

CONFERENCE PROCEEDINGS

CONFERENCE BOOK



FORUM MANAJEMEN INDONESIA

SEMINAR NASIONAL, WORKSHOP, CALL FOR PAPERS, & PKM

Selasa-Kamis, 21-23 Oktober 2025

Hotel Planet Holiday & Residence Batam

EVENT PARTNER



PROSIDING

FORUM MANAJEMEN INDONESIA
SEMINAR NASIONAL, CALL for PAPERS &
PENGABDIAN kepada MASYARAKAT (PkM)

*Peran Manajemen Bisnis untuk Pengembangan Blue Economy yang
Berkelanjutan di Negara Berkembang*

Hotel Planet Holiday & Residence Batam
21-23 Oktober 2025

Host

Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Riau Kepulauan Batam
Forum Manajemen Indonesia, Korwil Kepulauan Riau

Editor

Dr. Tuwanku Aria Auliandri, S.E., M.Sc. (Universitas Airlangga - FMI Pusat)
Prof. Dr. Hj. Sri Langgeng Ratnasari, S.E. M.M. (Universitas Riau Kepulauan)
Dr. Ervin Nora Susanti, S.Pi., M.Si. (Universitas Riau Kepulauan)
Dunga Dwi Barinta, S.E., M.M. (Universitas Airlangga)
Rizki Priyoko, S.H., M.PSDM. (HR 24/7 Publisher)

PROSIDING NASIONAL

FORUM MANAJEMEN INDONESIA

SEMINAR NASIONAL, CALL for PAPERS & PENGABDIAN kepada MASYARAKAT (PkM)
Hotel Planet Holiday & Residence Batam, 21-23 Oktober 2025

Tema:

Strategi Manajemen Berkelanjutan untuk Penguatan Ekonomi Berbasis Industri dan Maritim dalam Menghadapi Tantangan Global

Penanggung Jawab

Prof. Dr. Hj. Sri Langgeng Ratnasari, S.E., M.M.

(Rektor Universitas Riau Kepulauan dan Ketua Korwil FMI Kepulauan Riau)

Panitia Pelaksana

Ketua : Dr. Ervin Nora Susanti, S.Pi., M.Si. (Universitas Riau Kepulauan)

Sekretaris : Rona Tanjung, S.Kom., M.Si. (Universitas Riau Kepulauan)

Bendahara : Dr. Catur Fatchu Ukhriyawati, S.E., M.M. (Universitas Riau Kepulauan)

Editor

Dr. Tuwanku Aria Auliandri, S.E., M.Sc. (Universitas Airlangga - FMI Pusat)

Prof. Dr. Hj. Sri Langgeng Ratnasari, S.E. M.M. (Universitas Riau Kepulauan - FMI Korwil Kepri)

Dr. Ervin Nora Susanti, S.Pi., M.Si. (Universitas Riau Kepulauan)

Dunga Dwi Barinta, S.E., M.M. (Universitas Airlangga)

Rizki Priyoko, S.H., M.PSDM. (HR 24/7 Publisher)

Layout

Jimmy, S.I.Kom. (HR 24/7 Publisher)

Sanniar Edytha Putri, S.TP. (HR 24/7 Publisher)

Firly Aviliani, S.I.Kom. (HR 24/7 Publisher)

Emilia Sinta Maryani, S.Si. (HR 24/7 Publisher)

Yahya Anwar Ramadhan, S.Kom. (Adaptiv ERP)

Penerbit

HR 24/7 Publisher

Jl. Ketintang Baru IV/60, Surabaya, 60231, Jawa Timur -Indonesia

e-mail : info@fmi.or.id; hallohr247@gmail.com

Website : www.fmi.or.id; www.hallohr247.com

© FMI Korwil Kepulauan Riau dan FEB Universitas Riau Kepulauan Batam (2025)

ISSN: 2407-0548

TIM REVIEWER SEMINAR NASIONAL DAN CALL FOR PAPERS FMI 2025 BATAM

- **Dr. Tubagus Pamungkas, M.Sc.**
(Universitas Riau Kepulauan)
- **Hanafi Siregar, S.E., M.M.**
(Universitas Riau Kepulauan)
- **Intan Juniarti, S.E., M.Ak.**
(Universitas Riau Kepulauan)
- **Rimayang Anggun Laras Prastianty Ramli, S.Pd., M.M.**
(Universitas Riau Kepulauan)
- **Magneta Hisyam, S.E., M.M.**
(Universitas Riau Kepulauan)
- **Assoc. Prof. Alpino Susanto, S.Pd., M.M., Ph.D.**
(Universitas Riau Kepulauan)
- **Dr. Dwi Septi Hatyani, S.T., M.M.**
(Universitas Riau Kepulauan)
- **Sriwati, S.E., M.M.**
(Universitas Riau Kepulauan)
- **Dr. Eka Kurnia Saputra, S.T., M.M.**
(Universitas Riau Kepulauan)

PANITIA SEMINAR NASIONAL DAN CALL FOR PAPERS FMI 2025 BATAM

PENANGGUNG JAWAB

1. Prof. Dr. Hj. Sri Langgeng Ratnasari, SE., MM.
(Rektor Universitas Riau Kepulauan dan Ketua Korwil FMI Kepri)

PENGARAH

1. Sri Gunawan, DBA. (Ketua FMI Pusat, Universitas Airlangga)
2. Dr. Tuwanku Aria Auliandri, S.E., M.Sc. (Pengurus FMI Pusat, Universitas Airlangga)

PELAKSANA KEGIATAN

- | | |
|---|---|
| 1. Ketua | : Dr. Ervin Nora Susanti, S.Pi., M.Si. (Universitas Riau Kepulauan) |
| 2. Sekretaris I | : Rona Tanjung, S.Kom., M.Si. (Universitas Riau Kepulauan) |
| 3. Sekretaris II | : Dian Wiris Woro Wardani, S.H. (Universitas Riau Kepulauan) |
| 4. Bendahara I | : Dr. Catur Fatchu Ukhriyawati, S.E., M.M. (Universitas Riau Kepulauan) |
| 5. Bendahara II | : Sri Mulyati, S.E., M.M. (Universitas Riau Kepulauan) |
| 6. Sie Acara & Kerjasama | : Ravika Permata Hati, S.E., M.Ak. (Universitas Riau Kepulauan)
: Ajeng Handayani Purwaningrum, B.Ec. (Hons.), M.B.A. (Universitas Riau Kepulauan)
: Rimayang A.L.P. Ramli, S.Pd., M.M. (Universitas Riau Kepulauan)
: Dunga Dwi Barinta, S.E., M.M. (Universitas Airlangga) |
| 7. Publikasi & Dokumentasi | : Denny Ammari Ramadhan, S.E., M.B.A. (Universitas Riau Kepulauan)
: Dr. Tubagus Pamungkas (Universitas Riau Kepulauan)
: Jimmy, S.I.Kom. (HR 24/7 Publisher)
: Sanniar Edytha Putri, S.TP. (HR 24/7 Publisher)
: Firly Aviliani, S.I.Kom. (HR 24/7 Publisher)
: Emilia Sinta Maryani, S.Si. (HR 24/7 Publisher)
: Yahya Anwar Ramadhan, S.Kom. (Adaptiv ERP) |
| 8. Call of Paper & Penerima Tamu | : Mira Yona, S.E., M.M. (Universitas Riau Kepulauan)
: Hanafi Siregar, S.E., M.M. (Universitas Riau Kepulauan) |

SEKRETARIAT PANITIA SEMINAR NASIONAL DAN CALL FOR PAPERS FMI Batam 2025

Universitas Riau Kepulauan Batam

Jl. Pahlawan No.99, Bukit Tempayan, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Kepulauan Riau 29425

Tlp. (0778) 392752

Fax. (0778) 391868

e-mail: info@fmi.or.id; hallohr247@gmail.com

Website: www.fmi.or.id; www.hallohr247.com



<https://fmi.or.id/data-aktivitas-fmi-batam/>

SCAN QR CODE

Untuk dapat mengakses / download:

- *File PDF Conference Agenda & Abstract Book*
 - *Link Zoom Kegiatan Workshop & Seminar Nasional*
 - *Link Online Prosiding dengan DOI Papers*
 - *File Sertifikat Peserta Workshop*
 - *File Sertifikat Peserta Seminar Nasional*
 - *File Sertifikat Presenter Call for Papers*
 - *File Sertifikat Peserta PKM*
 - *File Sertifikat Keynote Speaker*
 - *File Sertifikat Moderator*
 - *File Sertifikat Best Papers*
 - *File Sertifikat Best Presenter*
 - *File Sertifikat Panitia*
 - *File PPT Keynote speaker*
 - *File Foto-foto Kegiatan*
 - *Link eCard Keanggotaan Forum Manajemen Indonesia*
 - *Link Konfirmasi Publikasi eProsiding Fullpapers dengan DOI*
- (Deadline: 23 Oktober 2025 jam 23.59 WIB)



KATA PENGANTAR REKTOR UNIVERSITAS RIAU KEPULAUAN BATAM DAN KETUA FMI KORWIL KEPULAUAN RIAU

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh,
Salam sejahtera bagi kita semua,
Shalom,
Om Swastiastu,
Namo Buddhaya,
Salam Kebajikan.

Pergi ke Nongsa membeli ketupat, ketupat dibawa dalam berkas;
Selamat datang para sahabat, di Batam nan indah, kota bahari kelas internasional yang berintegritas.

Dengan penuh rasa syukur kehadiran Allah *Subhanahu wa Ta'ala*, Tuhan Yang Maha Esa, marilah kita panjatkan puji dan syukur karena atas limpahan rahmat, karunia, dan ridha-Nya, kita dapat berkumpul secara langsung dan *online* dalam acara Seminar Nasional, *Workshop*, *Call for Papers*, dan Pengabdian Kepada Masyarakat Internasional, Forum Manajemen Indonesia (FMI) ke-17 Tahun 2025 yang diselenggarakan di Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau.

Atas nama sivitas akademika Universitas Riau Kepulauan (UNRIKA) dan Forum Manajemen Indonesia Korwil Kepulauan Riau, saya menyampaikan selamat datang kepada seluruh peserta, narasumber, akademisi, praktisi, dan peneliti dari berbagai perguruan tinggi di Indonesia dari Aceh sampai Papua yang telah berpartisipasi dalam kegiatan ilmiah bergengsi ini. Kehadiran Bapak/Ibu semua merupakan wujud nyata dari semangat kolaborasi, inovasi, dan komitmen kita bersama dalam mengembangkan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang manajemen, bisnis, dan kewirausahaan yang berkelanjutan.

Tema besar Forum Manajemen Indonesia ke-17 ini diharapkan menjadi wadah bagi pertukaran gagasan, hasil riset, dan praktik terbaik dalam menghadapi dinamika ekonomi global yang semakin kompleks. Melalui kegiatan Seminar Nasional dan *Call for Papers*, para akademisi dapat memperluas jejaring ilmiah, meningkatkan mutu riset, serta memperkuat sinergi antara perguruan tinggi dan dunia industri. Melalui *Workshop* dan Pengabdian Kepada Masyarakat, kita menegaskan kembali peran tridharma perguruan tinggi yang sejati, yakni Pendidikan dan Pengajaran, Penelitian, dan Pengabdian Kepada Masyarakat sebagai motor penggerak pembangunan bangsa. Kegiatan ini juga menjadi bukti nyata bahwa dunia akademik tidak hanya berkutat pada teori, tetapi juga hadir dan memberi manfaat langsung bagi masyarakat luas. Semoga kegiatan FMI ke-17 ini dapat memperkaya wawasan, memperkuat jaringan kerja sama antar perguruan tinggi, serta memberikan kontribusi nyata bagi peningkatan kualitas sumber daya manusia Indonesia yang unggul, berdaya saing, dan berkarakter.

Kami mengucapkan terima kasih dan penghargaan kepada seluruh panitia, peserta, sponsor, dan pihak-pihak yang telah mendukung terselenggaranya kegiatan ini. Semoga Allah SWT., senantiasa memberikan keberkahan atas segala ikhtiar kita bersama.

Berlayar ke Galang membawa layar, angin berhembus menyejukkan hati;
Ilmu dibagi menjadi gemar, untuk kemajuan bangsa kini dan nanti.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.
Salam sejahtera untuk kita semua.

Batam, 21 Oktober 2025
Prof. Dr. Hj. Sri Langgeng Ratnasari, S.E., M.M.
Rektor Universitas Riau Kepulauan
Ketua Korwil FMI Kepulauan Riau



KATA PENGANTAR KETUA PENGURUS PUSAT FORUM MANAJEMEN INDONESIA

Kami menyampaikan apresiasi yang setinggi-tingginya atas terselenggaranya Seminar Nasional dan *Call for Papers* Forum Manajemen Indonesia (FMI) 2025, yang diselenggarakan oleh FMI Koordinator Wilayah Kepulauan Riau bekerja sama dengan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Riau Kepulauan. Tahun ini menjadi momen istimewa karena menandai 17 tahun perjalanan FMI sebagai forum akademik yang konsisten memperkuat jejaring keilmuan dan pengembangan manajemen di Indonesia. Kegiatan yang dilaksanakan di Kota Batam ini diikuti oleh 1111 peserta berbayar dari 185 universitas, yang tersebar di 31 provinsi dan 89 kota di seluruh Indonesia. Keberhasilan ini tidak terlepas dari dukungan universitas mitra *co-host* yang berperan aktif dalam menyukseskan seluruh rangkaian acara.

Kami mengucapkan apresiasi setinggi-tingginya kepada para akademisi dan peneliti yang telah mengirimkan karya ilmiahnya untuk dipresentasikan pada sesi *call papers*. Karya-karya ilmiah tersebut mencakup berbagai bidang kajian manajemen, meliputi manajemen pemasaran, manajemen keuangan, manajemen sumber daya manusia, manajemen operasional, kewirausahaan dan manajemen umum. Selain itu, kami mengucapkan terima kasih atas partisipasi aktif para peserta dalam kegiatan *workshop* dan *international community engagement*, yang turut memperkaya dimensi kegiatan FMI tahun ini. Keberhasilan penyelenggaraan Seminar Nasional dan *Call for Papers* FMI Batam 2025 tidak akan tercapai tanpa dedikasi dan kerja keras seluruh tim panitia FMI Korwil Kepulauan Riau, tim Universitas Riau, serta afiliasi *co-host* antar universitas yang telah bersinergi bersama dalam mendukung seluruh rangkaian kegiatan FMI Batam 2025.

Penyelenggaraan kegiatan di Hotel Planet Holiday & Residence, Batam, mencerminkan komitmen bersama untuk menciptakan ruang diskusi ilmiah yang produktif dan berkelanjutan. Sebagai penutup, kami menyampaikan sambutan hangat kepada seluruh peserta Seminar Nasional dan *Call for Papers* FMI 2025 di Batam. Semoga acara ini dapat semakin memperkuat sinergi akademik di bidang manajemen dan mempersiapkan para peserta dalam menyikapi tantangan dan perubahan yang terus berkembang. Kami berharap seluruh rangkaian kegiatan ini memberikan kontribusi berarti bagi kemajuan ilmu pengetahuan serta praktik manajemen di Indonesia.

Hormat kami,

Sri Gunawan, DBA.

Ketua-Pengurus Pusat Forum Manajemen Indonesia (FMI)
Dosen Universitas Airlangga



KATA PENGANTAR KETUA PANITIA FMI 2025 BATAM

Assalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh,

Barelang megah jadi saksi, pertemuan insan cendekia sejati.
FMI Batam menyambut dengan hati, mari berbagi ilmu dan inspirasi

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah S.W.T., Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga kegiatan Seminar Nasional dan *Call Papers Forum Manajemen Indonesia (FMI)* ke-17 Batam tahun 2025 dengan tema “Strategi Manajemen Berkelanjutan untuk Penguatan Ekonomi Berbasis Industri dan Maritim dalam Menghadapi Tantangan Global” dapat terselenggara dengan baik dan lancar.

Kami selaku *host* FMI ke-17 Batam, yaitu Universitas Riau Kepulauan mengucapkan selamat datang dan selamat bergabung kepada seluruh peserta yang berasal dari berbagai kota di Indonesia. Kami laporkan bahwa kegiatan FMI Batam 2025 diikuti oleh 1111 *paid participant* dari berbagai Kota di seluruh Indonesia dengan 297 peserta hadir *offline* dan 814 peserta *online*. Kegiatan ini juga didukung oleh 49 *co-host* yang berasal dari berbagai institusi perguruan tinggi di seluruh Indonesia. Rangkaian kegiatan FMI ke-17 Batam tahun 2025 diselenggarakan selama tiga hari, yaitu tanggal 21-23 Oktober 2025. Agenda hari pertama adalah kegiatan *workshop* yang dilaksanakan secara *hybrid*, hari kedua adalah seminar nasional secara *hybrid*, dan *Call for Papers*, hari ketiga adalah kegiatan PKM Internasional berupa kunjungan ke Singapura.

Melalui kegiatan ini, kami berharap dapat menjadi wadah kolaborasi dan pertukaran gagasan yang konstruktif, juga menjadi momentum penting untuk memperkuat sinergi antara dunia akademik dan seluruh pemangku kepentingan dalam mendukung pembangunan berkelanjutan dan pengembangan bidang ilmu manajemen.

Kami menyampaikan apresiasi dan terima kasih kepada seluruh peserta, narasumber, *co-host* perguruan tinggi, serta mitra kerjasama yang telah berkontribusi dalam terselenggaranya kegiatan ini. Ucapan terima kasih juga kami sampaikan kepada Ketua FMI Pusat, Bapak Sri Gunawan, DBA, beserta seluruh jajaran pengurus pusat, serta pengurus FMI Korwil Kepulauan Riau yang telah memberikan kepercayaan kepada kami untuk menjadi *host* kegiatan ini.

Terima kasih dan apresiasi setinggi-tingginya juga kami sampaikan kepada seluruh tim panitia FMI Batam dan dukungan tim FMI Pusat yang telah bekerja keras dan tanpa lelah mempersiapkan semua yang terbaik untuk kelancaran kegiatan ini.

Senja tiba di tepi pelabuhan, burung camar terbang berpasangan.
Terima kasih untuk kebersamaan, sampai jumpa di FMI tahun depan dengan semangat berkelanjutan

Wassalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.
Batam, Oktober 2025

Salam Hormat,
Dr. Ervin Nora Susanti, M.Si.
Ketua Panitia FMI Batam 2025
Pengurus FMI Korwil Kepulauan Riau
Direktur Program Pascasarjana Universitas Riau Kepulauan

SEKILAS TENTANG FORUM MANAJEMEN INDONESIA

Semakin banyaknya Pendidikan Tinggi baik negeri ataupun swasta yang membuka jurusan Manajemen, mencerminkan betapa masyarakat memberikan respons yang sangat baik terhadap perkembangan bisnis di masa depan. Di sisi yang lain, hal ini merupakan tantangan yang berat bagi kalangan akademisi pada Pendidikan Tinggi supaya bisa lebih membekali dan memperkaya diri dengan ilmu yang lebih baik. Menyikapi fenomena tersebut, Pendidikan Tinggi baik negeri maupun swasta yang tersebar di seluruh Indonesia, berinisiatif secara berkala bertemu dan berdiskusi demi saling menyamakan visi dalam rangka pengembangan ilmu manajemen.

Adapun pernyataan-pernyataan yang berhasil dirumuskan antara lain :

1. Bahwa penyelenggaraan pendidikan bidang ilmu manajemen pada Pendidikan Tinggi harus berpegang teguh pada penyelenggaraan pendidikan yang bermartabat, terhormat, serta sesuai dengan etika dan norma-norma akademik yang berlaku.
2. Bahwa penyelenggaraan pendidikan ilmu manajemen yang ada di Pendidikan Tinggi harus mampu menciptakan lulusan yang *excellent* serta memiliki integritas akademik yang tinggi, berwawasan luas, dan yang terpenting sesuai dengan yang dibutuhkan oleh dunia bisnis.
3. Bahwa demi terwujudnya hal tersebut di atas, maka dibutuhkan komitmen yang tinggi berupa batas minimal mutu penyelenggaraan pendidikan ilmu manajemen pada Pendidikan Tinggi dapat terpenuhi.
4. Bahwa diperlukan sebuah Forum agar kegiatan pembinaan para akademisi bidang ilmu manajemen dapat lebih terkoordinasi.
5. Bahwa Forum tersebut dipergunakan guna mewadahi Penyelenggara Program Studi Manajemen, akademisi, dan non akademisi untuk *sharing* mengenai isu yang berkembang dan dipergunakan untuk mengembangkan ilmu manajemen demi meningkatkan mutu penyelenggaraan Pendidikan Tinggi.

Demi mewujudkan semua harapan yang tertuang dalam pernyataan-pernyataan di atas, maka dideklarasikan pendirian Asosiasi Forum Manajemen Indonesia (FMI) pada 10 November 2008 di Surabaya.

