

## ABSTRAK

Konsili Vatikan II—dalam dokumennya *Konstitusi Pastoral tentang Gereja dalam Dunia Dewasa ini, Gaudium et Spes*—mengajarkan bahwa Gereja perlu berada di tengah-tengah dunia, agar apa yang menjadi pengalaman umat manusia juga menjadi pengalamannya. Kehadiran Gereja di tengah-tengah dunia bertujuan agar Kerajaan Allah diwujudkan di dunia dan kesejahteraan seluruh umat manusia dapat tercapai. Demi tujuan itu—menurut Konsili Vatikan II dalam dokumennya *Dekrit tentang Pelayanan dan Kehidupan para Imam, Presbyterorum Ordinis*—para anggota Gereja perlu memiliki kedewasaan Kristiani Jemaat. Adalah tanggung jawab pemimpin Gereja untuk memastikan bahwa kedewasaan Kristiani Jemaat tersebut menjadi pola hidup para warga Gereja. Pada level Paroki tanggung jawab tersebut berada di atas pundak Pastor Kepala Paroki. Tesis ini merupakan penelitian kualitatif dengan menggunakan desain studi kasus terjaln untuk mendeskripsikan Kepemimpinan Pastor Kepala Paroki di Paroki Santo Petrus dan Paulus, Babadan, Sleman, Keuskupan Agung Semarang Periode 1 Agustus 2009 sampai dengan 15 Agustus 2017. Kerangka teori yang digunakan sebagai panduan dalam penelitian ini adalah Kepemimpinan Strategik, Pengungkit Manajerial, Inovasi Organisasional, dan Kedewasaan Kristiani Jemaat. Penelitian ini menghasilkan empat temuan. Pertama, Pastor Kepala Paroki di Paroki Babadan telah memahami dan menerapkan kepemimpinan strategik. Kedua, kepemimpinan strategik yang dilakukan oleh Pastor Kepala Paroki Babadan melahirkan lima unsur pengungkit manajerial. Ketiga, pelaksanaan kepemimpinan strategik Pastor Kepala Paroki Babadan yang melahirkan pengungkit manajerial mampu menciptakan inovasi organisasional dalam tata kelola Paroki dan pelayanan pastoral. Keempat, inovasi organisasional yang terjadi di Paroki Babadan membantu Jemaat memiliki pola berpikir dan bertindak yang dilandasi oleh kedewasaan Kristiani.

**Kata-kata Kunci:** Kepemimpinan Strategik, Inovasi, Pengungkit Manajerial, Inovasi Organisasional, Kedewasaan Kristiani Jemaat.

**ABSTRACT**

*Second Vatican Council—in its document Pastoral Constitution on the Church in the Modern World, Gaudium et Spes—teaches that the Church should live in the world so that all experiences of human family will become her own. The Church's presence in the world has only one sole purpose: that the Kingdom of God may be present in the world and the salvation of the human race may be accomplished. For this purpose—according to the Second Vatican Council in its document Decree on Ministry and Life of Priests, Presbyterorum Ordinis—all members of the Church are called to reach Christian maturity. It is the responsibility of the Church leaders to make sure that all members of the Church will attain the Christian maturity as their way of life. At parish level this responsibility rests on the Pastor. This thesis is written based on a qualitative research using an embedded case study design to describe the practice of leadership of the Pastor at Saints Peter's and Paul's Parish, Babadan, the Archdiocese of Semarang, (Indonesia), at the period of August 1<sup>st</sup> 2009 to August 15<sup>th</sup> 2017. The writer employs theoretical framework which includes elements of Strategic Leadership, Managerial Levers, Organizational Innovation, and Christian Maturity as a guide for the research. The research discovers four findings. Firstly, the Pastor at Saints Peter's and Paul's Parish, Babadan, has a certain degree of understanding and ways of implementing strategic leadership. Secondly, the strategic leadership employed by the Pastor engenders five elements of managerial levers. Thirdly, the practice of strategic leadership which engenders managerial levers enables the parish to create organizational innovation for the parish' management and its pastoral ministries. Fourthly, the organizational innovation which took place at the Parish helps parishioners embrace a way of life and a way of thinking spirited by Christian maturity.*

**Keywords:** *Strategic Leadership, Managerial Levers, Innovation, Organizational Innovation, Christian Maturity.*