

## **ABSTRAK**

EVALUASI IMPLEMENTASI ANGGARAN  
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI  
Studi Kasus pada Pertenunan Santa Maria Boro, Kulon Progo

Maria Menuk Andarwati  
NIM: 062114112  
Universitas Sanata Dharma  
Yogyakarta  
2010

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengevaluasi implementasi anggaran yang digunakan sebagai alat pengendalian biaya produksi. Latar belakang penelitian ini adalah bahwa biaya produksi memiliki peran yang sangat penting bagi perusahaan manufaktur, sehingga dalam pelaksanaannya, biaya produksi yang terjadi diharapkan dapat lebih efisien dan terkendali. Anggaran biaya produksi digunakan sebagai alat dalam pengendalian biaya produksi yang terjadi.

Jenis penelitian ini adalah studi kasus. Data diperoleh dengan melakukan wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis varians.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa untuk tahun 2009, dalam biaya bahan baku terdapat varians tidak menguntungkan sebesar Rp 8.270.979,2 atau 2,99% untuk produk selimut dan varians menguntungkan sebesar Rp 736.164 atau 1,17% untuk produk serbet dan taplak meja dalam laporan pembelian bahan baku. Hal ini disebabkan karena adanya varians jumlah pembelian. Dalam laporan pelaksanaan pemakaian bahan baku, terdapat varians tidak menguntungkan sebesar Rp 10.932.979,2 atau 3,99% untuk produk selimut dan varians menguntungkan sebesar Rp 267.894 atau 0,43% untuk produk serbet dan taplak meja. Hal ini terjadi karena adanya varians efisiensi. Dalam biaya tenaga kerja langsung terdapat varians menguntungkan sebesar Rp 8.995.300 atau 2,56%. Dalam biaya *overhead* pabrik terdapat varians menguntungkan sebesar Rp 1.818.079 atau 0,65%. Untuk biaya tenaga kerja langsung dan biaya *overhead* pabrik tidak dapat ditelusuri penyebab terjadinya varians, yang disebabkan karena kesederhanaan penerapan anggaran untuk biaya tenaga kerja langsung dan biaya *overhead* pabrik. Secara keseluruhan, biaya produksi Pertenunan Santa Maria Boro untuk tahun 2009 sudah terkendali.

**ABSTRACT**

*AN EVALUATION OF BUDGET IMPLEMENTATION  
AS A MEANS OF PRODUCTION COST CONTROL  
A case study at Santa Maria Weaving, Boro, Kulon Progo*

*Maria Menuk Andarwati*

*NIM : 062114112*

*Sanata Dharma University*

*Yogyakarta*

*2010*

*The purpose of the study was to evaluate the implementation of the budget which was used as a means of production cost control. The background of this research is that the cost of production has an important role for a manufacturing company, so in practice, the production cost is expected to be more efficient and under control. Production cost budget is used as a tool in production cost control.*

*This research was a case study. The data were collected by conducting interviews, observation, and documentation. The data analysis technique used was analysis of variance.*

*The result of research showed that the year 2009, in raw material cost, there was unfavourable variance of Rp 8.270.979,2 or 2.99% for blankets and favourable variance of Rp 736.164 or 1.17% for napkins and tablecloth products in the report of purchase of raw materials. This case was caused by the variance of purchase amount. In the report of implementation of raw material usage, there was unfavourable variance amounted to Rp 10.932.979,2 or 3.99% for blankets products and favourable variance amounted to Rp 267.894 or 0.43% for napkins and tablecloths products. This occurred because of the efficiency variance. In the direct labor cost, there was favourable variance of Rp 1.818.079 or 0.65% for the cost of direct labor and factory overhead costs, it could not be the budget implementation simplicity for direct labor cost and factory overhead costs. Overall, the production cost of Weaving in Santa Maria Boro, for the year 2009 was under control.*