- Akta Pendirian, Notaris Widio Raharjo, S.H., Notaris di Surabaya, 10 November 2010.
- SK Menteri Hukum dan HAM RI, Nomor AHU-0000043.AH.01.07, Tahun 2015, tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum Perkumpulan Forum Manajemen Indonesia,

Berikut aktivitas Seminar Nasional dan *International Conference* terselenggara rutin sejak 2008:

FMI Seminar Nasional dan Call for Papers

Tahun	Penyelenggara	Lokasi Aktivitas
2025	FMI Korwil Kepulauan Riau	Planet Holiday Hotel & Residence, Batam
2024	FMI Korwil Sulawesi Utara	Hotel Four Points by Sheraton, Manado
2023	FMI Korwil Papua	Kantor Gubernur Papua, Jayapura
2022	FMI Korwil Bali	Hotel Patra Resort, Bali
2021	FMI Korwil Sulawesi Selatan	Hotel Claro, Makassar
2020	FMI Korwil Pengurus Pusat	Webinar Online
2019	FMI Korwil Kalimantan Timur & Utara	Hotel Bumi Senyur, Samarinda
2018	FMI Korwil Sumatera Selatan	Hotel Horison, Palembang
2017	FMI Korwil Jawa Tengah	Hotel Patra, Semarang
2016	FMI Korwil Sulawesi Tengah	Hotel Mercure, Palu
2015	FMI Korwil Jakarta	Hotel Discovery, Jakarta
2014	FMI Korwil Sumatera Utara	Hotel Grand Aston, Medan
2013	FMI Korwil Kalimantan Barat	Hotel Mercure, Pontianak
2012	FMI Korwil Yogyakarta	Hotel Inna Garuda, Jogja
2011	FMI Korwil Jawa Barat	Hotel Savory Homan, Bandung
2010	FMI Korwil Jawa Timur	Hotel Sheraton, Surabaya
2008	Univ. Airlangga, FEB Dept Manajemen (Rapat Pembentukan FMI)	FEB Univ. Airlangga, Surabaya

ICOI-FMI International Conference dan Call for Papers

Year	Location	Host University
2025	Bali, Indonesia	Universitas Dhyana Pura
2024	Ho Chi Minh, Vietnam	Hoa Sen University
2023	Bangkok, Thailand	Suan Sunandha Rajabhat Univ.
2019	Ulsan, South Korea	Ulsan University
2018	Fukuoka, Japan	Fukuoka University
2017	Weihei, China	Harbin Institute of Tech.
2016	Beijing, China	Beijing Univ. of Chemical Tech.
2015	Yogyakarta, Indonesia	Universitas Airlangga
2014	Manila, Philippines	De La Salle University
2013	Hua Hin, Thailand	Suan Sunandha Rajabhat Univ.
2012	Surabaya, Indonesia	Universitas Airlangga

Kepengurusan FMI terdiri dari Pengurus Pusat dan 17 Pengurus Koordinator Wilayah (Korwil), yaitu Jawa Barat, Yogyakarta, Kalbar (Kalimantan Barat, Selatan, Tengah), Jawa Timur, Sumatera Selatan, Sumatera Utara, DKI Jakarta, Jawa Tengah, Kaltimara (Kalimantan Timur, Utara, Selatan), Sulawesi Selatan, Sulawesi Tengah, Bali, Sulawesi Utara, Papua, Kepri (Kepulauan Riau), Banten dan Jambi >> <https://fmi.or.id/pengurus-fmi-all/>

FMI berafiliasi dengan beragam Jurnal topik Manajemen Bisnis >> <https://fmi.or.id/jurnal/>

Informasi lebih lanjut tentang Asosiasi FMI bisa dicek pada *website* >> <http://fmi.or.id/>

DAFTAR ISI

Tim <i>Reviewer</i> Seminar Nasional dan <i>Call for Papers</i> FMI 2025 Batam	iii
Panitia Seminar Nasional dan <i>Call for Papers</i> FMI 2025 Batam	iv
Link QR Code Download Dokumen FMI 2025 Batam	v
Sambutan	
Kata Pengantar – Rektor Universitas Riau Kepulauan Batam & Ketua FMI Lorwil Kepulauan Riau	vi
Kata Pengantar – Ketua Pengurus Pusat FMI	vii
Kata Pengantar – Ketua Panitia FMI 2025 Batam	viii
Sekilas Tentang Forum Manajemen Indonesia	ix
Daftar Isi	x
Co-host Seminar Nasional dan <i>Call for Papers</i> FMI 2025 Batam	xi
Poster Seminar Nasional & <i>Call for Papers</i> FMI 2025 Batam	xii
Agenda Acara FMI 2025 Batam	xiv
Jadwal Presentasi <i>Call for Papers</i> FMI 2025 Batam	xvi
Aktifitas Forum Manajemen Indonesia (FMI)	
FMI 17 Pengurus Wilayah	1
FMI <i>Membership</i> Program	2
FMI Seminar Nasional & <i>Call for Papers</i>	3
FMI <i>International Conferances & Call for Papers</i>	4
Poster FMI <i>Certification Series</i>	5
Poster FMI <i>Workshop Series</i>	6
FMI <i>Magazine Series</i>	7
FMI <i>Journal Affiliation</i>	8
FMI Sekilas Tentang HR 24/7	9
Abstrak <i>Papers</i> yang Dipresentasikan Pada FMI 2025 Batam	
Abstrak <i>Papers</i> Topik Riset <i>Human Resource</i>	11
Abstrak <i>Papers</i> Topik Riset <i>Marketing</i>	43
Abstrak <i>Papers</i> Topik Riset <i>Finance</i>	68
Abstrak <i>Papers</i> Topik Riset <i>Entrepreneurship</i>	91
Abstrak <i>Papers</i> Topik Riset <i>Operational</i>	98
Abstrak <i>Papers</i> Topik Riset <i>E-Commerce</i>	104
Abstrak <i>Papers</i> Topik Riset <i>Tourism & Hospitality</i>	106
Abstrak <i>Papers</i> Topik Riset <i>Business Inovation</i>	110

CO-HOST SEMINAR NASIONAL DAN CALL FOR PAPERS FMI 2025 BATAM



**Univ. Airlangga
Center for Service
Supply Chain &
Management System**



**Univ. Klabat
Manado**



**Univ. Dhyana
Pura Bali**



**Univ. Muslim
Indonesia
Makassar**



**Perbanas
Institute
Jakarta**



**Prodi Manajemen
Univ. Pertamina
Jakarta**



**Univ.
Siliwangi
Tasikmalaya**



**Univ.
Lamappoleonro
Soppeng**



**Univ.
Muhammadiyah
Surakarta**



Univ. Garut



**Univ. Kristen
Krida Wacana
Jakarta**



**Univ. BPD
Semarang**



Univ. Jambi



**STIE Indonesia
Banking School
Jakarta**



**Univ.
Batanghari
Jambi**



**Univ.
Methodist
Indonesia**



**Univ. Royal
Sumatera Utara**



**Univ.
Andi Djemma
Palopo**



**Univ.
Kristen Maranatha
Bandung**



**Univ. Sanata
Dharma
Yogyakarta**



**Univ. Gajayana
Malang**



**STIE
Pembangunan
Tanjungpinang**



**Univ.
Muhammadiyah
Luwuk Banggai**



**Univ.
Muhammadiyah
Berau**



**Univ.
Internasional
Semen Indonesia**



**Prodi Manajemen
FEB Univ. Wiraraja
Sumenep**



**Institut Bisnis &
Teknologi
Pelita Indonesia
Pekanbaru**



**STIE Trisakti
Jakarta**



**Univ. Budi
Luhur Jakarta**



**Univ. Komputer
Indonesia
Bandung**



**Univ.
Palangka Raya**



**Univ. Teknologi
Yogyakarta**



**Univ. PGRI
Kanjuruhan
Malang**



**Univ.
Pekalongan**



**Univ. Papua
Manokwari**



**STIE AMA
Salatiga**



**STIESIA
Surabaya**



**UIN Raden
Mas Said
Surakarta**



**Univ. Informatika
dan Bisnis Indonesia
Bandung**



**Univ. Kristen
Indonesia
Toraja**



**Univ. Ekuitas
Indonesia
Bandung**



**Univ. Kristen
Duta Wacana
Yogyakarta**



**Univ. Wijaya
Putra Surabaya**



**Univ. Indonesia
Mandiri
Lampung**



**Univ. Lambung
Mangkurat
Banjarmasin**



**Univ. Ibnu
Khaldun Bogor**



**Univ. Katolik
Widya Mandala
Surabaya**



**Univ. Nahdlatul
Ulama Surabaya**



**Univ. Pakuan
Bogor**

FORUM MANAJEMEN INDONESIA
SEMINAR NASIONAL, WORKSHOP, CALL FOR PAPERS, & PKM



Selasa - Kamis
21-23
OKT 2025

Planet Holiday Hotel
& Residence
Sei Jodoh, Jalan Raja Ali H., Jodoh,
Kota Batam, Kepulauan Riau

BIDANG RISET

- **Call for Papers & Best Paper Awards**
Marketing; Finance; Human Resource; Operational; Entrepreneurship;
Business Innovation; E-Commerce; Tourism & Hospitality dan Bidang Riset
Manajemen lainnya.

PUBLIKASI

- Semua Artikel/Abstrak akan dimuat dalam Prosiding Online ber-ISSN serta
memiliki DOI pada tiap artikelnya.

FASILITAS

- Seminar Kit
- E-Sertifikat (Seminar Nasional,
Workshop, Presenter Call Papers & PKM)
- Prosiding Online ber-ISSN dan
DOI pada tiap artikelnya
- E-Card Membership FMI 2025-2026

TANGGAL PENTING

- **Aktivitas Workshop/Sharing Session & Welcome Dinner** Planet Holiday Hotel & Residence **Selasa, 21 Oktober 2025**
(15.30 - 20.00 WIB)
- **Aktivitas Seminar Nasional & Call Papers** Planet Holiday Hotel & Residence **Rabu, 22 Oktober 2025**
(08.00 - 17.00 WIB)
- **Aktivitas Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)** **Kamis, 23 Oktober 2025**
(08.00 - 18.00 WIB)
PkM Internasional di Singapura

BIAYA REGISTRASI

- **ONLINE SESSION** YouTube Zoom
Webinar Seminar & Workshop + Membership FMI 2025/2026 **350.000**
- **OFFLINE SESSION**
Membership FMI 2025/2026 + Seminar + Workshop **1.485.000**
Membership FMI 2025/2026 + Seminar + Workshop + Call Papers **1.985.000**
Membership FMI 2025/2026 + Seminar + Workshop + PkM Internasional **3.485.000**
Membership FMI 2025/2026 + Seminar + Workshop + Call Papers + PkM Intl. **3.985.000**
(PkM International Singapore)

Notes:

1. **Passport** diperlukan untuk mengikuti aktivitas PkM, **dokumen passport aktif**
untuk **7 bulan ke depan**.
2. Bagi peserta yang akan menginap di **Hotel**, untuk mendapatkan harga khusus
silakan cek informasi di website kegiatan <https://fmi.or.id>
3. Peserta PkM dan Call Papers terdapat **Kuota Pembatasan Jumlah Partisipan**.
Bila jumlah peserta telah terpenuhi, maka Panitia akan menutup pendaftaran
opsi PkM atau Papers, sebelum **deadline** berakhir.

✉ fmi17@unrika.ac.id | info@fmi.or.id | www.fmi.or.id | www.fmi.or.id

CO-HOST



INFO CO-HOST

Kerjasama menjadi Co-Host dengan daftar minimum 10 peserta | Jurnal terbitan Co-Host dapat menjadi Jurnal Afiliasi FMI, info di www.fmi.or.id/jurnal

HOST



UNIVERSITAS
RIAU KEPULAUAN
BATAM

FMI FORUM
MANAJEMEN
INDONESIA
KORWIL KEPULAUAN RIAU

**"Strategi Manajemen Berkelanjutan untuk Penguatan
Ekonomi Berbasis Industri dan Maritim dalam
Menghadapi Tantangan Global"**

KEYNOTE SPEAKER



Prof. Dr. HERRI, S.E., M.B.A.
Kaprod S3 Ilmu Manajemen Univ. Andalas

KEYNOTE SPEAKER



Dr. H. AMSAKAR AHMAD, S.Sos., M.Si.
Walikota Batam ex officio Kepala BP Batam
*masih dalam konfirmasi

KEYNOTE SPEAKER



RONY WIDIJARTO P.
Kepala Bank Indonesia Perwakilan
Wilayah Kepulauan Riau
*masih dalam konfirmasi

WELCOMING SPEECH



**Prof. Dr. Hj. SRI LANGGENG
RATNASARI, S.E., M.M.**
Rektor Universitas Riau Kepulauan
Ketua FMI Korwil Kepulauan Riau

WELCOMING SPEECH



H. ANSAR AHMAD, S.E., M.M.
Gubernur Prov. Kepulauan Riau
*masih dalam konfirmasi

WORKSHOP SPEAKER



Prof. Dr. RAMADANIA, S.E., M.Si.
Guru Besar Ilmu Manajemen FEB Universitas Tanjungpura
Ketua FMI Korwil Kalbar, Kalteng & Kalsel
Tema Workshop:
*Be a Professor Under Fifty: Strategi Membangun
Portofolio Akademik Sejak Dini Menuju Guru Besar*

DEADLINE PENDAFTARAN

- **Open Registration** **Selasa, 3 Juni 2025**
- **Pendaftaran & Pembayaran Seminar Online** **Rabu, 22 Oktober 2025** **EXTENDED DEADLINE**
- **Pendaftaran & Pembayaran Workshop, Seminar Offline & PkM** **Selasa, 14 Oktober 2025**
- **Pendaftaran & Submission Full Papers** **Senin, 29 September 2025** **EXTENDED DEADLINE**
- **Pembayaran Aktivitas Call for Papers** **Selasa, 30 September 2025** **EXTENDED DEADLINE**
- **Aktivitas FMI 2025 Batam** **Selasa-Kamis, 21-23 Oktober 2025**

NARAHUBUNG EVENT

- ☎ **Dian Wiris Woro Wardani, S.H. - 0822 2562 2208** (PIC)
- Ravika Permata Hati, S.E., M.Ak. - 081 1771 3364** (Hotel)
- Sri Mulyati, S.E., M.M. - 0812 7745 4566** (Konfirmasi Pembayaran)
- Ajeng Handayani Purwaningrum, B.Sc. (Hons), MBA. - 0896 9321 5284** (Kerjasama)

REGISTRASI ONLINE &
SUBMISSION FULL PAPERS



www.fmi.or.id

EVENT PARTNER



FORUM MANAJEMEN INDONESIA
SEMINAR NASIONAL, WORKSHOP, CALL FOR PAPERS, & PKM
Selasa-Kamis, 21-23 Oktober 2025
Hotel Planet Holiday & Residence Batam

AGENDA ACARA

AGENDA

DAY WEEK MONTH

31	1	2	3	4	
			OFFICE OUTING		
7	8	9	10	11	12
ANNUAL LEAVE					
15	16	17	18	19	
		MEETING WITH MR.JONES		OLC'53 REUNION	
22	23	24	25	26	
	CUSTOMER VISIT				
	30	1	2	3	
	THLY REPORT				

AGENDA ACARA
SEMINAR NASIONAL DAN CALL FOR PAPER FMI BATAM 2025

Tanggal : Selasa, 21 Oktober 2025
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence Batam

Waktu	Kegiatan
15.30 – 16.00 WIB	Workshop / Sharing Session (Hybrid Session: Online & Offline) • Pembicara: Prof. Dr. Ramadania, S.E., M.Si. (Guru Besar Ilmu Manajemen FEB Universitas Tanjungpura Ketua FMI Korwil Kalbar, Kalteng & Kalsel) Tema Workshop: <i>Be a Professor Under Fifty: Strategi Membangun Portofolio Akademik Sejak Dini Menuju Guru Besar</i>
18.00 – 20.00 WIB	Welcome Dinner

Tanggal : Rabu, 22 Oktober 2025
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence Batam

Waktu	Kegiatan
08.00 – 08.20 WIB	Welcoming Speech (Hybrid Session: Online & Offline) • Rektor Universitas Riau Kepulauan dan Ketua FMI Koordinator Wilayah Kepulauan Riau • Ketua FMI Pusat • Gubernur Prov. Kepulauan Riau
08.20 – 08.30 WIB	Opening Speech (Hybrid Session: Online & Offline) Rektor Universitas Riau Kepulauan
08.30 – 12.00 WIB	Keynote Seminar Nasional (Hybrid Session: Online & Offline) • Prof. Dr. Herri, S.E., MBA (<i>Kaprodi S3 Ilmu Manajemen Univ. Andalas</i>) • Dr. H. Amsakar Ahmad, S.Sos., M.Si. (<i>Walikota Batam ex officio Kepala BP Batam</i>) • Rony Widiarto P. (<i>Kepala Bank Indonesia Perwakilan Wilayah Kepulauan Riau</i>)
12.00 – 13.00 WIB	Networking Session & Lunch Break
13.00 – 16.00 WIB	• Sesi Presentasi Call Papers (Only Offline Session) <i>Parallel Session @ Hotel Planet Holiday & Residence Batam</i> • Rapat Pengurus FMI Nasional 2025 <i>Meeting room @ Hotel Planet Holiday & Residence Batam</i>
16.00 – 17.00 WIB	Awarding Session (Only Offline Session) • <i>Awarding Session (Best Papers Award)</i> • <i>Closing Session oleh Ketua FMI Pusat dan Pengumuman Host Seminar Nasional FMI 2026</i>

Tanggal : Kamis, 23 Oktober 2025
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence Batam

Waktu	Kegiatan
08.00 – 18.00 WIB	Aktivitas Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) Internasional di Singapore



FORUM MANAJEMEN INDONESIA
SEMINAR NASIONAL, WORKSHOP, CALL FOR PAPERS, & PKM

Selasa-Kamis, 21-23 Oktober 2025
Hotel Planet Holiday & Residence Batam

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

RUANG 1 (GALAXY 3.1)/SESI A
JAM 13.00-14.30 WIB
RUANG 1 (GALAXY 3.1)/SESI B
JAM 14.30-16.00 WIB

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025/Jam 13.00-14.30 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 1 (Galaxy 3.1)/Sesi A
Session Chair : Dr. Tubagus Pamungkas, M.Sc. (Universitas Riau Kepulauan)

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Organisation	Topic	Authors
Ruang 1 (Galaxy 3.1) / Sesi A Jam 13.00 - 14.30	1	REG-250019	Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT Bank Syariah Indonesia Cabang Soppeng	Andi Adawiah	Universitas Lamappapoleonro	Human Resource	1. Andi Adawiah 2. Sofyan 3. Salwa
	2	REG-250034	Perempuan dan Glass Ceiling: Analisis Tantangan Struktural dan Situasional dalam Karir	Asmini	Universitas Lamappapoleonro	Human Resource	1. Asmini 2. Andi Muhammad Yusuf
	3	REG-250042	Pengaruh Stres Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja Perawat pada Puskesmas Sewo Kabupaten Soppeng	Umar	Universitas Lamappapoleonro	Human Resource	1. Umar 2. Mansur 3. Hikmah
	4	REG-250043	Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja Pegawai pada Kantor Desa Gattareng Toa	Ibrahim	Universitas Lamappapoleonro	Human Resource	1. Ibrahim 2. Asni 3. Nia Merella
	5	REG-250044	Pengaruh Pengawasan dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada Kantor Kecamatan Lalabata Kabupaten Soppeng	Mansur	Universitas Lamappapoleonro	Human Resource	1. Mansur 2. Suhairi 3. Hikmah
	6	REG-250045	Pengaruh Motivasi Instrintik dan Motivasi Ekstrinsik terhadap Kinerja Karyawan pada PT PLN (Persero) Area Kabupaten Soppeng	A. Rahma Nur Alam	Universitas Lamappapoleonro	Human Resource	1. Rahma Nur Alam 2. Umar 3. Fajar
	7	REG-250202	Optimalisasi Kinerja Karyawan melalui HRIS: Peran Mediasi Kepuasan Kerja pada Tekstil Garut	Rohimat Nurhasan	Universitas Garut	Human Resource	1. Rohimat Nurhasan 2. Wufron 3. Ahmad Syarif Munawi
	8	REG-250211	Tri Hita Karana Environmental Concept As An Application of Culture-based Green Hrm to Employee Performance	Yeyen Komalasari	Universitas Dhyana Pura	Human Resource	1. Yeyen Komalasari 2. I Ketut Ady Merta Antara 3. Putu Ayu Windayanti
	9	REG-250219	Jejaring Kolaboratif untuk Pemberdayaan Perempuan Purna Pekerja Migran Indonesia: Perspektif Pentahelix	Wa Ode Zusnita Muizu	Universitas Padjadjaran	Human Resource	1. Wa Ode Zusnita Muizu 2. R. Rina Novianty Ariawati 3. Sulwani Husna Afrizal 4. Dara Sagita Triski
	10	REG-250230	Pengaruh Praktik Manajemen Sumber Daya Manusia Hijau dan Perilaku Ramah Lingkungan terhadap Kinerja Hijau Karyawan di Industri Perhotelan	Agustini Dyah Respati	Universitas Kristen Duta Wacana	Human Resource	1. Agustini Dyah Respati

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025/Jam 14.30-16.00 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 1 (Galaxy 3.1)/Sesi B
Session Chair : Dr. Tubagus Pamungkas, M.Sc. (Universitas Riau Kepulauan)

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Organisation	Topic	Authors
Ruang 1 (Galaxy 3.1) / Sesi B Jam 14.30 - 16.00	1	REG-250233	<i>The Influence of Competence and Professionalism on The Performance of Midwives in The Regional Public Hospital (RSUD) of Kendari City</i>	Nurwati	Universitas Halu Oleo	<i>Human Resource</i>	1. Nurwati 2. Husin
	2	REG-250235	Meningkatkan Kualitas Sumber Daya Manusia (Guru) pada Yayasan Pendidikan Rusqah Islamiyah di Pekanbaru	Jumiati Sasmita	Universitas Riau	<i>Human Resource</i>	1. Jumiati Sasmita
	3	REG-250240	<i>Sustainability</i> Kinerja Perusahaan Kelapa Sawit di Kalimantan Selatan	Dahniar	Universitas Lambung Mangkurat	<i>Human Resource</i>	1. Dahniar 2. Edi Mikrianto
	4	REG-250250	Pemberdayaan Perempuan melalui Pelatihan Daur Ulang Limbah Plastik untuk Mendukung Ekonomi Keluarga dan SDGs di Desa Sukamukti, Kabupaten Bandung	Hilmiana	Universitas Padjadjaran	<i>Human Resource</i>	1. Hilmiana 2. Desty Hapsari Kirana 3. Andreas Recki Prasetyo 4. Dara Sagita Triski
	5	REG-250289	Pemberdayaan Perempuan dalam Perspektif <i>Human Security</i> : Keamanan Ekonomi dan Keamanan Pribadi sebagai Upaya Pembangunan Berkelanjutan di Provinsi Jawa Barat	Joeliaty	Universitas Padjadjaran	<i>Human Resource</i>	1. Joeliaty
	6	REG-250298	Pemberdayaan Perempuan dalam Perspektif <i>Human Security</i> : Keamanan Ekonomi dan Keamanan Pribadi sebagai Upaya Pembangunan Berkelanjutan di Provinsi Jawa Barat	Marthalina	Institut Pemerintahan Dalam Negeri	<i>Human Resource</i>	1. Joeliaty 2. Marthalina
	7	REG-250299	Motivasi, <i>Organizational Citizenship Behavior For The Environment</i> (OCBE), dan Kinerja	Santi Riana Dewi	Universitas Serang Raya	<i>Human Resource</i>	1. Santi Riana Dewi 2. Andari 3. Siti Safaria
	8	REG-250328	Tranformasi Digital Manajemen Sumber Daya Manusia: Studi Implementasi di PT Wijaya Karya (Persero) Tbk Proyek <i>Toll Road Development of Semarang-Demak 1 B</i>	Arief Darmawan	Universitas Islam Indonesia	<i>Human Resource</i>	1. Arief Darmawan 2. Fachrika Putri Rahmawati
	9	REG-250331	Manajemen Sumber Daya Manusia Berkelanjutan: Studi Kasus di Hotel ABC	Mardatillah	STIE Balikpapan	<i>Human Resource</i>	1. Mardatillah
	10	REG-250357	Dampak Digitalisasi Kerja terhadap <i>Employee Mental Wellness</i> : Peran Mediasi <i>Technostress</i> dalam Konteks <i>High Performance Work System</i> dan Budaya Kerja	Yanuar Surya Putra	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Ama	<i>Human Resource</i>	1. Yanuar Surya Putra 2. Ambar Istiyani 3. Andri Setiawan

