

## ABSTRAK

### **PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*** (Studi Kasus di Kantor Pos Yogyakarta)

Theresia Dwi Natania  
NIM: 202114057  
Universitas Sanata Dharma Yogyakarta  
2024

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mengetahui pengaruh partisipasi penyusunan anggaran dan motivasi kerja terhadap kinerja manajerial melalui komitmen organisasi sebagai variabel mediasi. Penelitian dilakukan di Kantor Pos Yogyakarta. Penelitian ini memberikan informasi mengenai hal-hal yang perlu ditingkatkan sehingga kinerja manajerial di Kantor Pos Yogyakarta menjadi lebih baik.

Pendekatan penelitian ini adalah kuantitatif. Data yang digunakan dalam penelitian ini merupakan jawaban dari responden atas kuesioner yang telah disebar. Jumlah responden dalam penelitian ini yaitu 50 orang yang merupakan karyawan kantor pos yang terlibat di dalam penyusunan anggaran. Teknik pengumpulan data dikumpulkan melalui kuesioner dan menggunakan metode sampel jenuh. Teknik analisis data yang digunakan pada penelitian ini yaitu dengan menggunakan *SEM PLS*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial, motivasi kerja tidak berpengaruh langsung terhadap kinerja manajerial, komitmen organisasi berpengaruh terhadap kinerja manajerial, partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap komitmen organisasi dan motivasi berpengaruh terhadap komitmen organisasi. Selanjutnya, komitmen organisasi tidak memediasi pengaruh antara partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial dan komitmen organisasi dapat memediasi pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja manajerial.

Kata kunci: partisipasi penyusunan anggaran, motivasi kerja, kinerja manajerial, komitmen organisasi.

**ABSTRACT**

***THE EFFECT OF BUDGETING PARTICIPATION AND WORK  
MOTIVATION ON MANAGERIAL PERFORMANCE WITH  
ORGANISATIONAL COMMITMENT AS AN INTERVENING VARIABLE***

*(Case Study at the Yogyakarta Post Office)*

Theresia Dwi Natania

NIM: 202114057

Sanata Dharma University Yogyakarta

2024

*This study aims to analyze and determine the influence of participation in budget preparation and work motivation on managerial performance through organizational commitment as a mediating variable. The research was conducted at the Yogyakarta Post Office. This research provides information on things that need to be improved so that managerial performance at the Yogyakarta Post Office becomes better.*

*The approach of this research is quantitative. The data used in this study are the answers of the respondents to the questionnaire that has been distributed. The number of respondents in this study is 50 people who are post office employees involved in the preparation of the budget. The data collection technique was collected through questionnaires and using the saturated sample method. The data analysis technique used in this study is by using SEM PLS.*

*The results of this study indicate that budget preparation participation affects managerial performance, work motivation has no direct effect on managerial performance, organizational commitment affects managerial performance, budget preparation participation affects organizational commitment and motivation affects organizational commitment. Furthermore, organizational commitment does not mediate the effect between budgeting participation on managerial performance and organizational commitment can mediate the effect of work motivation on managerial performance.*

*Keywords: budgeting participation, work motivation, managerial performance, organizational commitment.*