	4948700
Jakarta Utara	1121	4100	4596100
Jambi	1048	7700	8069600
Jayapura	1042	20400	21256800
Jember	633	4400	2785200
Jejara	652	2800	1825600
Jakarta Fatahilah	944	4100	3870400
Jkt Tanjung Priuk	1046	4100	4288600
Jkt S Hatta	849	4100	3480900
Jombang	654	4100	2681400
Kandangan	577	15900	9174300
Karanganyar	754	2800	2111200
Karawang	920	5200	4784000
Kebumen	750	2800	2100000
Kediri	689	4400	3031600
Kendal	704	2800	1971200
Kendari	594	11500	6831000
Klaten	794	2800	2223200
Kota Bumi	681	5500	3745500
Kudus	905	2800	2534000
Kuningan	955	5200	4966000
Kupang	647	10200	6599400
Lamongan	671	3800	2549800
Loukhsuware	954	16500	15741000
Lubuklinggau	561	7600	4263600
Lumajang	595	4400	2618000
Madiun	727	4400	3198800
Magelang	947	2800	2651600
Megetan	725	4400	3190000
Majalengka	747	4900	3660300
Makasar	1069	10500	11224500
Malang	851	4100	3489100
Manado	1194	13500	16119000
Mataram	684	8400	5745600
Medan	1254	10900	13668600
Merauke	717	34200	24521400
Mojokerto	654	3800	2485200
Nganjuk	719	4400	3163600
Ngawi	754	4400	3317600
Padang	1254	10000	12540000
Palangkaraya	1267	12600	15964200
Palembang	1087	6100	6630700
Palu	817	12600	10294200
Pandeglang	801	5500	4405500
Pangkalanbun	675	18900	12757500
Pangkalpinang	864	7000	6048000
Pare-Pare	734	11100	8147400
Pasuruhan	572	4100	2345200
Pati	619	2800	1733200
Pekalongan	755	2800	2114000
Pekanbaru	994	12000	11928000
Pemalang	816	2800	2284800
Pematangsiantar	644	11500	7406000
Pondokgede	927	4100	3800700
Ponorogo	754	4400	3317600
Pontianak	1071	14100	15101100

Poso	886	13600	12049600
Prabumulih	364	6400	2329600
Probolinggo	754	4100	3091400
Purbalingga	654	2800	1831200
Purwakarta	743	4900	3640700
Purwodadi	647	2800	1811600
Purwokerto	787	2800	2203600
Purworejo	757	2800	2119600
Rangkasbitung	835	6500	5427500
Rantauprapat	721	12100	8724100
Salatiga	946	2800	2648800
Samarinda	1167	12300	14354100
Selong	617	8700	5367900
Semarang	1121	2800	3138800
Serang	754	5500	4147000
Sidoarjo	918	3800	3488400
Singaraja	614	7000	4298000
Solo	1117	2800	3127600
Sragen	754	2800	2111200
Subang	757	4600	3482200
Sukabumi	854	4900	4184600
Sukoharjo	814	2800	2279200
Sumbawa Besar	754	9300	7012200
Sumedang	764	4600	3514400
Sumenep	719	4400	3163600
Surabaya	1371	3800	5209800
Surabaya Selatan	853	3800	3241400
Tabanan	653	6100	3983300
Tangerang	946	4100	3878600
Tanjungpinang	573	13500	7735500
Tasikmalaya	954	4900	4674600
Tegal	789	2800	2209200
Temanggung	651	2800	1822800
Timika	753	31800	23945400
Tuban	590	4100	2419000
Ungaran	621	2800	1738800
Wates Yogya	711	3100	2204100
Wonogiri	829	2800	2321200
Wonosari Yogya	788	3100	2442800
Wonosobo	689	2800	1929200
Yogyakarta	1127	3100	3493700
TOTAL	122353		823392900



POS INDONESIA

**SURAT KETERANGAN
NO :26/RISET/09/05**

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Kantor Pos Semarang 50000 menerangkan bahwa Mahasiswa Fakultas Ekonomi Program Studi Akutansi Universitas Sanata Dharma Yogyakarta di Yogyakarta , Yaitu :

NAMA : KURNIA JUDI ANGGORO
NIM : 982114189
FAKULTAS : EKONOMI POGRAM STUDI AKUTANSI
LEMBAGA : UNIVERSITAS SANATA DHARMA YOGYAKARTA

Telah melaksanakan Riset Penelitian dalam menyusun Tugas Akhir di Kantor Pos Semarang selama 1 (satu) bulan dari tanggal 18 Juli 2005 s/d 20 Agustus 2005 .

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya..

Ditetapkan di Semarang
Pada tanggal 20 September 2005

A/n Kepala Kantor Pos Semarang
CUSTOMER SERVICE



2
IDA MARTUTININGSIH
NIPPOS : 970284226

DAFTAR PERTANYAAN

A. Gambaran Umum Perusahaan

1. Sejarah Berdirinya.
 - a. Kapan perusahaan didirikan?
 - b. Siapa Pendirinya?
 - c. Alasan didirikan perusahaan?
 - d. Perusahaan berlokasi dimana?
 - e. Apa alasan pemilihan lokasi?
2. Organisasi.
 - a. Bagaimana bentuk struktur organisasi PT Pos Indonesia?
 - b. Apa saja tugas dan tanggung jawab dari masing-masing jabatan?
3. Personalia.
 - a. Berapa jumlah karyawan?
 - b. Bagaimana cara pembagian tugas?
 - c. Bagaimana sistem kerja dan system penggajian ?
 - d. Apa kiat perusahaan dalam merekrut karyawan baru?
4. Produksi.
 - a. Berapa tingkat pengiriman paket pos per bulan?
5. Pemasaran.
 - a. Apa dasar penentuan tarif paket pos?
 - b. Langkah-langkah apa yang ditempuh dalam memasarkan paket pos?

6. Akuntansi / Keuangan.

- a. Bagaimana perkembangan laba tiap tahunnya?
- b. Bagaimana pelaporan akuntansinya?

B. Data Yang Dibutuhkan Dalam Analisis

1. Data yang berkaitan dengan penetapan tarif paket pos.
2. Jumlah paket pos pada PT Pos Indonesia Semarang.
3. Tarif paket pos pada PT Pos Indonesia Semarang.
4. Berapa persentase laba yang diharapkan.
5. Bagaimana langkah-langkah dalam menentukan tarif paket pos.