FORUM MANAJEMEN INDONESIA
SEMINAR NASIONAL, WORKSHOP, CALL FOR PAPERS, & PKM

Selasa-Kamis, 21-23 Oktober 2025
Hotel Planet Holiday & Residence Batam

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

RUANG 2 (GALAXY 3.2)/SESI A
JAM 13.00-14.30 WIB

RUANG 2 (GALAXY 3.2)/SESI B
JAM 14.30-16.00 WIB

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025/ Jam 13.00-14.30 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 2 (Galaxy 3.2)/Sesi A
Session Chair : Hanafi Siregar, S.E., M.M. (Universitas Riau Kepulauan)

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Organisation	Topic	Authors
Ruang 2 (Galaxy 3.2)/ Sesi A Jam 13.00 - 14.30	1	REG-250391	Determinan Kepuasan Kerja pada Karyawan Generasi Z di DKI Jakarta	Edalmen	Universitas Tarumanagara	Human Resource	1. Edalme 2. Rivaldy Raffael Richard Pontoh
	2	REG-250446	Sebuah Pendekatan Hybrid Metodologi SVM dan NLP Mampu Mengukur Perilaku Sumber Daya Manusia Dikorelasikan Kecerdasan Emosional dalam Perspektif Kerja: Sebuah Studi Kasus di Sulawesi Selatan-Indonesia	Lukman Setiawan	Universitas Bosowa	Human Resource	1. Lukman Setiawan 2. M. Akhtar 3. Sahabuddin
	3	REG-250448	Mengurai Dampak Pengucilan di Tempat Kerja: Peran Kecerdasan Emosional dalam Mencegah Perilaku Menyimpang Karyawan	Siti Zulaikha Wulandari	Universitas Jenderal Soedirman	Human Resource	1. Susi Haryanti, 2. Siti Zulaikha Wulandari 3. Achmad Sudjadi
	4	REG-250475	Bagaimana Determinasi Diri Dapat Memunculkan Perilaku Kerja Inovatif	Ratno Purnomo	Universitas Jenderal Soedirman	Human Resource	1. Erwin Pandu Wardana, 2. Ratno Purnomo 3. Siti Zulaikha Wulandari
	5	REG-250478	The Role of Innovative Work Behavior As A Mediator of The Effect of Hard Skill Training On The Sustainable Performance of Small and Medium Enterprises	Sri Wartini	Universitas Negeri Semarang	Human Resource	1. Sri Wartini 2. Nury Ariani Wulansari
	6	REG-250501	“Integrating Maritime Industry and Local Cultural Heritage: Lessons From Bugis-makassar Communities in South Sulawesi, Indonesia”	Nasaruddin	Universitas Muslim Indonesia	Human Resource	1. Nasaruddin 2. Haryanto 3. Nursyani
	7	REG-250530	Pengaruh Kepemimpinan Agilitas dan Motivasi melalui Budaya Organisasi Terhadap Agilitas Organisasi	Arna Suryani	Universitas Batanghari Jambi	Human Resource	1. Achmad Nunung HS 2. Arna Suryani 3. Sudirman 4. Ahmadi
	8	REG-250531	Pengaruh Pelatihan dan Motivasi Melalui Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Pegawai	Muhammad Syukri	Universitas Batanghari Jambi	Human Resource	1. Edi Lastono 2. Arna Suryani 3. Sudirman 4. Muhammad Syukri
	9	REG-250534	Pengaruh Kompetensi dan Fasilitas Kerja terhadap Motivasi serta Dampaknya pada Kinerja Pegawai	Mufidah	Universitas Batanghari Jambi	Human Resource	1. Fancy Awaliyatul Luluil Mubarakah Zaey 2. Arna Suryani 3. Sudirman 4. Mufidah
	10	REG-250539	Pengaruh Motivasi dan Disiplin terhadap Kepuasan Kerja dan Dampaknya terhadap Kinerja Pegawai	Sudirman	Universitas Batanghari Jambi	Human Resource	1. Yufnizarman 2. Arna Suryani 3. Sudirman 4. Ubaidillah

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025/Jam 14.30-16.00 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 2 (Galaxy 3.2)/Sesi B
Session Chair : Hanafi Siregar, S.E., M.M. (Universitas Riau Kepulauan)

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Organisation	Topic	Authors
Ruang 2 (Galaxy 3.2) / Sesi B Jam 14.30 - 16.00	1	REG-250540	Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Pegawai Dimediasi Kepuasan Kerja	Pupu Sopini	Universitas Batanghari Jambi	Human Resource	1. Deviyen Novanto 2. Arna Suryani 3. Sudirman 4. Pupu Sopini
	2	REG-250548	Pengaruh Beban Kerja dan Kompensasi terhadap <i>Turnover intention</i> dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Mediasi (Studi pada Industri <i>Food and Beverage</i> di Kabupaten Banyumas)	Dwita Darmawati	Universitas Jenderal Soedirman	Human Resource	1. Muhammad Iqbal Tirta Kusuma 2. Dwita Darmawati
	3	REG-250561	Peran Informasi Asimetri sebagai Moderasi pada Pengaruh Keadilan Organisasi dan Kesesuaian Kompensasi terhadap Kecurangan	Rispantyo	Universitas Slamet Riyadi	Human Resource	1. Rispantyo 2. Djoko Kristianto 3. Ika Indah Aprilia
	4	REG-250565	Peran <i>Artificial Intelligence</i> (AI) dalam Seleksi Karyawan: Menjanjikan Objektivitas atau Membawa Tantangan Baru?	Abdul Fidayan	Universitas Sangga Buana	Human Resource	1. Abdul Fidayan 2. Mutia Tri Satya
	5	REG-250586	<i>Human Capital Excellence</i> : Investasi Sumber Daya Insani dan Tata Kelola dalam Meningkatkan Daya Saing Karyawan Perbankan Syariah	St. Sukmawati S.	Universitas Muslim Indonesia	Human Resource	1. St. Sukmawati S. 2. Muhammad Syafii A. Basalamah 3. Ummu Kalsum
	6	REG-250587	Pengaruh <i>Perceived Organizational Support</i> dan <i>Work Life Balance</i> terhadap <i>Employee Engagement</i> Dosen Perguruan Tinggi	M. Irfan Maulana Bima	Universitas Muslim Indonesia	Human Resource	1. M. Irfan Maulana Bima 2. Muhsin Wahid 3. Fadhil Hamzah
	7	REG-250605	Model Pengembangan Ekonomi Jemaat Melalui Optimalisasi Potensi Lokal: Analisis Kasus di GMIT Elim Enobesa	Maya Malinda	Universitas Kristen Maranatha	Human Resource	1. Afni Elfin Loa 2. Hendrik Lomi Wadu 3. Artahsasta A.E. Nifu 4. Maya Malinda
	8	REG-250606	Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia untuk Pariwisata Halal di Indonesia	Yeni Absah	Universitas Sumatera Utara	Human Resource	1. Yeni Absah 2. Tetty Yuliaty 3. Nor Asmalina Mohd Anuar

FORUM MANAJEMEN INDONESIA
SEMINAR NASIONAL, WORKSHOP, CALL FOR PAPERS, & PKM

Selasa-Kamis, 21-23 Oktober 2025
Hotel Planet Holiday & Residence Batam

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

RUANG 3 (GALAXY 1.1)/SESI A
JAM 13.00-14.30 WIB

RUANG 3 (GALAXY 1.1)/SESI B
JAM 14.30-16.00 WIB

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025/Jam 13.00-14.30 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 3 (Galaxy 1.1)/Sesi A
Session Chair : Intan Juniarti, S.E., M.Ak. (Universitas Riau Kepulauan)

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Organisation	Topic	Authors
Ruang 3 (Galaxy 1.1) / Sesi A Jam 13.00 - 14.30	1	REG-250609	Mengungkap Determinan Budaya Kerja Organisasi Perusahaan di Era Dinamika Bisnis	Junika Napitupulu	Universitas Methodist Indonesia	Human Resource	1. Junika Napitupulu
	2	REG-250611	Meningkatkan Kualitas SDM dengan Memanfaatkan Bonus Demografi: Tinjauan Konseptual	Mislan Sihite	Universitas Methodist Indonesia	Human Resource	1. Mislan Sihite
	3	REG-250612	Analisis <i>Employee Engagement, Teamwork, Career Development, Work Life Balance</i> terhadap Kinerja Pegawai pada PT Lintang Bintang Makmur Medan	Robinhot Gultom	Universitas Methodist Indonesia	Human Resource	1. Robinhot Gultom 2. Jeudi Agustina Taman Parulian Sianturi
	4	REG-250615	Peran <i>Artificial Intelligence</i> (AI) dalam Seleksi Karyawan: Menjanjikan Objektivitas Atau Membawa Tantangan Baru?	Mutia Tri Satya	Universitas Ekuitas Indonesia	Human Resource	1. Abdul Fidayan 2. Mutia Tri Satya
	5	REG-250616	Hubungan Sistem Kerja <i>Shift</i> dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Karyawan Hotel di Makassar: Analisis Kuantitatif dengan Regresi Linier Berganda	Ramlawati	Universitas Muslim Indonesia	Human Resource	1. Ramlawati 2. Muh.Haerdiansyah Syahnur 3. Yazid Muwakkal
	6	REG-250629	Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja, Pengembangan Karir dan Komunikasi Internal terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Sebuah Kantor Kecamatan di Kabupaten Deli Serdang	Siti Normi	Universitas Methodist Indonesia	Human Resource	1. Siti Normi 2. Jhon Frans Fredoard Saragih 3. Kristanty Nadapdap
	7	REG-250649	Mengurai Hubungan <i>Workload</i> dan <i>Quiet Quitting</i> : Perspektif JD-R Model pada Karyawan Perusahaan Swasta di Yogyakarta	Ignatius Soni Kurniawan	Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa	Human Resource	1. Ignatius Soni Kurniawan 2. Christina Heti Tri Rahmawati 3. Nonik Kusuma Ningrum
	8	REG-250660	Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis, Motivasi Kerja dan Kompensasi Finansial terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Koperasi Simpan Pinjam	Lukas Purwoto	Universitas Sanata Dharma	Human Resource	1. Setyandri Rimanda 2. Lukas Purwoto 3. Ima Kristina Yulita
	9	REG-250679	<i>Work Passion</i> dan <i>Organizational Support</i> terhadap <i>Employee's Career Commitment</i> dengan Mediasi <i>Work-family Interface</i> dan <i>Autonomy Support</i> sebagai Variabel Moderasi	Lia Amalia	Universitas Esaunggul	Human Resource	1. Lia Amalia 2. Isna Nurlela Nasution
	10	REG-250682	Pengaruh Motivasi, Profesionalitas, Kompetensi, dan Pengalaman Kerja terhadap Kinerja Guru	Yannik Ariyati	Universitas Riau Kepulauan	Human Resource	1. Mira Yona 2. Yannik Ariyati 3. Sri Langgeng Ratnasari 4. Ervin Nora Susanti 5. Rahman Hasibuan 6. Helda Fitri Yani 7. Juliandi Saputra 8. Ruslan

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025/Jam 14.30-16.00 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 3 (Galaxy 1.1)/Sesi B
Session Chair : Intan Juniarti, S.E., M.Ak. (Universitas Riau Kepulauan)

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Organisation	Topic	Authors
Ruang 3 (Galaxy 1.1) / Sesi B Jam 14.30 - 16.00	1	REG- 250684	Pengaruh <i>Work-life Balance</i> dan <i>Psychological Well-being</i> terhadap <i>Employee Performance</i> Karyawan PT Bank Sulselbar	Khaidir Syahrul	Universitas Negeri Makassar	Human Resource	1. Agung Widhi Kurniawan 2. Nurhaedah 3. Khaidir Syahrul
	2	REG- 250707	<i>Qwl In Action</i> : Rancangan Sistem Rekrutmen dan Seleksi	Laurentia Verina Halim	Universitas Surabaya	Human Resource	1. Laurentia Verina Halim 2. Clara Febrinanda 3. J. Eko Nugroho
	3	REG- 250711	Tinjauan Sistematis: Pendekatan Manajemen Berkelanjutan untuk Pembangunan Ekonomi Maritim dan Industri dalam Menghadapi Tantangan Global	Muniroh	Universitas Esa Unggul	Human Resource	1. Muniroh 2. Elistia 3. Pawenary
	4	REG- 250712	Peran Informasi Publik dan Kesadaran akan Lingkungan terhadap Perilaku <i>Reuse</i> Mahasiswa	Rojuaniah	Universitas Esa Unggul	Human Resource	1. Rojuaniah 2. Erman Anom 3. Barika
	5	REG- 250766	Kinerja Personal dalam Konteks Kewirausahaan Generasi Z Putus Sekolah: Studi Kuantitatif Faktor Pendorong dan Penghambat di Makassar	Muhammad Kafrawi Yunus	Universitas Bosowa	Human Resource	1.Muhammad Kafrawi Yunus 2.Seri Suriani 3.Muhtar Sapiri 4.Muhammad Zia Ul Haq 5.Kadek Intan 6.Nur Aziza Buhari
	6	REG- 250802	Membaca Karakteristik Budaya Organisasi Indonesia, Malaysia, Singapura, dan Thailand Menggunakan <i>Culture Compass</i>	Rezkiawan Tantawi	Universitas Negeri Gorontalo	Human Resource	1. Rezkiawan Tantawi 2. Idham Masri Ishak
	7	REG- 250803	Kajian Prioritas Faktor <i>Glass Ceiling</i> pada Perempuan Pekerja di Sektor Formal Menggunakan <i>Analytical Hierarchy Process</i>	Robiyati Podungge	Universitas Negeri Gorontalo	Human Resource	1. Robiyati Podungge 2. Rezkiawan Tantawi
	8	REG- 250303	Pengaruh Kualitas Pelayanan, Integritas, dan Profesionalisme Tenaga Kesehatan terhadap Kepuasan Pasien Rawat Jalan di Puskesmas Puuwatu dan Puskesmas Poasia Kota Kendari	Yusniati Dwi Pemudi	Universitas Halu Oleo	Tourism & Hospitality	1. Nasrul 2. Adryan Fristiohady 3. Jafriati 4. Yusniati Dwi Pemudi
	9	REG- 250488	Jejak Digital dalam Perjalanan Pelanggan Generasi Z pada Destinasi Wisata Bahari	Boedi Hartadi Kuslina	Universitas Kristen Maranatha	Tourism & Hospitality	1. Boedi Hartadi Kuslina 2. Chandra Kuswoyo
	10	REG- 250646	Analisis Bibliometrik Pariwisata Bahari di Indonesia dalam Konteks Ekonomi Maritim Menggunakan <i>CiteSpace</i>	Adrie Oktavio	Universitas Ciputra	Tourism & Hospitality	1. Adrie Oktavio 2. Erris Kusumawidjaya 3. Clarissa Listya Susilo 4. Christy Widyawati 5. Hendra 6. Verina Wijaya

FORUM MANAJEMEN INDONESIA
SEMINAR NASIONAL, WORKSHOP, CALL FOR PAPERS, & PKM

Selasa-Kamis, 21-23 Oktober 2025
Hotel Planet Holiday & Residence Batam

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

**RUANG 4 (GALAXY 1.2)/SESI A
JAM 13.00-14.30 WIB**

**RUANG 4 (GALAXY 1.2)/SESI B
JAM 14.30-16.00 WIB**

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025/Jam 13.00-14.30 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 4 (Galaxy 1.2)/Sesi A
Session Chair : Rimayang Anggun Laras Prastianty Ramli, S.Pd., M.M. (Universitas Riau Kepulauan)

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Organisation	Topic	Authors
Ruang 4 (Galaxy 1.2) / Sesi A Jam 13.00 - 14.30	1	REG-250036	Pengaruh Orientasi Belanja dan Kepercayaan <i>Online</i> terhadap Minat Beli pada Toko <i>Online</i> Shopee	Asnia Minarti	Universitas Lamappapoleonro	Marketing	1. Asnia Minarti 2. Muchlis Abbas 3. Dian Anugrah Salsabila
	2	REG-250047	Pengaruh Komunikasi dan <i>Affiliate Marketing</i> terhadap Peningkatan Volume Penjualan (Studi Kasus Para Pedagang <i>Online</i> di <i>Marketplace</i> Shopee)	Nurmilasari	Universitas Lamappapoleonro	Marketing	1. Nurmilasari 2. Asnia Minarti 3. Asmar Wardhana
	3	REG-250048	Analisis Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Pelanggan pada Toko Mr. Beauty Cabang Takalala Kabupaten Soppeng	Puji Rahmah	Universitas Lamappapoleonro	Marketing	1. Puji Rahmah 2. Misveria Villa Waru 3. Fitriadi Kadir 4. Irma Yunita
	4	REG-250050	Pengaruh <i>Electronic Word of Mouth</i> , Daya Tarik dan Citra Destinasi terhadap Keputusan Berkunjung ke Candi Prambanan	Ety Istriani	Universitas Kristen Duta Wacana	Marketing	1. Ety Istriani
	5	REG-250134	<i>Factors influencing revisit intentions on Lon-Malang Beach: The Role and Effect of Destination Image, Perceived Quality, Perceived Value and Tourist Satisfaction</i>	Pribanus Wantara	Universitas Trunojoyo	Marketing	1. Pribanus Wantara 2. Fathor AS 3. Widya Rizka Arfy 4. S. Anugrahini Irawati 5. Hery Purwanto
	6	REG-250197	Peran <i>Brand Image</i> dalam Memediasi Pengaruh <i>Influencer Marketing</i> terhadap Keputusan Pembelian NFT (Studi pada Komunitas NFT Ordo Nemesis)	Anny Nurbasari	Universitas Kristen Maranatha	Marketing	1. Anny Nurbasari 2. Nisa Hanum Harani 3. Medy Syari Khalifah Anggari Raharjo
	7	REG-250208	Persepsi Gen Z terhadap <i>Artificial Intelegence</i> dalam Pemasaran UMKM di Bali	Ni Putu Dyah Krismawintari	Universitas Dhyana Pura	Marketing	1. Ni Putu Dyah Krismawintari 2. Ni Luh Putu Suarmi Sri Patni
	8	REG-250239	Daya Tarik <i>Online Customer Reviews</i> dan <i>Cash on Delivery</i> : Kunci di Balik <i>Purchase Intention</i>	Rusniati	Universitas Lambung Mangkurat	Marketing	1. Rusniati 2. Ahsanul Haq
	9	REG-250244	<i>Price War versus Value War: Strategic Shifts for Sustainable Competitive Advantage</i>	Yolla Margaretha	Universitas Kristen Maranatha	Marketing	1. Yolla Margaretha 2. Maya Malinda 3. Henky Lisan Suwarno
	10	REG-250847	Pengaruh <i>Perceived Ease of Use</i> , <i>Perceived Usefulness</i> , <i>Trust</i> dan <i>Security</i> terhadap <i>Attitude</i> serta <i>Behavioral Intention of Use</i> Pada Penggunaan Pinjaman <i>Online</i> (Pinjol)	Golan Hasan	Universitas Internasional Batam	Marketing	1. Golan Hasan 2. Angelin Putri Wanda

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025/Jam 14.30-16.00 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 4 (Galaxy 1.2)/Sesi B
Session Chair : Rimayang Anggung Laras Prastianty Ramli, S.Pd., M.M. (Universitas Riau Kepulauan)

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Organisation	Topic	Authors
Ruang 4 (Galaxy 1.2) / Sesi B Jam 14.30 - 16.00	1	REG- 250247	Domestik Tourism Service Quality dalam Mendukung Terciptanya Pariwisata yang Berkualitas dan Berkelanjutan di Indonesia	Euis Soliha	Universitas Negeri Semarang	Marketing	1. Euis Soliha 2. Fredianaika Istanti 3. Bogy Febriatmoko
	2	REG- 250306	Pengaruh Kualitas Produk, Store Atmosphere, dan Fear of Missing Out (FOMO) terhadap Keputusan Pembelian CW Coffee & Eatery di Cik Di Tiro Yogyakarta	Jonathan Herdioko	Universitas Kristen Duta Wacana	Marketing	1. Junita Theresia 2. Jonathan Herdioko
	3	REG- 250307	Personal Branding dalam Konteks Demografi dan Kepercayaan Politik pada Pemilihan Calon Legislatif	Agus Aribowo	Universitas Kristen Maranatha	Marketing	1. Agus Aribowo
	4	REG- 250310	Multisensory Cues dan Revisit Intention ke Restoran: Efek Mediasi Food Attractiveness dan Service Experience	Sony Kusumasondjaja	Universitas Airlangga	Marketing	1. Sony Kusumasondjaja
	5	REG- 250351	Orientasi Kewirausahaan dan Kinerja Pemasaran Berkelanjutan: Studi Empiris dengan Green-Value Co- Creation sebagai Variabel Intervening pada UMK Makanan dan Minuman	Kamalina Din Jannah	Universitas Pekalongan	Marketing	1. Kamalina Din Jannah 2. Zahro 3. Ferdy Firmansyah Af
	6	REG- 250395	Peran Motivasi Wisata sebagai Mediator Pengaruh Experience Marketing dan Destination Image terhadap Niat Berkunjung Generasi Z ke Wisata Maritim	Chandra Kuswoyo	Universitas Kristen Maranatha	Marketing	1. Chandra Kuswoyo 2. Boedi Hartadi Kuslina
	7	REG- 250407	Halal Literacy and Social Factors in Predicting Intention to Use Halal Cosmetics with Logistic Regression	Prita Prasetya	Universitas Prasetya Mulya	Marketing	1. Prita Prasetya 2. Winda Widyanty 3. Febrina Mahliza
	8	REG- 250429	Halal Literacy and Social Factors in Predicting Intention to Use Halal Cosmetics with Logistic Regression	Winda Widyanty	Universitas Mercu Buana	Marketing	1. Prita Prasetya 2. Winda Widyanty 3. Febrina Mahliza
	9	REG- 250430	Halal Literacy and Social Factors in Predicting Intention to Use Halal Cosmetics with Logistic Regression	Febrina Mahliza	Universitas Mercu Buana	Marketing	1. Prita Prasetya 2. Winda Widyanty 3. Febrina Mahliza
	10	REG- 250867	Peran E-Satisfaction sebagai Mediator terhadap E-loyalty pada Pengguna Layanan Ibox di Jakarta	Andhalia Liza Marie	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Trisakti	Marketing	1. Savira Shilfa Anindya 2. Andhalia Liza Marie

