

**ABSTRAK**

**ANALISIS AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI  
ALAT PENILAIAN KINERJA MANAJEMEN  
Studi Kasus Pada Hotel XYZ**

Giovanni Redempta Christa Gresta Sudarsono

NIM: 092114021

Universitas Sanata Dharma

Yogyakarta

2015

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penilaian kinerja manajemen pada Hotel XYZ dengan akuntansi pertanggungjawaban. Penelitian ini penting karena untuk memperoleh bukti empiris bahwa akuntansi pertanggungjawaban dapat menjadi alat dalam menilai kinerja manajemen Hotel XYZ.

Jenis penelitian ini adalah studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah teknik analisis deskriptif, yaitu dengan menganalisis struktur organisasi perusahaan, penyusunan anggaran, penggolongan biaya dan penilaian kinerja manajemen pada Hotel XYZ.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penilaian kinerja manajemen tidak berdasarkan konsep akuntansi pertanggungjawaban. Penilaian kinerja manajemen dapat diusulkan dengan mengelompokkan setiap departemen ke dalam pusat pertanggungjawaban, menyusun laporan pertanggungjawaban untuk melihat perbandingan antara anggaran dan realisasian, dan mencari penyebab timbulnya penyimpangan kinerja. Laporan pertanggungjawaban Hotel XYZ memberikan varians tidak menguntungkan sebesar 21% atau Rp(603.570.143,80) untuk jumlah varians *year to date* 2012. Penyebab Varians tidak menguntungkan ini disebabkan oleh departemen marketing yang belum berjalan dengan cukup baik dan kondisi perusahaan sebagai hotel musiman.

Kata kunci: akuntansi manajemen, akuntansi pertanggungjawaban, penilaian kinerja manajemen,

**ABSTRACT**

**THE ANALYSIS OF RESPONSIBILITY ACCOUNTING AS A TOOL IN  
VALUATION OF MANAGEMENT'S PERFORMANCE  
A Case Study at Hotel XYZ**

Giovanni Redempta Christa Gresta Sudarsono  
Student Number: 092114021  
Sanata Dharma University  
Yogyakarta  
2015

This research aimed to identify the valuation of management's performance at Hotel XYZ based on responsibility accounting. This research is important because it provides empirical evidence that responsibility accounting can be used as a means in assessing Hotel XYZ management's performance.

The type of this research is a case study. The data collecting techniques were interview and documentation. The data analysis technique was descriptive analysis which was done by analyzing the organization structure, the budget process, the cost classification and the valuation of management's performance at Hotel XYZ.

The result showed that the valuation of management's performance was not based on responsibility accounting concept. It was suggested to classifying each department into responsibility center, arranging a responsibility report for comparing the budget and realization, and looking for the causes of deviation of performance. Hotel XYZ's responsibility report had given total 21% unfavorable variance of Rp(603.570.143,80). It was because the marketing department was not work properly and the hotel condition is seasonal.

**Keywords:** management accounting, responsibility accounting, valuation of management's performance