FORUM MANAJEMEN INDONESIA
SEMINAR NASIONAL, WORKSHOP, CALL FOR PAPERS, & PKM

Selasa-Kamis, 21-23 Oktober 2025
Hotel Planet Holiday & Residence Batam

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

**RUANG 5 (NEPTUNE)/SESI A
JAM 13.00-14.30 WIB**

**RUANG 5 (NEPTUNE)/SESI B
JAM 14.30-16.00 WIB**

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025/Jam 13.00-14.30 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 5 (Neptune)/Sesi A
Session Chair : Magneta Hisyam, S.E., M.M. (Universitas Riau Kepulauan)

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Organisation	Topic	Authors
Ruang 5 (Neptune) / Sesi A Jam 13.00 - 14.30	1	REG-250433	Pengaruh Pemasaran melalui Media Sosial dan Pengalaman Pelanggan terhadap Keputusan Pembelian di <i>Pet Shop</i> Kucing Kota Pangkal Pinang	Ary Fakturrachman Aryansyah	Universita Bangka Belitung	Marketing	1. Ary Fakturrachman Aryansyah 2. Ade Rahayu 3. Iryanti 4. Faturrachman Romadhon 5. Zahrilla Ramadhini
	2	REG-250436	Pengaruh Kualitas Pelayanan, Citra Merek, dan Kemudahan Penggunaan Terhadap Keputusan Pembelian Pengguna Tokopedia di Kota Samarinda	Yohanes Kuleh	Universitas Mulawarman	Marketing	1. Yohanes Kuleh 2. Rikha Theresia Lampang Potu
	3	REG-250441	Pengaruh <i>Digital Marketing</i> dan <i>Costumer Satisfaction</i> terhadap Minat Beli Ulang Konsumen pada Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) Sektor Makanan di Kabupaten Luwu Timur	Nurjannah	Universitas Andi Djemma Palopo	Marketing	1. Nurjannah 2. Erwina 3. Doni Vrakas 4. Tenri Mudmaina Baso 5. Muhammad Fauzan Anfasa Sopian 6. Rosnida
	4	REG-250445	<i>Sustainable Beauty and Consumer Attitudes: Insights from Green Cosmetic Purchases in Indonesia</i>	Diana Sari	Universitas Padjadjaran	Marketing	1. Diana Sari 2. Rita Komaladewi 3. Wa Ode Zusnita Muizu 4. Asep Mulyana 5. Tri Febrianti
	5	REG-250464	Peran <i>Social Influence</i> sebagai Variabel <i>Mediating</i> dalam Pengaruh <i>Brand Image</i> dan Digital Marketing terhadap Keputusan Pemilihan Perguruan Tinggi Swasta (PTS)	Rully Armanto	Universitas Tamansiswa Palembang	Marketing	1. Rully Armanto 2. Muji Gunarto 3. Abdullah Rasjid
	6	REG-250472	Kajian Penerapan Zona Khas: Studi Kasus Zona Kuliner Halal Aman dan Sehat Soto Bok Ijo Kota Kediri Jawa Timur	Muhammad Aqim Adlan	Uin Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	Marketing	1. Muhammad Aqim Adlan 2. Risdiana Himmati 3. Risma Arifiadna
	7	REG-250477	Menetapkan Prioritas Keberlanjutan: Analisis <i>Driver Sustainable Marketing Orientation</i> (SMO) di Industri Mikroalga	Phima R. Dwikesumasari	Universitas Airlangga	Marketing	1. Phima R. Dwikesumasari 2. Jovi Sulistiawan 3. Amak Mohamad Yaqoub
	8	REG-250505	Seberapa Signifikan Peran <i>Social Media</i> dalam Meningkatkan Kinerja Pemasaran UMKM F&B di Kalimantan Timur?	Rahmawati	Universitas Mulawarman	Marketing	1. Rahmawati 2. Tikawati 3. Muhammad Bayu 4. Nahwani Fadelan 5. Sayugo Adi Purwanto 6. Lisa Puspitasari 7. Safitri Nurhidayati
	9	REG-250521	Media Sosial dan Modal Intelektual Menuju Inovasi Berkelanjutan	Ni Made Wahyuni	Universitas Warmadewa	Marketing	1. Ni Made Wahyuni 2. Luh Kade Datrini 3. Kadek Goldina Puteri Dewi
	10	REG-250868	Analisis <i>Marketing Strategy</i> Menggunakan STDP pada <i>SportMarketing</i>	Aulia Danibrata	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Trisakti	Marketing	1. Aulia Danibrata

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025/Jam 14.30-16.00 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 5 (Neptune)/Sesi B
Session Chair : Magneta Hisyam, S.E., M.M. (Universitas Riau Kepulauan)

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Organisation	Topic	Authors
Ruang 5 (Neptune) / Sesi B Jam 14.30 - 16.00	1	REG-250580	Bauran Pemasaran Jasa dan Kualitas Layanan Berpengaruh terhadap Kepuasan dan Loyalitas Wisatawan Domestik di Sulawesi Selatan	Jeni Kamase	Universitas Muslim Indonesia	Marketing	1. Achkriansayah Ahmad Gani 2. Achmad Gani 3. Pratiwi Juniar Achmad Gani 4. Jeni Kamase 5. Nur Wahyuni
	2	REG-250608	Pengaruh Kualitas Produk, Citra Merek, Kepercayaan dan Harga terhadap Keputusan Pembelian pada Ateku Kopi Medan	Jon Henri Purba	Universitas Methodist Indonesia	Marketing	1. Jon Henri Purba
	3	REG-250613	Analisis Bibliometrik Integrasi Kecerdasan Buatan dalam Pemasaran Media Sosial: Tren Terkini dan Agenda Riset Masa Depan	Ratna Dewi	Universitas Muslim Indonesia	Marketing	1. Ratna Dewi 2. Rastina Kalla Mansyur 3. Rahmad Solling Hamid
	4	REG-250630	Anteseden Kebencian Merek dalam Industri Kopi Janji Jiwa dan Jiwa Toast di Surabaya	Robertus Sigit Haribowo Lukito	Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya	Marketing	1. Margaretha Desmonda 2. Lena Ellita 3. Robertus Sigit Haribowo Lukito
	5	REG-250639	Kompetensi Tenaga Kesehatan dan Inovasi Layanan dalam Meningkatkan Retensi Pasien Non BPJS: Peran Mediasi Brand Image Rumah Sakit dan Kepuasan Pasien	Alifah Ratnawati	Universitas Islam Sultan Agung	Marketing	1. Alifah Ratnawat 2. Muhamad Hidayat Santosa 3. Sri Wahyuni Ratnasari
	6	REG-250647	Membangun Kepercayaan, Mendorong Minat Beli: Peran KOL dalam Pemasaran Produk Virtual Mobile Legends	Tiladela Luhita	Universitas Jenderal Soedirman	Marketing	1. Zahran Al Khairy Azhar 2. Refius Pradipta Setyanto 3. Tiladela Luhita
	7	REG-250648	Understanding Music Festival Brand Loyalty: The Roles of Brand Experience, Perceived Quality, and Brand Trust	Yuliasti Ika Handayani	Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya	Marketing	1. Geoffrey Jefferson Cahyono 2. Yuliasti Ika Handayani
	8	REG-250650	The Influence of Price and Product Quality on Online Purchasing Decisions with Customer Testimonials as A Moderating Variable for Palangka Raya Students (Case Study of Shopee Users)	Firda Mutia Ramadani	Universitas Palangka Raya	Marketing	1. Firda Mutia Ramadani 2. Meitiana 3. Lelo Sintani 4. Meylinda Sukmani
	9	REG-250651	Business Strategy in the Sustainability of Rattan Handicraft SMEs in Central Kalimantan	Jelita Bintang Srikandi	Universitas Palangka Raya	Marketing	1. Jelita Bintang Srikandi 2. Vivy Kristinae 3. Kembara Sophater 4. Normand Armando Lampe
	10	REG-250952	Pengaruh Digital Marketing, Brand Awareness, dan Customer Engagement terhadap Keputusan Pembelian dengan Brand Trust sebagai Variabel Mediasi	Eka Yudhyani	Universitas 17 Agustus 1945 Samarinda	Marketing	1. Eka Yudhyani 2. Umi Kulsum 3. Febbiolla Gabriella Pesik

FORUM MANAJEMEN INDONESIA
SEMINAR NASIONAL, WORKSHOP, CALL FOR PAPERS, & PKM

Selasa-Kamis, 21-23 Oktober 2025
Hotel Planet Holiday & Residence Batam

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

**RUANG 6 (JUPITER)/SESI A
JAM 13.00-14.30 WIB**

**RUANG 6 (JUPITER)/SESI B
JAM 14.30-16.00 WIB**

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025/Jam 13.00-14.30 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 6 (Jupiter)/Sesi A
Session Chair : Assoc. Prof. Alpino Susanto, S.Pd., M.M., Ph.D. (Universitas Riau Kepulauan)

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Oranitation	Topic	Authors
Ruang 6 (Jupiter) / Sesi A Jam 13.00 - 14.30	1	REG- 250224	Tri Hita Karana sebagai Pilar Keberlanjutan Bisnis Modern Berbasis Kearifan Lokal Bali	I Gusti Bagus Rai Utama	Universitas Dhyana Pura	Business Innovation	1. I Gusti Bagus Rai Utama 2. Christimulia Purnama Trimurti 3. I Gede Agus Mertayasa
	2	REG- 250765	Formulasi Strategi Bisnis Berkelanjutan <i>Industry</i> Perjalanan Wisata di Kota Makassar Berbasis <i>Community-Based Tourism</i> (CBT)	Herminawaty Abubakar	Universitas Bosowa	Business Innovation	1. Herminawaty Abubakar 2. Asdar 3. Sukmawati 4. Ika Rezki Purnama 5. Muhammad Fajar Ilahi
	3	REG- 250652	<i>Integration of Green Marketing and Finance in Strengthening MSMEs' Performance and Sustainable Competitiveness: A Case Study of Fishermen's KUB in Makassar City</i>	Tasrik Hasrat	Universitas Muslim Indonesia	Marketing	1. Tasrik Hasrat, 2. Mahfud Nurnajamuddin, 3. Budiandriani, 4. Khairina Rosyadah, 5. Ridhan Rahmah
	4	REG- 250656	Analisis Kualitas Layanan Perawatan Gigi dan Mulut pada Rumah Sakit untuk Pengguna BPJS Kesehatan dalam Upaya Membangun Kesehatan Masyarakat	Rita Komaladewi	Universitas Padjadjaran	Marketing	1. Rita Komaladewi 2. Merita Bernik 3. Desti Hapsari 4. Akbar Riskal Amani
	5	REG- 250669	Pengaruh <i>Product Attributes, Price and Value Perception</i> , dan <i>Perceived Environmental Values and Beliefs</i> terhadap <i>Green Purchase Intention</i> melalui <i>Customer Attitude</i> pada Brand Uniqlo	Monica Adjeng Erwita	Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya	Marketing	1. Yuda Setiawan 2. Monica Adjeng Erwita
	6	REG- 250678	Kontribusi <i>Extraversion, Neuroticism</i> , dan <i>Openness</i> terhadap <i>Green Buying Intention</i> pada Konsumen di Era <i>Sustainability</i>	Rubiyatno	Universitas Sanata Dharma	Marketing	1. Rubiyatno 2. Fransisca Desiana Pranatasari 3. Lucia Kurniawati
	7	REG- 250683	Analisis <i>Green Brand</i> dan <i>Green Purchase Intention</i> dengan <i>Green Brand Attitude</i> sebagai Mediasi	Maria Angela Diva Vilaningrum Wadyatenti	Universitas Sanata Dharma	Marketing	1. Maria Angela Diva Wadyatenti 2. Patrick Vivid Adinata
	8	REG- 250692	Model Perilaku Peralihan UMKM ke Pemasaran Digital: Analisis Pendekatan <i>Push-Pull-Mooring</i>	R.A. Nurlinda	Universitas Esa Unggul	Marketing	1. R.A. Nurlinda 2. Eka Bertuah 3. Novera Kristianti Maharani 4. Elok Hikmawati
	9	REG- 250764	Pengaruh <i>Digital Marketing</i> terhadap Peningkatan Kualitas Produk UMKM di Kota Makassar dan Dampaknya pada Keunggulan Bersaing	Indrayani Nur	Universitas Bosowa	Marketing	1. Indrayani Nur 2. Nurhidayanti S. 3. Miah Said 4. Maula Razak 5. Relin Tandil Lobo'

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025 /Jam 14.30-16.00 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 6 (Jupiter)/Sesi B
Session Chair : Assoc. Prof. Alpino Susanto, S.Pd., M.M., Ph.D. (Universitas Riau Kepulauan)

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Organisation	Topic	Authors
Ruang 6 (Jupiter) / Sesi B Jam 14.30 - 16.00	1	REG-250402	Kecanduan Belanja <i>Live Shopping</i> ? Menggali Faktor Interaktivitas dan Afeksi Positif dalam Dorongan Pembelian Impulsif	Rinwantin	Universitas BPD	E-Commerce	1. Rinwantin 2. Ali Mursid
	2	REG-250095	<i>The Influence of Food Quality, Product Uniqueness, and Customer Satisfaction on Repurchase Intentions in Local Culinary of Sampang-Madura</i>	S. Anugrahini Irawati	Universitas Trunojoyo Madura	Entrepreneurship	1. S. Anugrahini Irawati 2. Hery Purwanto 3. Widya Riska Arfy 4. Pribanus Wantara 5. Mahmud Rizal Irawan
	3	REG-250184	<i>Resource Strategy Canvas: Ideas for Human Resource Strategy Tool</i>	Maya Malinda	Universitas Kristen Maranatha	Entrepreneurship	1. Maya Malinda 2. Elizabeth Wianto 3. Yolla Margaretha 4. Henky Lisan Suwarno
	4	REG-250242	Peran Pemerintah sebagai Pemoderasi: Pengaruh Inovasi Hijau terhadap <i>Environmental Sustainability</i>	Anna Nur Faidah	Universitas Lambung Mangkurat	Entrepreneurship	1. Anna Nur Faidah 2. Nadya Rahmadayanti 3. Imam Suharto 4. M. Zainal Abidin
	5	REG-250272	Formulasi Model Pemberdayaan Ekonomi Berbasis Kearifan Lokal Tri Hita Karana	I Wayan Ruspindi Junaedi	Universitas Dhyana Pura	Entrepreneurship	1. I Wayan Ruspindi Junaedi 2. Christimulia Purnama Trimurti 3. I Gusti Bagus Rai Utama
	6	REG-250284	Peranan Pendidikan dan Orientasi Kewirausahaan dalam Meningkatkan Niat Berwirausaha	Henky Lisan Suwarno	Universitas Kristen Maranatha	Entrepreneurship	1. Henky Lisan Suwarno 2. Maya Malinda 3. Yolla Margaretha
	7	REG-250293	Kinerja UMKM di Era Ekonomi Digital: Kajian Literasi Keuangan, Orientasi Kewirausahaan, dan Akses Permodalan dengan Moderasi Teknologi Digital	Chitra Indah Sari	Uin Mahmud Yunus Batusangkar	Entrepreneurship	1. Chitra Indah Sari 2. Rizal 3. Nil Firdaus
	8	REG-250685	<i>Digital Storytelling</i> Wirausaha Perempuan Malino: Negosiasi Peran Ganda dan Hambatan Infrastruktur	Isma Azis Riu	Universitas Negeri Makassar	Entrepreneurship	1. Isma Azis Riu 2. Wiwin Riski Windarsari
	9	REG-250705	Tantangan dan Dinamika Pengembangan Usaha: Studi Kasus pada Kelompok Paguyuban Usaha Tenun ATBM	Trias Setiawati	Universitas Islam Indonesia	Entrepreneurship	1. Trias Setiawati
	10	REG-250728	Kajian Strategis Manajemen Berkelanjutan dan Peran Perguruan Tinggi	Elistia	Universitas Esa Unggul	Entrepreneurship	1. Elistia 2. Muniroh

FORUM MANAJEMEN INDONESIA
SEMINAR NASIONAL, WORKSHOP, CALL FOR PAPERS, & PKM

Selasa-Kamis, 21-23 Oktober 2025
Hotel Planet Holiday & Residence Batam

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

**RUANG 7 (MERCURY 1.1)/SESI A
JAM 13.00-14.30 WIB**

**RUANG 7 (MERCURY 1.1)/SESI B
JAM 14.30-16.00 WIB**

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025/Jam 13.00-14.30 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 7 (Mercury 1.1)/Sesi A
Session Chair : Dr. Dwi Septi Hatyani, S.T., M.M. (Universitas Riau Kepulauan)

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Organisation	Topic	Authors
Ruang 7 (Mercury 1.1) / Sesi A Jam 13.00 - 14.30	1	REG- 250037	Analisis Pengaruh Kinerja Keuangan terhadap Pertumbuhan Laba pada PT Garuda Indonesia, Tbk.	Masyadi	Universitas Lamappapoleonro	Finance	1. Masyadi 2. Jenni Indriakati 3. A.Afif
	2	REG- 250046	Pengaruh <i>Return On Asset</i> dan <i>Return On Equity</i> terhadap Harga Saham pada PT Bank Rakyat Indonesia, Tbk (Persero) Cabang Soppeng	Sukma Aini	Universitas Lamappapoleonro	Finance	1. Sukma Aini 2. Verry Ginoga 3. Yusrianto
	3	REG- 250072	<i>Artificial Intelligence</i> dan <i>Big Data Analytics</i> dalam Optimalisasi Manajemen Keuangan Perusahaan	Muhammad Haekal Yunus	Universitas Andi Djemma	Finance	1. Muhammad Haekal Yunus 2. Ahmad Fuad Zainuddin 3. Muhammad Fadhli Febrian Amir 4. Nurfatima Azzahra Baso
	4	REG- 250076	<i>Development of the "Khaira's FinLit Go" Game for Financial Literacy</i>	Khaira Amalia Fachrudin	Universitas Sumatera Utara	Finance	Khaira Amalia Fachrudin
	5	REG- 250079	Mediasi Pertumbuhan Penjualan pada Pengaruh Rasio Aktivitas terhadap Profitabilitas	Umi Murtini	Universitas Kristen Duta Wacana	Finance	Umi Murtini
	6	REG- 250080	Penerapan <i>Sustainable Finance</i> dalam Aspek <i>Green, Social</i> dan <i>Governance</i> sebagai Strategi Perusahaan Meningkatkan Kepercayaan <i>Shareholder</i> dan Profitabilitas Perusahaan	Marcielo Figo Handoko	Universitas Kristen Duta Wacana	Finance	1. Marcielo Figo Handoko 2. Umi Murtini
	7	REG- 250206	Kinerja Keuangan UMKM di Era Digital: Peran Literasi Keuangan dan Inovasi Pembiayaan Berbasis Teknologi	Wufron., S.E., M.S.M.	Universitas Garut	Finance	1. Wufron., S.E., M.S.M., 2. Rohimat Nurhasan, 3. Wati Susilawati, 4. Tinneke Hermina, 5. Asyifa Nursyamsi Fauziah
	8	REG- 250220	Dampak <i>Greenwashing</i> terhadap Nilai Perusahaan dengan Peran Moderasi Struktur Kepemilikan dan Tata Kelola Perusahaan	Yani Monalisa	Universitas Kristen Maranatha	Finance	1. Yani Monalisa 2. Lukas Setia-atmaja 3. Adrian Teja 4. Fathony Rahman 5. Sana Mohsni
	9	REG- 250225	Analisis Pengaruh Pendapatan Asli Daerah, Dana Alokasi Umum, Dana Alokasi Khusus dan Dana Bagi Hasil terhadap Tingkat Kemiskinan di Provinsi Nusa Tenggara Timur	Xaveria Indri Prasasyaningsih	Universitas Kristen Duta Wacana	Finance	1. Renaldi Hanison Baiyo 2. Xaveria Indri Prasasyaningsih
	10	REG- 250226	Pengaruh <i>Firm Size</i> , Profitabilitas dan Struktur Modal terhadap Nilai Perusahaan	Astuti Yuli Setyani	Universitas Kristen Duta Wacana	Finance	1. Alda Dewiyanti 2. Astuti Yuli Setyani
	11	REG- 250241	Pengaruh <i>Stock Selection Skill</i> , <i>Market Timing Ability</i> dan <i>Fund Size</i> terhadap Kinerja Reksadana Saham Syariah	Ali Sadikin	Universitas Lambung Mangkurat	Finance	1. Syamsul Qamar 2. Ali Sadikin

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025/Jam 14.30-16.00 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 7 (Mercury 1.1)/Sesi B
Session Chair : Dr. Dwi Septi Hatyani, S.T., M.M. (Universitas Riau Kepulauan)

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Organisation	Topic	Authors
Ruang 7 (Mercury 1.1) / Sesi B Jam 14.30 - 16.00	1	REG- 250279	Kompleksitas Industri dalam Memoderasi Hubungan Antara Kompensasi Manajemen dan Kinerja Perusahaan Manufaktur di Indonesia	Mohamad Nur Utomo	Universitas Borneo Tarakan	Finance	1. Mohamad Nur Utomo 2. Ferica Christinawati Putri 3. Nunung Nurhasanah 4. Kaujan Kaujan
	2	REG- 250287	Kinerja Keuangan sebagai Mediator dalam Pengujian Peran ESG pada Tingkat Pengembalian Saham	M. Sienly Veronica	Universitas Kristen Maranatha	Finance	1. M. Sienly Veronica
	3	REG- 250321	Young, Decision Makers, and Sustainability: An Analysis of Differences in Investment Decisions of Young and Old CEOs on the IDX ESG LEADERS Index	Bagas Samuel Christiananta Putra	Universitas Kristen Duta Wacana	Finance	1. Bagas Samuel Christiananta Putra 2. Andreas Ari Sukoco 3. Divina Eirene Samuel Putri 4. Evan Hansefri 5. Vincentia Anindha
	4	REG- 250329	Analisis Risiko Kredit dan Risiko Likuiditas terhadap Kinerja Keuangan Bank Kelompok Danantara	Sri Mulyati	Universitas Islam Indonesia	Finance	1. Sri Mulyati
	5	REG- 250341	Analisis Reaksi Pasar terhadap Pengumuman Pembentukan Danantara	Nurfauziah	Universitas Islam Indonesia	Finance	1. Nurfauziah
	6	REG- 250360	Dinamika Keputusan Investasi Saham Generasi Z dengan Locus of Control sebagai Variabel Mediasi	Asri Nur Wahyuni	Universita BPD	Finance	1. Asri Nur Wahyuni 2. Muliawan Hamdani
	7	REG- 250394	Analisis terhadap Propensity to Indebtedness melalui Financial Literacy, Materialism dan Risk Perception pada Generasi Milenial	I Gede Adiputra	Universitas Tarumanagara	Finance	1. I Gede Adiputra 2. Jose Joatano 3. Angelica Vionie
	8	REG- 250443	Dampak Gaya Hidup dan Perilaku Konsumtif terhadap Pengelolaan Keuangan Mahasiswa di Kota Palopo	Munawir	Universitas Andi Djemma Palopo	Finance	1. Munawir 2. Rafiqah Asaff 3. Muhammad Anugrah Ardhana 4. Ni Putu Ariyani 5. Ni Ayu Andari 6. Nurul Latifa
	9	REG- 250575	RegTech sebagai Strategi Manajemen Berkelanjutan dalam Penguatan Ekosistem Finansial Digital: Systematic Literature Review Implementasi AI untuk Credit Scoring dan Supply Chain Finance di Era Ekonomi Global	Muhammad Rohmanudin	Universitas Palangka Raya	Finance	1. Muhammad Rohmanudin 2. Rosbiansyah Putra 3. Ade Yuniati 4. Golda Belladonna Umbing
	10	REG- 250610	Perilaku Oportunistik Manajerial dan Overvalued Equity: Peran Kepemilikan Manajerial dan Kebijakan Dividen Berkomitmen Pertumbuhan Perusahaan	Jeudi Agustina Taman Parulian Sianturi	Universita Methodist Indonesia	Finance	1. Jeudi Agustina Taman Parulian Sianturi 2. Robinhot Gultom
	11	REG- 250618	Integrating Corporate Social Responsibility, Carbon Emission Disclosure, and Green Innovation to Enhance Financial Performance and Firm Value	Budiandriani	Universitas Muslim Indonesia	Finance	1. Budiandriani 2. Mahfud Nurnajamuddin 3. Tasrik Hasrat 4. Khairina Rosyadah 5. Ridhan Rahmah

FORUM MANAJEMEN INDONESIA
SEMINAR NASIONAL, WORKSHOP, CALL FOR PAPERS, & PKM

Selasa-Kamis, 21-23 Oktober 2025
Hotel Planet Holiday & Residence Batam

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

**RUANG 8 (MERCURY 1.2)/SESI A
JAM 13.00-14.30 WIB**

**RUANG 8 (MERCURY 1.2)/SESI B
JAM 14.30-16.00 WIB**

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025/Jam 13.00-14.30 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 8 (Mercury 1.2)/Sesi A
Session Chair : Sriwati, S.E., M.M. (Universitas Riau Kepulauan)

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Organisation	Topic	Authors
Ruang 8 (Mercury 1.2) / Sesi A Jam 13.00 - 14.30	1	REG- 250625	Analisis Pengungkapan Sustainability Reporting dan Corporate Social Responsibility (CSR) terhadap Nilai Perusahaan dengan Manajemen Keuangan sebagai Variabel Mediasi	Husnah	Universitas Tadulako	Finance	1. Husnah 2. Djayani Nurdin 3. Asngadi 4. Niluh Putu Evvy Rossanty 5. Maskuri Sutomo
	2	REG- 250627	Risiko Perubahan Iklim dan Leverage sebagai Moderasi terhadap Financial Performance pada Industri Pertambangan Batu Bara (Studi Kasus di Indonesia)	Wahyuningsih	Universitas Tadulako	Finance	1. Wahyuningsih 2. Djayani Nurdin 3. Husnah 4. Juliana Kadang 5. Suparman 6. Haydar Musta'al Silva Rizqy
	3	REG- 250638	Pandangan Karyawan Generasi Y dan Z terhadap Pinjaman Online dan PayLater dalam Mengelola Keuangan Pribadi	Surya Setyawan	Universitas Kristen Maranatha	Finance	1. Surya Setyawan
	4	REG- 250658	Pemetaan Investasi Hijau untuk Pembangunan Berkelanjutan: Analisis Bibliometrik dan Visualisasi	Caecilia Wahyu E. Rahayu	Universitas Sanata Dharma	Finance	1. Caecilia Wahyu E. Rahayu 2. Josephine Wuri 3. Laurentius Bambang Harnoto
	5	REG- 250666	Blue bond: Innovation in Financing Indonesian Maritime Infrastructure Development	Kasi Eselonirmala Waruwu	Universitas Palangkaraya	Finance	1. Kasi Eselonirmala Waruwu 2. Suherman 3. Muhammad Farras Nasrida 4. Abdul Halim
	6	REG- 250667	Pengaruh Manajemen Laba, Ukuran Perusahaan, Likuiditas, dan Profitabilitas terhadap Agresivitas Pajak	Trisnawati Rahayu	Universitas Sanata Dharma	Finance	1. Bagas Krisnugraha 2. Trisnawati Rahayu 3. YP. Supardiyo
	7	REG- 250673	Pengaruh Environmental, Social, Governance (ESG), Profitabilitas, dan Leverage terhadap Nilai Perusahaan pada Perusahaan Sub Sektor Makanan dan Minuman di Bursa Efek Indonesia	Francisca Reni Retno Anggraini	Universitas Sanata Dharma	Finance	1. Margaretha Putri Yunita Ome 2. Francisca Reni Retno Anggraini 3. Yusef Widya Karsana 4. Agustinus Tri Kristanto
	8	REG- 250674	Pengaruh Merger terhadap Kinerja Bank Syariah Indonesia (BSI) Ditinjau dari Segi Keuangan, Good Corporate Governance (GCG) dan Corporate Social Responsibility (CSR)	Yusef Widya Karsana	Universitas Sanata Dharma	Finance	1. Giovanni Medianto 2. Yusef Widya Karsana 3. Francisca Reni Retno Anggraini 4. Agustinus Tri Kristanto
	9	REG- 250714	Membangun Model Perilaku Keuangan UMKM melalui Literasi Keuangan, Sikap Menabung dan Norma Subjektif	Eka Bertuah	Universitas Esa Unggul	Finance	1. Eka Bertuah 2. R. A. Nurlinda 3. Dwi Wahyuningsih
	10	REG- 250763	Effects of Financial Literacy, Financial Access, and Financial Risk Attitudes on SMEs' Sustainability in Wajo District, South Sulawesi, Indonesia	Seri Suriani	Universitas Bosowa	Finance	1. Seri Suriani 2. Abustan 3. Indrayani Nur

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025 /Jam 14.30-16.00 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 8 (Mercury 1.2)/Sesi B
Session Chair : Sriwati, S.E., M.M. (Universitas Riau Kepulauan)

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Organisation	Topic	Authors
Ruang 8 (Mercury 1.2) / Sesi B Jam 14.30 - 16.00	1	REG- 250470	Bank Stability in Indonesia: Measuring the Impact of Market Concentration, Capital and Efficiency	Felisitas Defung	Universitas Mulawarman	Finance	1. Felisitas Defung 2. Aulia Fitriani
	2	REG- 250500	Sustainability Value in the Implementation of Green Accounting in the Hospitality Industry	Iis Solihat	Universitas Terbuka	Finance	1. Iis Solihat 2. Faridah Iriani
	3	REG- 250574	Pengaruh Investasi Perbankan dan Ekowisata terhadap Optimalisasi Portofolio Berbasis ESG pada Pembangunan Green Capital IKN	Musdalifah Azis	Universitas Mulawarman	Finance	1. Musdalifah Azis 2. Afriani Syawal 3. Azizah Auliyawati 4. Elsyia Safitri 5. Nanda Mawadah 6. Novelika Zulkarnain
	4	REG- 250708	Penggunaan Layanan Keuangan Digital Pelaku UMKM: Peran Literasi Keuangan dengan Mediasi Kepercayaan dalam Mewujudkan Strategi Manajemen Berkelanjutan	Christina Heti Tri Rahmawati	Universitas Sanata Dharma	Finance	1. Christina Heti Tri Rahmawati 2. Harjum Muharam
	5	REG- 250780	Pengaruh Pendapatan Asli Daerah dan Dana Alokasi Umum terhadap Belanja Modal dengan Pertumbuhan Ekonomi sebagai Variabel Moderasi (Studi pada Kabupaten/Kota di Provinsi Kalimantan Selatan)	Basuki	Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al Banjari Banjarmasin	Finance	1. Basuki 2. Alya Maulida 3. Rahmi Widyanti 4. Khuzaini
	6	REG- 250843	Pengaruh Penerapan Sistem Manajemen Lingkungan, dan Green Accounting terhadap Kinerja Lingkungan dengan CEO Power sebagai Variabel Moderasi	Zuliyati	Universitas Muria Kudus	Finance	1. Zuliyati 2. Zamrud Mirah Delima 3. Villy Elydia Synki 4. Widya Angelina Muryanto
	7	REG- 250849	Do Geopolitical Risks Matter? Moderating Effects on Macroeconomic Determinants of Stock Prices in Indonesia	Hery Haryanto	Universitas Internasional Batam	Finance	1. Hery Haryanto 2. Hesniati 3. Stephen Huang 4. Jeffrey 5. Richard 6. Richard William
	8	REG- 250869	The Company Management's Internal Strategy Aims to Enhance The Economic Stability in The Capital Structure of Infrastructure Companies Listed on The Indonesia Stock Exchange	Tita Deitiana	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Trisakti	Finance	1. Kevin Rio 2. Tita Deitiana
	9	REG- 250872	Determinan Capital Structure Sektor Infrastruktur yang Terdaftar di BEI Tahun 2017-2023	Nila Pusvikasari	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Trisakti	Finance	1. Michael Bryan Steven 2. Nila Pusvikasari
	10	REG- 250943	Pengaruh Struktur Modal, Likuiditas, dan Profitabilitas terhadap Nilai Perusahaan dengan Good Corporate Governance sebagai Variabel Moderasi	Nurfitriani	Universitas 17 Agustus 1945 Samarinda	Finance	1. Nurfitriani 2. Imam Nazarudin Latif 3. Rina Masithoh Hariyadi 4. Heriyanto 5. Sunarto 6. Egie Yulistia Putri



FORUM MANAJEMEN INDONESIA
SEMINAR NASIONAL, WORKSHOP, CALL FOR PAPERS, & PKM

Selasa-Kamis, 21-23 Oktober 2025
Hotel Planet Holiday & Residence Batam

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

**RUANG 9 (PLUTO)/SESI A
JAM 13.00-14.30 WIB**

**RUANG 9 (PLUTO)/SESI B
JAM 14.30-16.00 WIB**

JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025 /Jam 14.30-16.00 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 9 (Pluto)/Sesi A
Session Chair : Dr. Eka Kurnia Saputra, S.T., M.M. (Universitas Riau Kepulauan)

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Organisation	Topic	Authors
Ruang 9 (Pluto) / Sesi A Jam 14.30 - 16.00	1	REG-250804	Pengaruh <i>Financial Technology</i> , Literasi Keuangan, dan Sikap Keuangan terhadap Perilaku Keuangan dengan Inklusi Keuangan sebagai Variabel Mediasi	Mohamad Agus Salim Monoarfa	Universitas Negeri Gorontalo	Finance	1. Moh. Agus Salim Monoarfa 2. Moh. Rizky S. Tanaiyo 3. Gusti Afini Anandita 4. Safira Nurhalisa S. Djawasa 5. Fadyla Monoarfa 6. Tiara Abas
	2	REG-250015	Pemetaan Integrasi Kecerdasan Buatan (<i>Artificial Intellegence</i>) dan Sistem Perencanaan Sumber Daya Perusahaan (<i>Enterprise Resource Planning</i>) di Bidang Manufaktur: Analisis Bibliometrik (2010-2025)	Maurits Sahata Sipayung	Universitas Mulia	Operational	Maurits Sahata Sipayung
	3	REG-250461	<i>Sustainable Management on The Blue Economic Ecosystem: Maritime Industry Transformation Towards the Society 5.0 Era</i>	Dedi Suselo	UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	Operational	1. Dedi Suselo 2. Citra Mulya Sari 3. Chusnul Chotimah 4. Tegar 5. Khoirunnisa Rosida Putri
	4	REG-250481	<i>Micro and Small Enterprises, Climate Change Adaptation, and Mangrove-Based Resilience: Pathways to Achieving SDGs 8, 11, and 13 in Coastal Kendal, Indonesia</i>	Vitradesie Noekent	Universitas Negeri Semarang	Operational	1. Vitradesie Noekent 2. Nina Witasari 3. Vina Nurul Husna 4. Siti Ridloah
	5	REG-250492	Inovasi Teknologi dan Peran Generasi Milenial dalam Pengembangan Agro Edu Wisata di Desa Sindulang	Erna Garnia	Universitas Sangga Buana	Operational	1. Erna Garnia 2. Rudy Gunawan 3. Nurwathi 4. Siti Riyyan Lisaumi 5. Faiza Aghniya Kamila
	6	REG-250495	<i>Smart Maritime Management 5.0: Integrating Technology And Humanization In Economic Transformation</i>	Muhammad Nizarul Asror	UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	Operational	1. Deny Yudiantoro 2. Muhammad Aswad 3. Razik Irfan Saputra 4. Tivanda Maidatussolichah 5. Muhammad Nizarul Asror
	7	REG-250551	<i>Environmentally Friendly School Design Towards Sustainable Adiwiyata Schools</i>	Mirzam Arqy Ahmadi	Universitas Muhammadiyah Surakarta	Operational	1. Mirzam Arqy Ahmadi 2. Dody Irnawan 3. Guntur Nurcahyanto 4. Tsabita Atsiri 5. Sandrina Febria Andriyani 6. Syelbi Huriyah Baradja
	8	REG-250617	Kualitas Layanan Logistik Digital dan Persepsi Nilai sebagai Pendorong Kepuasan serta Loyalitas Pelanggan: Studi pada Pengguna Jasa Logistik di Makassar	Serlin Serang	Universitas Muslim Indonesia	Operational	1. Serlin Serang 2. Aryati Arfah 3. Ramlawati 4. Nurul Aulia
	9	REG-250635	Peran Kajian Lingkungan Hidup Strategis dalam Mewujudkan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan di Kabupaten Sigi	Asngadi	Universitas Tadulako	Operational	1. Asngadi 2. Muhammad Nur Sangadji 3. Djayani Nurdin 4. Husnah 5. Nur Edy 6. Abdul Rahman 7. Haydar Musta'al Silva Rizqy
	10	REG-250637	Analisis Unit Cost dalam Rangka Peningkatan Pelayanan Kesehatan Berkelanjutan di Kabupaten Tojo Una-Una (<i>Pendekatan ABC/Active Based Costing</i>)	Djayani Nurdin	Universitas Tadulako	Operational	1. Djayani Nurdin 2. Husnah 3. Asngadi 4. Rosida P. Adam 5. Suryadi Samudra 6. Muhammad Ansar
	11	REG-250702	<i>Measuring Costs in Cabbage Farming: From Production to Transaction</i>	Etty Puji Lestari	Universitas Terbuka	Operational	1. Etty Puji Lestari 2. Sucihatiningsih Dian Wisika Prajanti 3. Fauzul Adzim



JADWAL PRESENTASI CALL FOR PAPERS

Tanggal/Jam : Rabu, 22 Oktober 2025 /Jam 14.30-16.00 WIB
Lokasi : Hotel Planet Holiday & Residence
Ruang/Sesi : Ruang 9 (Pluto)/Sesi B
Session Chair : Dr. Eka Kurnia Saputra, S.T., M.M.

Info	No	ID-LoA	Papers Title	Presenter	University / Organisation	Topic	Authors
Ruang 9 (Pluto) / Sesi B Jam 14.30 - 16.00	1	REG-250557	Hubungan Manajemen Sumber Daya Manusia Strategist terhadap Produktivitas Karyawan Kelompok Peternakan di Kalimantan Timur	Ariesta Heksarini	Universitas Mulawarman	Human Resource	1. Ariesta Heksarini 2. Syarifah Hudayah 3. Fernanda Farin
	2	REG-250845	Pengaruh Budaya Organisasi, Gaya Kepemimpinan, dan Lingkungan Kerja terhadap <i>Turnover Intention</i> pada PT Sari Warna Asli V <i>Textile Industry</i> Kudus	Noor Indah Rahmawati	Universitas Muria Kudus	Human Resource	1. Anisa Iqlima Damayanti 2. Noor Indah Rahmawati
	3	REG-250848	Analisis Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transaksional terhadap Kinerja Karyawan dengan Motivasi sebagai Mediasi pada PT Mega Mandiri	Catherine Kho	Universitas Internasional Batam	Human Resource	1. Riny Mariany 2. Ellen Wu 3. Catherine Kho 4. Evi Silvana Muchsinati
	4	REG-250864	Membangun Kinerja Unggul melalui <i>Employee Agility</i> dan <i>Engagement</i> : Peran Mediasi <i>Organizational Citizenship Behavior</i>	Nur Laily	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Surabaya	Human Resource	1. Nur Laily 2. Dyah Poespita Ernawati 3. Risma Dwi Jayanti 4. Arvinda Khawa Khumairoh
	5	REG-250844	Pengaruh Diskriminasi Gender, Komitmen, Motivasi Berwirausaha, dan Dukungan Sosial terhadap Kapabilitas Kewirausahaan Wanita (Studi pada Wirausaha Wanita di Kabupaten Kudus)	Kertati Sumekar	Universitas Muria Kudus	Entrepreneurship	1. Kertati Sumekar 2. Uswanul Faroch
	6	REG-250896	<i>Development of an Entrepreneurship Education Ecosystem Framework at Universitas Syiah Kuala Using Soft System Methodology</i>	Hendra Halim	Universitas Syiah Kuala	Entrepreneurship	1. Rahmat Fadhil 2. Hendra Halim 3. Mustanir Yahya 4. Sayyid Afdhal El Rahimi
	7	REG-250866	Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan Dimediasi oleh Kepuasan Kerja pada PT HMI	Nurti Widayati	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Trisakti	Human Resource	1. Rr. Niken Purbasari 2. Nurti Widayati 3. Matthew C. Astrawinata
	8	REG-250870	<i>A Theory of Early Entrepreneur Performance (EEP Theory)</i> : Pengembangan Model Struktural dalam Konteks Wirausaha	Rr. Niken Purbasari	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Trisakti	Entrepreneurship	1. Rr. Niken Purbasari





HOST



UNIVERSITAS
RIAU KEPULAUAN
BATAM

FMI FORUM
MANAJEMEN
INDONESIA
KORWIL KEPULAUAN RIAU

FMI FORUM
MANAJEMEN
INDONESIA
CERTIFICATION SERIES

FMI FORUM
MANAJEMEN
INDONESIA
WORKSHOP SERIES

FMI FORUM
MANAJEMEN
INDONESIA
MAGAZINE SERIES

FMI FORUM
MANAJEMEN
INDONESIA
**SEMINAR NASIONAL
& CALL FOR PAPERS**

FMI FORUM
MANAJEMEN
INDONESIA
**INTERNATIONAL CONFERENCE
& CALL FOR PAPERS**

FMI FORUM
MANAJEMEN
INDONESIA
MEMBERSHIP PROGRAM

FMI FORUM
MANAJEMEN
INDONESIA
JOURNAL AFFILIATION

FMI FORUM
MANAJEMEN
INDONESIA
15 PENGURUS WILAYAH

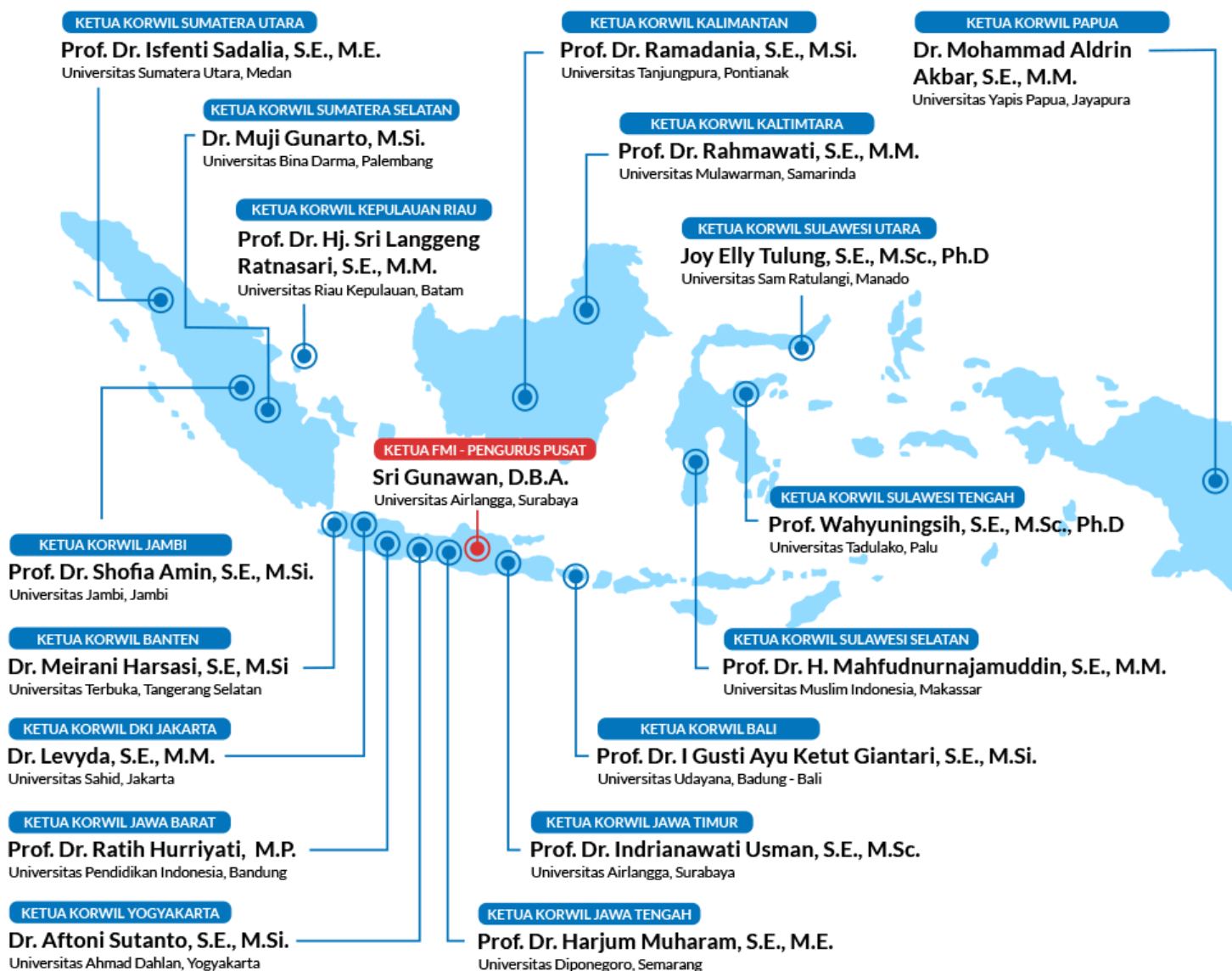
FMI ACTIVITIES SERIES

FMI FORUM MANAJEMEN INDONESIA

17 PENGURUS WILAYAH

<https://fmi.or.id/pengurus-fmi-all/>

FMI Pengurus Pusat dan 17 Koordinator Wilayah Indonesia



FMI FORUM MANAJEMEN INDONESIA

MEMBERSHIP PROGRAM

<https://fmi.or.id/anggota/>

DAFTAR KEANGGOTAAN FORUM MANAJEMEN INDONESIA: PERIODE 2008 – 2025 >> <https://member.fmi.or.id/> (Update: 06 Agustus 2025)

Manfaat Keanggotaan FMI:

1. Bagi Peserta Call Papers FMI 202 Batam, artikel terbit di online Proseding Doi.
2. Bagi Dosen, Keanggotaan Asosiasi FMI dapat menjadi portfolio BKD.
3. Bagi Fakultas / Univ, Anggota Institusi FMI bermanfaat utk akreditasi Prodi.
4. Bagi Jurnal, menjadi Jurnal Afiliasi FMI bermanfaat saat re-akreditasi Sinta.

Peta Lokasi Anggota FMI



No	Provinsi	Anggota FMI 2008 - 2025
1	ACEH	42
2	BALI	263
3	BANGKA BELITUNG	42
4	BANTEN	255
5	BENGKULU	25
6	GORONTALO	39
7	JAKARTA	807
8	JAMBI	70
9	JAWA BARAT	1192
10	JAWA TENGAH	859
11	JAWA TIMUR	1167
12	KALIMANTAN BARAT	64
13	KALIMANTAN SELATAN	112
14	KALIMANTAN TENGAH	30
15	KALIMANTAN TIMUR	179
16	KALIMANTAN UTARA	25
17	KEPULAUAN RIAU	72
18	LAMPUNG	62
19	MALUKU	15
20	MALUKU UTARA	11
21	NUSA TENGGARA BARAT	89
22	NUSA TENGGARA TIMUR	49
23	PAPUA	69
24	PAPUA BARAT	9
25	RIAU	66
26	SULAWESI BARAT	14
27	SULAWESI SELATAN	408
28	SULAWESI TENGAH	105
29	SULAWESI TENGGARA	42
30	SULAWESI UTARA	173
31	SUMATERA BARAT	76
32	SUMATERA SELATAN	183
33	SUMATERA UTARA	261
34	YOGYAKARTA	514
Total Anggota FMI 2008 - 2025		7389

Informasi tentang FMI:

- Pendaftaran Semnas Call Papers FMI 2025 Batam >> <https://fmi.or.id/seminar-fmi-batam-2025/>
- Pendaftaran Anggota FMI >> <https://member.fmi.or.id/>
- Instagram FMI >> @fmipusat

FMI FORUM MANAJEMEN INDONESIA

SEMINAR NASIONAL & CALL FOR PAPERS

<https://fmi.or.id/seminar-fmi/>

2025 - Batam



2024 - Manado



2023 - Papua



2022 - Bali



2021 - Makassar



2020 - Online



2019 - Samarinda



2018 - Palembang



2017 - Semarang



2016 - Palu



2015 - Jakarta



2014 - Medan



2013 - Pontianak



2012 - Jogjakarta



2011 - Bandung



F M I FORUM
MANAJEMEN
INDONESIA

INTERNATIONAL CONFERENCE & CALL FOR PAPERS

<https://icoi.fmi.or.id/>

2025 – Bali, Indonesia

2024 – Ho Chi Minh City, Vietnam

2023 – Bangkok, Thailand

[illegible]

2024



INTERNATIONAL COLLEGE OF
ONLINE LEARNING
& DISTANCE EDUCATION





CALL FOR PAPERS

TUESDAY - THURSDAY 23rd-25th JULY 2024

HOA IN SINGAPORE at IOE Mix City, Vietnam

► The purpose of ICOL 2024 is to provide a platform for researchers, scholars, and professionals to present their latest research findings and share their expertise with the international academic community.

► **ICOL 2024** will feature a variety of sessions, including keynote speeches, panel discussions, roundtable discussions, and poster presentations. The program will also include a social program to facilitate networking and collaboration among participants.

► **ICOL 2024** is an excellent opportunity for researchers and professionals to showcase their work, gain recognition, and establish connections with leading experts in their field.

► **Call for Papers**

► **Full Paper Submission Deadline:** 15th June 2024

► **Notification of Acceptance & Payment Deadline:** 1st July 2024

► **Final Paper Registration & Payment Deadline:** 14th June 2024

► **Conference Dates:** 23rd - 25th July 2024

Key Conference Themes:

- **Artificial Intelligence:** The role of AI in Vietnam's international development (2024) - USA
- **Education Technology:** Enhancing Education Quality - Indonesia

PUBLICATION OPPORTUNITIES

- All paper accepted to ICOL 2024 will be sent to renowned and indexed journals. Accepted authors will receive a complimentary copy of their paper and a complimentary copy of the ICOL 2024 conference proceedings.
- All papers accepted by ICOL 2024 will be published in the ICOL 2024 Conference Proceedings. The conference proceedings will be published in English and will be available online and in print.
- Authors of selected papers will be recommended to the ICOL 2024 (ICOL 2024) to submit their work to the ICOL 2024 (ICOL 2024) for consideration for publication in the ICOL 2024 (ICOL 2024) journal. The ICOL 2024 (ICOL 2024) journal is a peer-reviewed journal and is indexed by SCOPUS and Web of Science.

DEADLINE

Full Paper Submission Deadline: 15th June 2024

Notification of Acceptance & Payment Deadline: 1st July 2024

Final Paper Registration & Payment Deadline: 14th June 2024

Conference Dates: 23rd - 25th July 2024

REGISTRATION AND PAYMENT DETAILS*

Individual Participant

Registration Fee: \$150 (USD)

Early Bird Registration (End 1st July 2024): \$120 (USD)

Regular Registration (After 1st July 2024): \$150 (USD)

Student (with valid ID up to 9th April 2024): \$75 (USD)

Workshop Participant

Registration Fee: \$200 (USD)

Early Bird Registration (End 1st July 2024): \$150 (USD)

Regular Registration (After 1st July 2024): \$200 (USD)

For PAPER Submission and more information, please contact:

ICOL 2024 | icool2024@icool.edu.vn | <https://www.icool.edu.vn>










[illegible]

2019 – Ulsan, South Korea

2018 – Fukuoka, Japan

2017 – Weihai, China



2019

International
Conference
on Computational
Intelligence





CALL FOR PAPERS

20th – 22nd July 2019

University of Ulsan

South Korea

1 The purpose of ICoI 2019 is to serve as a platform for the presentation of original research papers and the publication of refereed proceedings. An important goal of ICoI 2019 is to provide an easy way for researchers to publish their research papers, and to exchange ideas with others, and to learn techniques.

2 Accepted will be presented with an opportunity to present and discuss their papers in the form of **Shortening** (Management & Information Science, Business Management, Engineering, Health Management, Information Technology, Social Management & Information Technology).

3 All paper submission in ICoI 2019 is to be in electronic form. The paper should be in English language (preferably with not more than 7 pages length is used for each paper). Award for "Outstanding paper" will be given.

4 All paper submission in ICoI 2019 will be subjected to Double-blind Peer Review and will be submitted for further selection to **ICoI 2019 Organizing Committee** (Chairman, Vice-Chairman, and Secretaries).

5 Authors of accepted papers will be invited to present their papers at ICoI 2019. In addition, accepted papers will be included in the **Ulsan Series of Program Publications** and distributed by **IEEE** Editors.

Publication Opportunities

Call for Papers

- 1. Full Paper Submission Deadline
- 2. Booklet of Abstracts
- 3. Early Paper Submission Deadline
- 4. Final Paper Submission Deadline
- 5. Program Organization & Program Schedule
- 6. Conference Dates

Deadline

Abstracts due 2019

Full Paper Submission: 10 Working days after we would notify the acceptance to look on online program to accept.

Booklet of Abstracts: 15 July 2019

Early Paper Submission: 15 July 2019

Final Paper Submission: 22 July 2019

Program Organization & Program Schedule: 22 July 2019

Conference Dates: 20th - 22nd July 2019

Registration and Payment Details*

Early Registration (up to 22nd July 2019)

Regular Registration (23rd July 2019 - 22nd August 2019)

Mid-income Participants

	ICoI 2019	ICoI 2018
Student	US\$ 140	US\$ 120
Regular	US\$ 160	US\$ 140

Mid-income Participants

	ICoI 2019	ICoI 2018
Student	US\$ 160	US\$ 140
Regular	US\$ 180	US\$ 160

Student Participants

	ICoI 2019	ICoI 2018
Student	US\$ 140	US\$ 120
Regular	US\$ 160	US\$ 140

* Call conference fee for the registration and publication fee.

For paper submission and message page contact:

<http://www.icoi.kaist.ac.kr/>
icoi.con@caclmail.org
charles@kaist.ac.kr











ICoI 2019

ICoI 2019

ICoI 2019

[illegible][illegible]

2016 – Beijing, China

2015 – Yogyakarta, Indonesia

2014 – Manila, Philippines

[illegible][illegible][illegible]

FMI FORUM MANAJEMEN INDONESIA

CERTIFICATION SERIES

INCUBATOR SERIES
Pelatihan dan Sertifikasi BNSP
Pendamping UMKM

HR24/7 **BMN** **BNSP** **JHR24/7** **FMI**

SESI ONLINE PENUGASAN
SENIN, 25 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

SESI OFFLINE - HARI 1
KAMIS, 27 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Melakukan Identifikasi Pemahaman dan Analisis Kebutuhan (Needs Assessment)
- Membuat Rencana Pendampingan UMKM
- Membuat Laporan Penilaian Hasil Pendampingan UMKM
- Melaksanakan Pelatihan Tatap Muka (Face To Face)
- Melakukan Komunikasi Efektif

SESI OFFLINE - HARI 2
JUMAT, 28 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Melakukan Pendampingan Pemahaman Persyaratan dan Persiapan Kandang Analisis dan Critical Control Point (HACCP)
- Melakukan Pendampingan Pemahaman Persyaratan dan Persiapan Standar Manajemen Mutu ISO 9001 bagi UMKM
- Melakukan Pendampingan Penyusunan Laporan Keuangan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM)
- Melakukan Pendampingan Akses Pasar Produk UMKM Melalui Status Jual Beli Online

SESI OFFLINE - HARI 3
SABTU, 29 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Uji Kompetensi BNSP Skema Pendampingan UMKM

DAFTAR SEKARANG!
bit.ly/BNSP_271125

BIAYA REGISTRASI
Pelatihan + Uji Kompetensi Sertifikasi BNSP
Rp. 3.770.000 (harga reguler)
Rp. 3.570.000 (harga khusus untuk pendamping UMKM)

NARAHUBUNG:
0821 3109 1168 - Mona
0821 3109 1187 - Nadia
0821 4277 3478 - Sisca

CO-HOST:
Center for Service Quality Management System

27-29 Nov 2025
Surabaya
KAMIS-SABTU

Surabaya Suites Hotel
Plaza Boulevard
Jl. Pemuda No. 33-37, Surabaya

KERJA SAMA CO-HOST:
Dengan mengizinkan minimal 3 peserta untuk mengikuti pelatihan dan sertifikasi. Hubungi: 0821 3109 1168 (Mona)

FASILITAS:
• Sertifikat Pelatihan
• Sertifikat Kompetensi BNSP skema Pendampingan UMKM bagi yang lulus
• Wawasan bisnis akan dipublikasikan di Majalah Business Management Network (BMN Magz) ISSN 2021-8284
• Bergabung di BMN
• Link majalah FMI: fmi.or.id/magz/
• Lunch + Coffee Break
• Hand Out

INCUBATOR SERIES
Pelatihan dan Sertifikasi BNSP
Kurator UMKM

HR24/7 **BMN** **BNSP** **JHR24/7** **FMI**

SESI ONLINE PENUGASAN
SENIN, 25 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

SESI OFFLINE - HARI 1
KAMIS, 27 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Melakukan Studi Proses Produksi Suatu Produk
- Menentukan Jumlah dan Kualitas Tenaga Kerja yang Dibutuhkan
- Melakukan Pengawasan Perilaku Usaha Industri
- Memeriksa Jenis, Spesifikasi, dan Kondisi Bahan Baku dan Bahan Pembantu
- Melakukan Mini Dagang dan Business Matching
- Mengurus Pengawasan Produk Ekspor

SESI OFFLINE - HARI 2
JUMAT, 28 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Menentukan Karakteristik Kualitas Produk
- Menentukan Proses Manufaktur Berdasarkan Kriteria Kualitas, Biaya, dan Waktu
- Melaksanakan Perbaikan Mutu Produk Jasa
- Menggunakan 7 Alat QC pada Manajemen Mutu
- Membuat Analisis Break Even Point (BEP)

SESI OFFLINE - HARI 3
SABTU, 29 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Uji Kompetensi BNSP Skema Kurator UMKM

DAFTAR SEKARANG!
bit.ly/BNSP_281125

BIAYA REGISTRASI
Pelatihan + Uji Kompetensi Sertifikasi BNSP
Rp. 4.330.000 (harga reguler)
Rp. 4.130.000 (harga khusus untuk pendamping UMKM)

NARAHUBUNG:
0821 3109 1168 - Mona
0821 3109 1187 - Nadia
0821 4277 3478 - Sisca

CO-HOST:
Center for Service Quality Management System

27-29 Nov 2025
Surabaya
KAMIS-SABTU

Surabaya Suites Hotel
Plaza Boulevard
Jl. Pemuda No. 33-37, Surabaya

KERJA SAMA CO-HOST:
Dengan mengizinkan minimal 3 peserta untuk mengikuti pelatihan dan sertifikasi. Hubungi: 0821 3109 1168 (Mona)

FASILITAS:
• Sertifikat Pelatihan
• Sertifikat Kompetensi BNSP skema Kurator UMKM bagi yang lulus
• Bergabung di ekosistem UMKM Network & Business Management Network (BMN)
• Kegiatan Kurator UMKM akan dipublikasikan di Majalah UMKM Network (ISSN 2020-3991) & Majalah BMN (ISSN 2021-8284)
• Link majalah FMI: fmi.or.id/magz/
• Lunch + Coffee Break
• Hand Out

100% online
KKNI LEVEL 5 Pelatihan & Sertifikasi BNSP
Instruktur Senior

HR24/7 **BMN** **BNSP** **JHR24/7** **FMI**

SESI OFFLINE - HARI 1
SELASA, 18 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Menentukan Kebutuhan Pelatihan Individu
- Merancang Strategi Pembelajaran
- Merancang Pembelajaran Interaktif
- Merancang Konten e-Learning
- Mengembangkan Program Pelatihan Kerja
- Memfasilitasi e-Learning
- Memberikan Keimanan, Kesehatan, dan Keefektifan Kerja (3K)
- Memberikan Pelatihan Kerja
- Mengelola Penyelesaian Persewaan Baku, Lisensi, dan Berhenti dalam Proses Pembelajaran

SESI OFFLINE - HARI 2
RABU, 19 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Melakukan Kebutuhan Pelatihan Mikro
- Mengurus Program Pelatihan Kerja
- Merencanakan Penyelesaian Materi
- Melakukan Kerja
- Mengurus Modul Pelatihan Kerja (Face to Face)
- Melaksanakan Pelatihan Tatap Muka
- Melakukan Pelatihan Jarak Jauh (Distance Learning)
- Melakukan Kemandirian Peserta Pelatihan Secara Individu
- Melakukan Kaji Ulang Strategi Pembelajaran
- Melakukan Tindakan Koreksi Pelaksanaan Pelatihan Kerja

SESI OFFLINE - HARI 3
KAMIS, 20 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Penyelesaian Tugas dan Pra Asesmen Mandiri

SESI OFFLINE - HARI 4
JUMAT, 21 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Uji Kompetensi BNSP Skema Instruktur Senior

DAFTAR SEKARANG!
bit.ly/BNSP_181125

BIAYA REGISTRASI
Pelatihan + Uji Kompetensi Sertifikasi BNSP
Rp. 3.550.000 (harga reguler)
Rp. 3.350.000 (harga khusus untuk pendamping UMKM)

NARAHUBUNG:
0821 3109 1168 - Mona
0821 3109 1187 - Nadia
0821 4277 3478 - Sisca

CO-HOST:
Center for Service Quality Management System

18, 19, 20, 25 Nov 2025
SELASA-KAMIS, SELASA
Dilaksanakan secara online melalui **Zoom**

KERJA SAMA CO-HOST:
Dengan mengizinkan minimal 3 peserta untuk mengikuti pelatihan dan sertifikasi. Hubungi: 0821 3109 1168 (Mona)

FASILITAS:
• Sertifikat Pelatihan
• Sertifikat Kompetensi BNSP Skema Instruktur Senior bagi yang lulus
• Bergabung di ekosistem UMKM Network & Business Management Network (BMN)
• Kegiatan Instruktur Senior akan dipublikasikan di Majalah UMKM Network (ISSN 2020-3991) & Majalah BMN (ISSN 2021-8284)
• Link majalah FMI: fmi.or.id/magz/
• Hand Out

100% online
KKNI LEVEL 5 Pelatihan & Sertifikasi BNSP
MANAJER PEMASARAN DIGITAL (DIGITAL MARKETING MANAGER)

HR24/7 **BMN** **BNSP** **JHR24/7** **FMI**

SESI ONLINE - HARI 1
SELASA, 11 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Melaksanakan Analisis Lingkungan Bisnis
- Mengembangkan dan Menetapkan Strategi Bisnis
- Mengembangkan Strategi Promosi
- Mengembangkan Strategi Promosi
- Mengembangkan Strategi Promosi

SESI ONLINE - HARI 2
RABU, 12 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Melaksanakan Audit Pemasaran
- Mengembangkan Strategi Promosi
- Mengembangkan Strategi Promosi
- Mengembangkan Strategi Promosi
- Mengembangkan Strategi Promosi

SESI ONLINE - HARI 3
KAMIS, 13 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Pengembangan Tugas dan Pra Asesmen Mandiri

SESI ONLINE - HARI 4
JUMAT, 14 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Uji Kompetensi BNSP Skema Manajer Pemasaran Digital

DAFTAR SEKARANG!
bit.ly/BNSP_111125

BIAYA REGISTRASI
Pelatihan + Uji Kompetensi Sertifikasi BNSP
Rp. 3.910.000 (harga reguler)
Rp. 3.710.000 (harga khusus untuk pendamping UMKM)

NARAHUBUNG:
0821 3109 1168 - Mona
0821 3109 1187 - Nadia
0821 4277 3478 - Sisca

CO-HOST:
Center for Service Quality Management System

11-15 Nov 2025
SELASA-SABTU
Dilaksanakan secara online melalui **Zoom**

KERJA SAMA CO-HOST:
Dengan mengizinkan minimal 3 peserta untuk mengikuti pelatihan dan sertifikasi. Hubungi: 0821 3109 1168 (Mona)

FASILITAS:
• Sertifikat Pelatihan
• Sertifikat Kompetensi BNSP Skema Manajer Pemasaran Digital bagi yang lulus
• Bergabung di ekosistem UMKM Network & Business Management Network (BMN)
• Kegiatan Manajer Pemasaran Digital akan dipublikasikan di Majalah UMKM Network (ISSN 2020-3991) & Majalah BMN (ISSN 2021-8284)
• Link majalah FMI: fmi.or.id/magz/
• Hand Out

100% online
KKNI LEVEL 5 Pelatihan & Sertifikasi BNSP
MANAJER PEMASARAN (MARKETING MANAGER)

HR24/7 **BMN** **BNSP** **JHR24/7** **FMI**

SESI ONLINE - HARI 1
SELASA, 11 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Melaksanakan Analisis Lingkungan Bisnis
- Mengembangkan dan Menetapkan Strategi Bisnis
- Mengembangkan Strategi Promosi
- Mengembangkan Strategi Promosi
- Mengembangkan Strategi Promosi

SESI ONLINE - HARI 2
RABU, 12 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Melaksanakan Audit Pemasaran
- Mengembangkan Strategi Promosi
- Mengembangkan Strategi Promosi
- Mengembangkan Strategi Promosi
- Mengembangkan Strategi Promosi

SESI ONLINE - HARI 3
KAMIS, 13 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Pengembangan Tugas dan Pra Asesmen Mandiri

SESI ONLINE - HARI 4
JUMAT, 14 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Uji Kompetensi BNSP Skema Manajer Pemasaran

DAFTAR SEKARANG!
bit.ly/BNSP_131125

BIAYA REGISTRASI
Pelatihan + Uji Kompetensi Sertifikasi BNSP
Rp. 3.910.000 (harga reguler)
Rp. 3.710.000 (harga khusus untuk pendamping UMKM)

NARAHUBUNG:
0821 3109 1168 - Mona
0821 3109 1187 - Nadia
0821 4277 3478 - Sisca

CO-HOST:
Center for Service Quality Management System

11-15 Nov 2025
SELASA-SABTU
Dilaksanakan secara online melalui **Zoom**

KERJA SAMA CO-HOST:
Dengan mengizinkan minimal 3 peserta untuk mengikuti pelatihan dan sertifikasi. Hubungi: 0821 3109 1168 (Mona)

FASILITAS:
• Sertifikat Pelatihan
• Sertifikat Kompetensi BNSP Skema Manajer Pemasaran bagi yang lulus
• Bergabung di ekosistem UMKM Network & Business Management Network (BMN)
• Kegiatan Manajer Pemasaran akan dipublikasikan di Majalah UMKM Network (ISSN 2020-3991) & Majalah BMN (ISSN 2021-8284)
• Link majalah FMI: fmi.or.id/magz/
• Hand Out

100% online
KKNI LEVEL 5 Pelatihan & Sertifikasi BNSP
INSTRUKTUR

HR24/7 **BMN** **BNSP** **JHR24/7** **FMI**

SESI ONLINE - HARI 1
SELASA, 11 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Melaksanakan Analisis Lingkungan Bisnis
- Mengembangkan dan Menetapkan Strategi Bisnis
- Mengembangkan Strategi Promosi
- Mengembangkan Strategi Promosi
- Mengembangkan Strategi Promosi

SESI ONLINE - HARI 2
RABU, 12 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Melaksanakan Audit Pemasaran
- Mengembangkan Strategi Promosi
- Mengembangkan Strategi Promosi
- Mengembangkan Strategi Promosi
- Mengembangkan Strategi Promosi

SESI ONLINE - HARI 3
KAMIS, 13 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Pengembangan Tugas dan Pra Asesmen Mandiri

SESI ONLINE - HARI 4
JUMAT, 14 NOV 2025 (08.00 - 16.00 WIB)

- Uji Kompetensi BNSP Skema Instruktur

DAFTAR SEKARANG!
bit.ly/BNSP_281025

BIAYA REGISTRASI
Pelatihan + Uji Kompetensi Sertifikasi BNSP
Rp. 3.300.000 (harga reguler)
Rp. 3.100.000 (harga khusus untuk pendamping UMKM)

NARAHUBUNG:
0821 3109 1168 - Mona
0821 3109 1187 - Nadia
0821 4277 3478 - Sisca

CO-HOST:
Center for Service Quality Management System

28, 29, 30 Okt & 4 Nov 2025
SELASA, RABU, KAMIS, & SELASA
Dilaksanakan secara online melalui **Zoom**

KERJA SAMA CO-HOST:
Dengan mengizinkan minimal 3 peserta untuk mengikuti pelatihan dan sertifikasi. Hubungi: 0821 3109 1168 (Mona)

FASILITAS:
• Sertifikat Pelatihan
• Sertifikat Kompetensi BNSP Skema Instruktur bagi yang lulus
• Bergabung di ekosistem UMKM Network & Business Management Network (BMN)
• Kegiatan Instruktur akan dipublikasikan di Majalah UMKM Network (ISSN 2020-3991) & Majalah BMN (ISSN 2021-8284)
• Link majalah FMI: fmi.or.id/magz/
• Hand Out

FMI FORUM MANAJEMEN INDONESIA

WORKSHOP SERIES

**CLOUD MECHANISMS AND SOLUTIONS:
EXPLORING THEIR ROLE IN
MANAGEMENT INFORMATION SYSTEMS**

KULIAH TAMU & SHARING SESSION Mata Kuliah Sistem Informasi Manajemen, Program ST Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Airlangga

NARASUMBER
Andy Suryapranata, S.Kom.
Head of IT Services, PT Telkom Indonesia

Tony Kusumawidjaja, S.E., M.Com., Ph.D.
Dosen Pengajar Mata Kuliah Sistem Informasi Manajemen FEB Universitas Airlangga

Dr. T. Anis Aulianti, S.E., M.Sc.
Dosen Pengajar Mata Kuliah Sistem Informasi Manajemen FEB Universitas Airlangga

Dunga Del Barista, S.E., M.M.
Dosen Pengajar Mata Kuliah Sistem Informasi Manajemen FEB Universitas Airlangga

SURABAYA
SABTU, 27 SEPTEMBER 2025
08.30 - 12.00 WIB

Hall Soepyo, Gedung ABC, Lt.3,
Kampus FEB Universitas Airlangga

SUPPORTED BY HR24/7, BMN, FMI, Asik

**AI & MASA DEPAN
KARIER MAHASISWA
MINDSET, TOOLSET, SKILLSET**

KULIAH TAMU & SHARING SESSION Mata Kuliah Literasi Digital, Program ST Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Airlangga

NARASUMBER
Dimas R. Pamungkas, S.Psi
CEO Bina Produksi (Bina Produksi)

Dr. T. Anis Aulianti, S.E., M.Sc.
Dosen Pengajar Mata Kuliah Sistem Informasi Manajemen FEB Universitas Airlangga

Dunga Del Barista, S.E., M.M.
Dosen Pengajar Mata Kuliah Sistem Informasi Manajemen FEB Universitas Airlangga

Aswin Jumarini, S.Sn., M.M.
Dosen Pengajar Mata Kuliah Sistem Informasi Manajemen FEB Universitas Airlangga

SURABAYA
SABTU, 31 MEI 2025
08.30 - 12.00 WIB

Hall Soepyo, Gedung ABC, Lt.3,
Kampus FEB Universitas Airlangga

SUPPORTED BY HR24/7, BMN, FMI, Asik

**WORKSHOP
CAPAIAN PEMBELAJARAN LULUSAN (CPL) DAN
BAHAN KAJIAN PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

NARASUMBER
Prof. Dr. Ratu Hurnyati, M.P.
Ketua FEB KIRI, Jawa Timur

NARASUMBER
Dr. Yasintha Soelash, S.E., M.Si.
Ketua FEB KIRI, Jawa Timur

OPENING SPEECH & NARASUMBER
Sri Gunawan, DBA,
Universitas Airlangga, Ketua Umum FMI Pusat

BANDUNG
RABU, 15 MEI 2024
08.30 - 16.00 WIB

Hotel Savoy Homan Bandung
Jl. Sekeloa No. 11, Sekeloa, Bandung

INVESTASI
Rp. 1.350.000 (terdiri dari: Akomodasi, Transportasi, dan Makan)

REGISTRASI
bit.ly/CPL_150524

**SOSIALISASI AKREDITASI
CAPAIAN PEMBELAJARAN LULUSAN DAN
BAHAN KAJIAN PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

NARASUMBER
Prof. Dr. Ratu Hurnyati, M.P.
Ketua FEB KIRI, Jawa Timur

NARASUMBER
Dr. Yasintha Soelash, S.E., M.Si.
Ketua FEB KIRI, Jawa Timur

OPENING SPEECH & NARASUMBER
Sri Gunawan, DBA,
Universitas Airlangga, Ketua Umum FMI Pusat

SURABAYA
SELASA, 28 NOV 2023
08.30 - 16.00 WIB

Wyndham Hotel Surabaya
Jl. Pahlawan No. 1, Pahlawan, Surabaya

INVESTASI
Rp. 1.350.000 (terdiri dari: Akomodasi, Transportasi, dan Makan)

REGISTRASI
bit.ly/CPL_281123

**WORKSHOP PENERAPAN OBE
DI DALAM KURIKULUM DAN RPS
BERDASARKAN PERMENDIKBUDISTEK NO 53 TAHUN 2023**

DR. H. STAMBUK ARIFIN, M.T.
Ketua FEB KIRI, Jawa Timur

SRI GUNAWAN, DBA
Ketua Umum FMI Pusat

DR. YASINTHA SOELASH, S.E., M.Si.
Ketua FEB KIRI, Jawa Timur

Tanggal
11 - 12 September 2024

Waktu
09.00 am - 16.00 pm

Investasi
Rp. 1.500.000 (perserta)
Rp. 1.850.000 (perserta jika Anggota FMI)
Rp. 5.500.000 (untuk 3 peserta)

REGISTRASI
bit.ly/penerapanOBE

**WORKSHOP ON INTERNATIONALIZATION
OF STUDY PROGRAMS & INTERNATIONAL COMMUNITY SERVICE**

Community Service Theme: Cultural Synergy, Empowering Global Students through Multicultural Leadership

July 31st - August 1st 2024

Topics
- Repatriation related to Study Program Internationalization
- Student and international undergraduate program internationalization
- Best practice shared from undergraduate program internationalization
- Experience and benefits of participating in an International Exposure Program

Location
KIRI, Faculty of Economics and Business, Indonesia University of Education (UPI)

Agenda
July 31st - Workshop
August 1st - International Community Service

Investasi
- Workshop: Rp. 2.000.000 (perserta)
- Workshop & Community Service: Rp. 2.000.000 (perserta)
- UPI: Rp. 3.000.000 (3 peserta)

REGISTRASI
bit.ly/internationalization

FMI FORUM MANAJEMEN INDONESIA

MAGAZINE SERIES

<https://fmi.or.id/magz/>



Business Management Network

Menanam Nilai, Menuai Perubahan: Kepemimpinan Visioner di Politeknik Negeri Malang

"Di bawah Ir. Supriatna, Polinema dibangun bukan sekadar struktur akademik, melainkan fondasi kokoh yang menopang peradaban pendidikan vokasi global."

Hal. 05

Ir. Supriatna
Adhisuwigno, S.T., MT.

Direktur Politeknik Negeri Malang
Anggota Forum Manajemen Indonesia (FMI)



Business Management Network

Mewarisi Pendidikan, Bukan Harta: Kisah Isyakh dan Doa Sang Ibu

Isyakh bukan hanya seorang pemimpin yang menginspirasi, tetapi juga seorang pendongeng kehidupan yang mengajarkan bahwa setiap anak tangga memiliki cerita yang sendiri, dan setiap jejak yang ditinggalkan dapat menjadi warisan kebaikan bagi generasi mendatang.

Hal. 03

Dr. Isyakh Meiranie,
S.Sn., M.Si., CBA., CSBSP.

Tenaga Ahli Madya di Kantor Kepresidenan

Ketua Umum DPP ISSITA (Indonesia Sport and Special Interest Association)

Direktur Eksekutif Podomoro University, Jakarta



Jurnal Terafiliasi Asosiasi FMI >> Terdaftar 2025-2026

No.	Jurnal	Penerbit
1	Journal of Digital Economy and Transformation (JET)	Fakultas Ekonomi Universitas Garut
2	Journal of Knowledge Management (JKM)	Fakultas Ekonomi Universitas Garut
3	Business & Digital Innovation Review (BDIR)	Fakultas Ekonomi Universitas Garut
4	Innovation for Meaningful Public & Community Transformation (IMPACT)	Fakultas Ekonomi Universitas Garut

Jurnal Terafiliasi Asosiasi FMI >> Terdaftar 2024-2025

No.	Jurnal	Penerbit
1	Klabat Journal of Management	FEB Univ Klabat
2	Klabat Accounting Review	FEB Univ Klabat
3	Economics and Business Solutions Journal	FEB Univ Klabat
4	The Management Journal of Binaniaga (TMJB)	LPPM STIE Ganesha
5	Jurnal Ilmiah Ekonomi Manajemen dan Bisnis (EKMABIS)	LPPM STIE Ganesha
6	Jurnal EKUALISASI	LPPM STIE Ganesha
7	Journal of Community Research and Engagement (JCRE)	LPPM STIE Ganesha
8	Jurnal Kreativitas dan Inovasi (KREANOVA)	STIESIA Surabaya
9	Jurnal Ilmiah Manajemen danBisnis (JIMBIS)	STIESIA Surabaya
10	Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Keuangan (JIAKU)	STIESIA Surabaya
11	Jurnal Manajemen dan Bisnis Performa	UPT Publikasi Universitas Islam Bandung
12	Jurnal IMKA: Implementasi Manajemen dan Kewirausahaan	Prodi Manajemen FEB Univ. Wijaya Putra Surabaya
13	Buletin Bisnis dan Manajemen (BBM)	Universitas YPPI Rembang
14	Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan (JMK)	Petra Christian University

HR24/7[®]
Communication Hub

BMN
INSTITUTE

FMI FORUM
MANAJEMEN
INDONESIA
WORKSHOP SERIES

FMI FORUM
MANAJEMEN
INDONESIA
CERTIFICATION SERIES

FMI FORUM
MANAJEMEN
INDONESIA
MAGAZINE SERIES

● **BNSP CERTIFICATION**

Beberapa pelatihan dan sertifikasi BNSP yang kami selenggarakan yaitu Skema Pendamping UMKM, Pendamping Industri Kecil dan Menengah (IKM), Kewirausahaan Industri, Konsultan Inkubator Bisnis, Kurator UMKM, Pendamping Kewirausahaan, dan masih banyak skema lainnya.

● **SOCIAL MEDIA SPECIALIST**

Kami melayani pembuatan serta pengelolaan konten harian untuk *branding* di media sosial/*microsite*, baik untuk instansi maupun pribadi, grafis ilustrator, video editor, iklan FB/IG, dan *digital media support* lainnya.

● **DIGITAL PAYMENT GATEWAY**

Menyediakan proses pembayaran secara digital untuk segala aktivitas kegiatan melalui kanal pembayaran Gopay, Shopeepay, Alfamart, Paypal, Visa Card, Master Card, BCA, Mandiri, BNI, Permata Bank, BRI, dan transfer bank lainnya.



● **WEBINAR SERIES**

Kami memfasilitasi pelaksanaan *webinar* mulai dari pembuatan poster, promosi publikasi, pelaksanaan kegiatan hari H, pengiriman sertifikat digital, sampai pada laporan analisa acara.

● **WORKSHOP SERIES**

Kami memfasilitasi pelaksanaan *in-house training* maupun *public workshop* mulai dari pembuatan poster, promosi publikasi, pelaksanaan kegiatan hari H, pengiriman sertifikat digital, sampai pada laporan analisa acara.

● **ACADEMIC JOURNAL & DIGITAL MAGAZINE**

Jurnal yang kami produksi terbit tiap 4 bulan sekali, yaitu: JHR24/7: Abdimas dan JHR24/7 : Business Management. Majalah digital terbit tiap satu bulan sekali, dan ber-ISSN. Beberapa majalah digital yang kami terbitkan, yaitu: Majalah BUMDESNAS, UMKMN Magazine, EPICENTRUM, dan Business Management Network (BMN) Magazine. Semua majalah terbitan kami dapat diunduh di **fmi.or.id/magz/**



INFORMASI LEBIH LANJUT HUBUNGI



0821 3109 1168 - Mona
0821 3109 1187 - Nadia
0821 41600 474 - Rizki

www.fmi.or.id

www.hallohr247.com



FMI FORUM
MANAJEMEN
INDONESIA

 fmi.or.id/magz  info@fmi.or.id

   Forum Manajemen Indonesia

HR24/7[®]
Communication Hub

 hallohr247.com/id/majalah  hi@hallo247.com

   @hallohr247  Hallo HR247

Tentang Kami

HR 24/7 merupakan sebuah *Communication Hub platform* yang mengoneksikan sekaligus mengorganisasi mobilisasi kepentingan *multistakeholders* untuk mencapai kesuksesan sebuah *event*. Aktivitas yang kami lakukan meliputi Pelatihan dan Sertifikasi BNSP, *Event Producer (Workshop, Conference, Competition, Training, etc.)*, *Digital Creator (Design Graphic dan Videographer)*, & *Payment Gateway System, etc.*

Kami berdiri sejak tahun 2019 pada era pandemi, dan tumbuh semakin besar sampai hari ini. Kami telah menyelenggarakan 8 *workshop*, 176 webinar, 47 webinar internasional, 4 seminar internasional, 3 seminar nasional, dan 70 *training*,

HR 24/7 juga berperan sebagai *engine* Forum Manajemen Indonesia (FMI) yang fokus pada pengembangan sumber daya manusia sejak 2021. FMI adalah Asosiasi Dosen Manajemen & Praktisi di Indonesia yang berdiri sejak tahun 2008.

Pelatihan dan Sertifikasi



Sertifikasi BNSP

- Pendamping Kewirausahaan
- Pendamping UMKM
- Pendamping Industri Kecil dan Menengah (IKM)
- Kurator UMKM
- Konsultan Inkubator Bisnis
- Analis Pembiayaan
- Manager Koperasi Simpan Pinjam Pembiayaan Syariah
- *Digital Marketing*
- Manager Pengelola Lembaga Pendamping UMKM
- *Export Import*
- *Manager Kepala Cabang*
- *General Manager*
- *Public Speaking*
- Kewirausahaan Industri
- Skema SDM
- Skema IT System Analyst
- Project Manager IT



Sertifikasi Non-BNSP

- *Handling Complain*
- *Character Building*
- *Professional Grooming*
- *Service Excellence*
- Humas dan Keprotokolan
- *Smart Public Speaking*
- Pemberdayaan Perempuan
- Manajemen Waktu untuk Aparatur Sipil Negara (ASN)



In-House Training

- *Effective Communication For Customer Service*
- *People Management For Leadership Development*
- *Effective Selling Program*

In-house workshop & certification dapat dilakukan secara eksklusif hubungi:

0821 3109 1168 (Mona)



app.hallo247.com/hr247

www.hallohr247.com

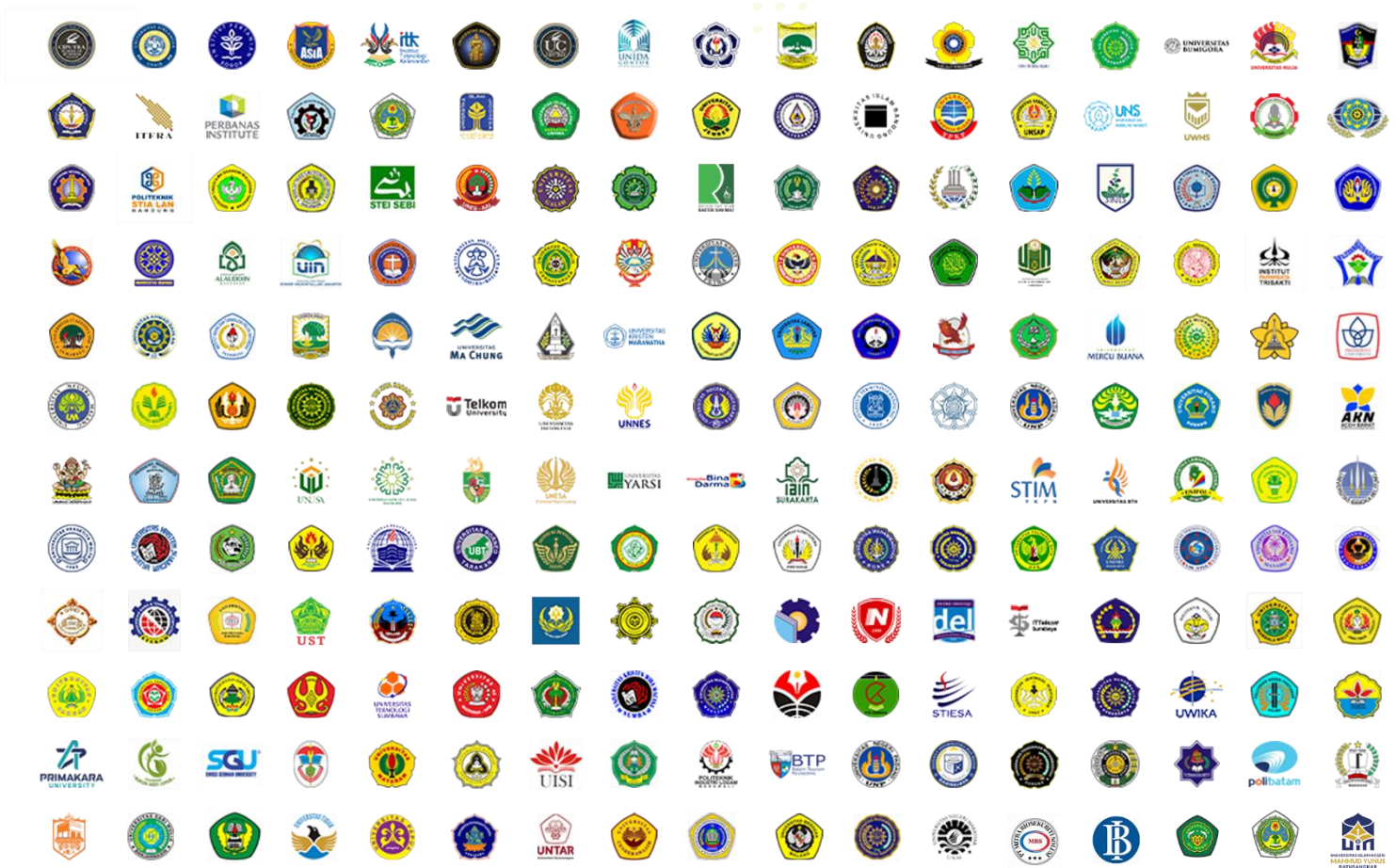


@hallohr247



Aktivitas Pelatihan dan Sertifikasi BNSP

Sejak 2021 telah Berpartisipasi 1.500+ Partisipan dari 300+ Perguruan Tinggi di Indonesia





FORUM MANAJEMEN INDONESIA

SEMINAR NASIONAL, WORKSHOP, CALL FOR PAPERS, & PKM

Selasa-Kamis, 21-23 Oktober 2025

Hotel Planet Holiday & Residence Batam

 www.fmi.or.id
 info@fmi.or.id

 [@fmipusat](https://www.instagram.com/fmipusat)
 [@fmi.kepri](https://www.instagram.com/fmi.kepri)

ISSN : 2407-0548



9 772407 054009

Seminar Nasional FMI 2025 Batam

Prosiding



e-ISSN: 3026-4499
Vol. 3
21-23 Oktober 2025

Pemetaan Investasi Hijau untuk Pembangunan Berkelanjutan: Analisis Bibliometrik dan Visualisasi

Caecilia Wahyu Estining Rahayu, Josephine Wuri & Laurentius Bambang Harnoto

Fakultas Ekonomi, Universitas Sanata Dharma, Yogyakarta

Email: caecilia_why@usd.ac.id

Abstract

This article aims to map the development and trends in green investment research through a bibliometric analysis using VOSviewer, based on bibliographic data from highly reputable publications. Three types of visualizations are used: network to view relationships between keywords, overlay to view time trends, and density to highlight the most frequently discussed topics. The results show three main clusters: (1) a red cluster representing stakeholder and policy engagement, (2) a green cluster representing energy transition and economic growth, and (3) a blue cluster representing data-driven policy impact evaluation. The overlay visualization shows a shift in research focus from macro issues to technical approaches such as green finance policy and fintech. Meanwhile, the density visualization highlights that keywords such as effect, economy, and evidence are gaining attention. This mapping reveals that green investment research is increasingly complex and integrated, involving economic, environmental, and financial technology aspects. These findings provide support for the development of evidence-based policies and the establishment of an investment ecosystem to achieve sustainable development.

Keywords green investment, sustainable development, green finance, bibliometric, VOSviewer.

1. Pendahuluan

Perubahan iklim dan degradasi lingkungan telah menjadi tantangan global yang mendesak, mendorong transformasi fundamental dalam sistem keuangan dunia menuju praktik yang berkelanjutan. Dalam konteks ini, investasi hijau dan keuangan berkelanjutan telah muncul sebagai instrumen kunci untuk memobilisasi modal menuju proyek-proyek yang ramah lingkungan (Raman et al., 2024). Konsep investasi hijau, yang mencakup alokasi sumber daya finansial untuk mendukung aktivitas ekonomi yang berkelanjutan secara lingkungan, telah mengalami evolusi yang signifikan selama dekade terakhir.

Meningkatnya kekhawatiran tentang lingkungan dan permintaan untuk pembiayaan proyek-proyek hijau dan berkelanjutan telah menarik minat para akademisi, dengan berbagai publikasinya (Abdul Gafoor et al., 2024). Pertumbuhan ini mencerminkan urgensi global untuk mengintegrasikan pertimbangan lingkungan ke dalam pengambilan keputusan investasi dan alokasi modal.

Investasi hijau tidak hanya berfungsi sebagai respons terhadap tekanan regulasi, tetapi juga sebagai strategi bisnis yang berkelanjutan untuk menciptakan nilai jangka panjang. Institusi keuangan secara aktif mempertimbangkan kinerja lingkungan sebagai kebijakan penting untuk evaluasi investasi dan alokasi sumber daya keuangan, yang secara umum dikenal sebagai

Seminar Nasional FMI 2025 Batam

Prosiding



e-ISSN: 3026-4499

Vol. 3

21-23 Oktober 2025

keuangan hijau (Desai & Patel (2025)). Transformasi ini menandai pergeseran paradigma dari model bisnis tradisional menuju pendekatan yang lebih holistik dalam menilai risiko dan peluang investasi.

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan memetakan perkembangan riset investasi hijau untuk pembangunan berkelanjutan secara bibliometrik menggunakan basis data Scopus periode 2020–2024. Analisis ini diharapkan mampu mengidentifikasi evolusi penelitian, kontributor utama, jejaring kolaborasi, serta tren kata kunci yang menonjol, sekaligus memberikan kontribusi bagi penguatan konsep investasi hijau guna mendukung pencapaian pembangunan berkelanjutan.

Penelitian ini disusun sebagai berikut. Bagian 1 membahas pendahuluan. Bagian 2 membahas landasan teori. Bagian 3 memperkenalkan metode penelitian. Bagian 4 menguraikan hasil dan pembahasan, dan akhirnya, bagian 5 menyajikan kesimpulan.

2. Tinjauan Literatur

Perkembangan penelitian investasi hijau menunjukkan tren yang sangat dinamis, hal ini mengindikasikan pentingnya mekanisme keuangan berkelanjutan (Mohamad, 2025). Akselerasi ini sebagian besar dipicu oleh permasalahan iklim global yang mempercepat kesadaran akan pentingnya resiliensi ekonomi berkelanjutan (Wuri et al., 2025).

Meskipun pertumbuhan penelitian investasi hijau sangat pesat, tetapi masih terdapat kebutuhan yang persisten untuk mensintesis literatur yang ada di area ini untuk memahami bagaimana keuangan hijau telah berkembang sebagai kumpulan pengetahuan yang khas dan sangat penting (Desai & Patel, 2025). Kompleksitas dan interdisiplineritas bidang ini memerlukan pendekatan sistematis untuk memetakan lanskap penelitian yang terus berkembang.

Investasi hijau merupakan bagian integral dari keuangan berkelanjutan yang mencakup alokasi modal untuk proyek-proyek yang memberikan manfaat lingkungan positif. Konsep ini telah berkembang dari pendekatan tradisional yang hanya berfokus pada *return* finansial menjadi *framework* holistik yang mengintegrasikan faktor-faktor *environmental*, *social*, dan *governance* (ESG) dalam pengambilan keputusan investasi (Raman et al., 2024). Definisi yang komprehensif menunjukkan bahwa investasi hijau mencakup berbagai instrumen keuangan yang dirancang khusus untuk mendanai aktivitas yang berkelanjutan secara lingkungan, sosial, dan ekonomis untuk pengembangan ekonomi yang berkelanjutan (Desai & Patel, 2025).

Dalam konteks yang lebih spesifik, *green finance* didefinisikan sebagai sistem integrasi keuangan dengan tujuan lingkungan, mencakup berbagai instrumen dan kebijakan seperti *green bonds* yang merupakan instrumen utang yang secara khusus diperuntukkan untuk membiayai proyek-proyek berkelanjutan lingkungan seperti pengembangan energi terbarukan dan peningkatan efisiensi energi (Xie et al., 2025).

Bukti empiris menunjukkan bahwa investasi hijau dan tanggung jawab lingkungan menciptakan efek profitabilitas jangka panjang, sehingga menarik lebih banyak investor. Keuangan hijau memainkan peran positif yang signifikan dalam keuangan digital, menjadikannya berperan penting dalam mempromosikan keberlanjutan perusahaan. Secara

Seminar Nasional FMI 2025 Batam

Prosiding



e-ISSN: 3026-4499

Vol. 3

21-23 Oktober 2025

khusus, ditentukan bahwa perusahaan yang memanfaatkan keuangan hijau lebih cenderung berinvestasi dalam efisiensi energi dan teknologi ramah lingkungan lainnya serta menggunakan praktik berkelanjutan.

3. Metode Penelitian

Penelitian ini menggunakan pendekatan bibliometrik kuantitatif untuk memetakan dan menganalisis penelitian investasi hijau secara sistematis. Analisis bibliometrik merupakan studi sistematis terhadap literatur ilmiah untuk mengidentifikasi pola, tren, dan dampak penelitian (Vidiastri et al., 2024; Wuri, Rahayu, & Hardanti, 2024). Metodologi ini dipilih karena kemampuannya dalam menangani data ilmiah dalam jumlah besar dan memberikan kontribusi signifikan terhadap pengukuran dampak penelitian.

Dengan kerangka kerja yang transparan dan konsisten, metode ini membantu mengevaluasi publikasi ilmiah secara menyeluruh (Gandasari et al., 2024). Data diambil dari database Scopus karena memiliki cakupan jurnal yang luas dan berkualitas. Pencarian dilakukan bertahap dengan menggunakan kata kunci relevan sesuai kriteria yang ditunjukkan pada Tabel 1.

Pendekatan penelitian ini menggunakan kerangka kerja analisis bibliometrik yang efektif dalam menganalisis publikasi ilmiah secara sistematis dan komprehensif (Gandasari et al., 2024).

Kerangka kerja ini memungkinkan evaluasi menyeluruh terhadap penilaian dalam analisis bibliometrik investasi hijau, memastikan transparansi dan konsistensi hasil penelitian. Penelitian ini menggunakan database Scopus sebagai sumber data bibliometrik (Wuri, Rahayu, Hardanti, et al., 2024).

Proses pencarian literatur menunjukkan alur yang logis dan sistematis, dimulai dari pencarian kata kunci yang luas hingga penyaringan yang lebih spesifik. Ini adalah langkah fundamental dalam penelitian bibliometrik untuk memastikan data yang dikumpulkan relevan dan komprehensif.

Langkah pertama adalah identifikasi kata kunci utama, yaitu *green finance*. Kemudian dilanjutkan *green investment*. Kedua istilah ini adalah pilar bidang penelitian ini, yang menghasilkan 3.785 dan 1.958 dokumen secara terpisah. Selanjutnya, penggabungan kedua kata kunci tersebut yaitu *green finance AND green investment*. Langkah penting ini untuk menemukan irisan antara dua konsep tersebut, menghasilkan 310 dokumen. Jumlah ini menunjukkan adanya literatur yang secara eksplisit membahas kedua aspek, yang menjadi fokus utama dalam analisis bibliometrik dan visualisasi.

Penyaringan data, dilanjutkan dengan membatasi rentang waktu publikasi dari tahun 2020 hingga 2024. Pemilihan periode ini sangat strategis karena mencakup perkembangan terkini dan paling relevan dalam bidang investasi hijau. Dari 310 dokumen, penyaringan ini menyisakan 231 dokumen, yang menunjukkan tren peningkatan minat riset dalam lima tahun terakhir.

Seminar Nasional FMI 2025 Batam

Prosiding



e-ISSN: 3026-4499
Vol. 3
21-23 Oktober 2025

Tabel 1. Alur Pencarian Literatur

No	Search Keyword	Document Quantity
1	Query (English search terms) = ("green finance")	3.785
2	Query (English search terms) = ("green investment ")	1.958
3	Query (English search terms) = ("green finance" AND "green investment")	310
6	Publication Year: 2020 to 2024	231
7	Language: English	226
8	Journal	176
9	Article	162

Penyaringan berikutnya berdasarkan bahasa dan jenis dokumen (*journal* dan *article*) mempersempit dataset menjadi 162 dokumen. Hal ini memastikan bahwa data yang akan dianalisis berasal dari sumber-sumber yang kredibel dan berkualitas, yang merupakan prasyarat mutlak untuk penelitian bibliometrik yang valid.

VOSviewer, yang dikembangkan oleh van Eck dan Waltman (2010), digunakan untuk menganalisis dan memvisualisasikan data bibliometrik. Software ini dipilih karena mampu mengolah dataset besar dan menyajikannya dalam peta bibliometrik yang mudah dibaca dan dipahami.

VOSviewer unggul dalam mengelompokkan pengetahuan dari berbagai bidang ilmu yang belum terintegrasi dengan baik, berdasarkan kesamaan dan hubungannya. *Software* ini juga mampu menganalisis data dalam jumlah besar secara efektif dan menampilkan peta visual dari jaringan *co-citation*, termasuk dari jurnal-jurnal utama (Gandasari et al., 2024). Selain itu, VOSviewer dapat membuat berbagai jenis peta, seperti peta penulis, jurnal, publikasi, dan negara, serta peta kata kunci melalui pemodelan topik (Wuri et al., 2025).

Data bibliometrik diperoleh dari database Scopus dengan mengekstraksi sejumlah variabel utama, antara lain nama penulis, judul artikel, tahun publikasi, serta jumlah sitasi. Selain itu, data bibliografis seperti afiliasi penulis, nama penerbit, bahasa asli dokumen, abstrak, dan kata kunci dari setiap publikasi juga dikumpulkan. Seluruh hasil ekstraksi kemudian diekspor dalam format RIS sebagai landasan untuk analisis lanjutan menggunakan perangkat lunak VOSviewer (Supriadi & Yuadi, 2023).

Seminar Nasional FMI 2025 Batam

Prosiding



e-ISSN: 3026-4499

Vol. 3

21-23 Oktober 2025

4. Hasil dan Pembahasan

4.1 Pemetaan Riset Investasi Hijau berdasarkan Tren Publikasi

Analisis terhadap 162 artikel yang diterbitkan dalam jurnal terindeks Scopus selama periode 2020-2024 memberikan penjelasan komprehensif tentang evolusi terkini penelitian investasi hijau. Fokus temporal ini sangat relevan mengingat periode tersebut mencakup fase kritis implementasi Paris Agreement, dampak pandemi COVID-19, dan akselerasi komitmen *net-zero emission* dari berbagai negara.

Hasil pemetaan riset investasi hijau berdasarkan tren publikasi menunjukkan pertumbuhan eksponensial publikasi investasi hijau, dengan peningkatan dramatis dari 9 publikasi pada tahun 2020 menjadi 65 publikasi pada tahun 2024. Pola sitasi yang meningkat dari 18 sitasi pada tahun 2020 menjadi 2.025 sitasi pada tahun 2024 mengindikasikan tidak hanya pertumbuhan kuantitas penelitian, tetapi juga peningkatan kualitas dan dampak akademis yang signifikan.

Tabel 2. Jumlah Publikasi dan Sitasi

Tahun	Jumlah Publikasi	Sitasi
2020	9	18
2021	9	131
2022	28	500
2023	51	1.341
2024	65	2.025
Total	162	4.015

Analisis tren publikasi investasi hijau menunjukkan pertumbuhan yang luar biasa selama periode 2020-2024, dengan pola yang mencerminkan dinamika global dalam penelitian keuangan berkelanjutan. Berdasarkan data bibliometrik yang diperoleh dari database Scopus, terdapat transformasi signifikan dalam volume publikasi yang menggambarkan intensifikasi perhatian akademik terhadap investasi hijau.

Fenomena ini dapat dikaitkan dengan beberapa faktor. Pertama, meningkatnya urgensi dalam mengatasi permasalahan perubahan iklim dan *global sustainability challenges* telah mendorong intensifikasi research output (Xie et al., 2025). Kedua, tersedianya data dan infrastruktur yang lebih baik untuk penelitian keuangan berkelanjutan telah memfasilitasi peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian. Ketiga, meningkatnya perhatian masyarakat global mengenai *green finance* sebagaimana dibuktikan dengan peningkatan sitasi dari waktu ke waktu. Hal ini menunjukkan bahwa field ini telah mencapai critical mass dalam academic recognition (Mohanty et al., 2023).

4.2 Pemetaan Riset Investasi Hijau Berdasarkan Negara

Analisis distribusi geografis publikasi investasi hijau mengungkapkan pola yang sangat mencolok dengan China sebagai kontributor dominan yang menghasilkan sekitar 80 dokumen,

Seminar Nasional FMI 2025 Batam

Prosiding



e-ISSN: 3026-4499

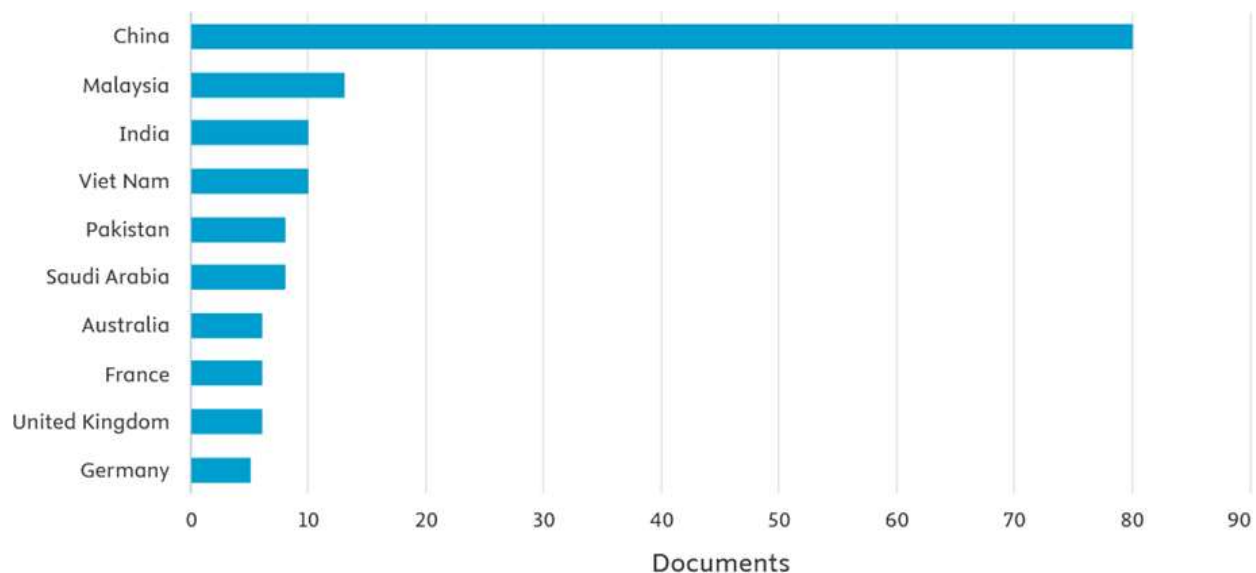
Vol. 3

21-23 Oktober 2025

jauh melampaui negara-negara lain dalam dataset. Dominasi Tiongkok mencerminkan posisinya sebagai pusat global untuk kolaborasi penelitian dan pelopor dalam hasil penelitian dan pengaruh di bidang keuangan hijau (Mohamad, 2025).

Kepemimpinan China dalam penelitian investasi hijau tidak dapat dipisahkan dari komitmen nasionalnya yang kuat terhadap pengembangan keuangan hijau. China telah menjadi pemain kunci dalam keuangan hijau yang jelas memiliki kepentingan kebijakan terpenting (Zhang et al., 2019). Peraturan ini mengharuskan lembaga keuangan China untuk memberikan dukungan bagi pengembangan ekonomi hijau rendah karbon dan meningkatkan standar layanan keuangan kredit hijau.

Gambar 1. Jumlah Dokumen berdasarkan Negara



Malaysia menempati posisi kedua dalam distribusi publikasi dengan sekitar 13 dokumen, menunjukkan peran penting sebagai regional hub dalam penelitian investasi hijau di Asia Tenggara. Posisi Malaysia ini mencerminkan pendekatan proaktif dalam pengembangan keuangan hijau, terutama melalui pengenalan taksonomi hijau Malaysia pada tahun 2020 dan berbagai inisiatif keberlanjutan (Diaz-Rainey et al., 2023).

India dan Pakistan menunjukkan kontribusi moderat namun konsisten untuk penelitian investasi hijau, dengan masing-masing sekitar 10 dan 8 makalah. Pola ini mencerminkan kolaborasi penting antara lembaga Tiongkok dan Asia Selatan (Chandran & Chandran MC (2024)).

Prancis, Inggris, dan Jerman sebagai negara maju menunjukkan infrastruktur penelitian yang mapan dan komitmen jangka panjang terhadap inisiatif keuangan hijau. Keunggulan Inggris dengan minat berkelanjutan dalam meneliti berbagai aspek seperti ekonomi, sektor keuangan, dan kebijakan, dapat dikontribusikan oleh signifikansi historis Inggris, terutama dalam hal keuangan dan hubungan internasional (Xie et al., 2025).

Kontribusi Jerman mencerminkan kepemimpinan Uni Eropa dalam standar keuangan hijau dan

Seminar Nasional FMI 2025 Batam

Prosiding



e-ISSN: 3026-4499
Vol. 3
21-23 Oktober 2025

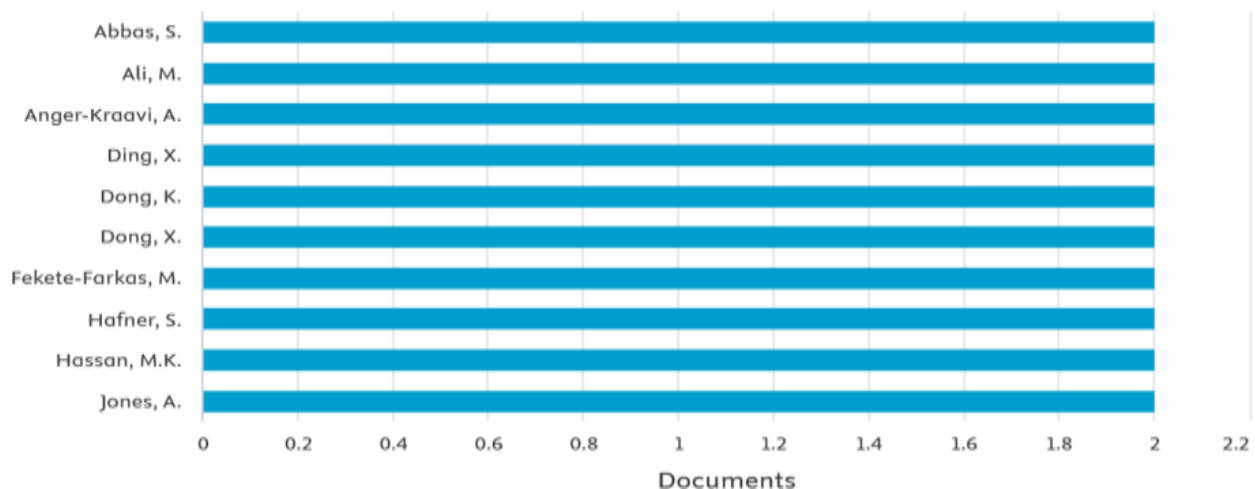
pengembangan kerangka peraturan. Konteks Eropa ini penting mengingat UE menerbitkan obligasi hijau perdana yang menarik permintaan investor dan menetapkan tolok ukur untuk pasar global.

4.3 Pemetaan Riset Investasi Hijau Berdasarkan Penulis

Analisis distribusi penulis dalam penelitian investasi hijau mengungkapkan pola yang menarik, mencerminkan karakteristik unik di bidang investasi hijau yang menunjukkan distribusi kontribusi yang relatif merata di antara peneliti aktif, berbeda dengan pola dominasi individu yang sering ditemukan di bidang penelitian lainnya.

Keseragaman produktivitas ini menunjukkan bahwa bidang investasi hijau masih dalam tahap perkembangan yang muncul di mana hirarki akademik yang jelas atau pemimpin riset mapan belum terbentuk yang mendominasi publikasi.

Gambar 2. Jumlah Penulis Produktif



Gambar 2 memperlihatkan sejumlah penulis yang paling aktif dalam kajian investasi hijau, seperti Abbas, S., Ali, M., serta Anger-Kraavi, A.. Ketiganya memiliki tingkat kolaborasi yang tinggi dengan berbagai penulis lainnya. Produktivitas mereka tidak lepas dari kemampuan memanfaatkan jejaring akademik, sehingga menempatkan mereka sebagai pusat dalam komunitas penulisan ilmiah. Hal ini konsisten dengan temuan bahwa keuangan hijau adalah bidang interdisipliner yang mengintegrasikan studi keuangan dan lingkungan, yang sebagian besar publikasi diterbitkan di jurnal terkemuka yang khusus berfokus pada topik lingkungan dan keberlanjutan (Chandran & Chandran, 2024). Pencapaian tersebut umumnya didukung oleh akses terhadap pendanaan penelitian yang signifikan, reputasi lembaga akademik bereputasi internasional, serta interaksi intensif di antara para peneliti.

Seminar Nasional FMI 2025 Batam

Prosiding



e-ISSN: 3026-4499
Vol. 3
21-23 Oktober 2025

4.4 Pemetaan Riset Investasi Hijau Berdasarkan Publikasi Paling Berpengaruh dan Jumlah Kutipan

Zhou et al. (2022) dan Ren et al. (2020) menekankan dampak pembiayaan hijau pada tingkat makro, seperti pertumbuhan ekonomi hijau dan pengurangan intensitas karbon, dengan studi kasus dari Tiongkok (Tabel 3). Ini menunjukkan bagaimana pembiayaan hijau berfungsi sebagai pendorong perubahan di tingkat nasional. Artikel oleh Taghizadeh-hesary & Yoshino (2020) menganalisis pembiayaan hijau untuk proyek energi terbarukan, yang merupakan contoh konkret dari investasi hijau.

Sementara itu, artikel Hafner et al. (2020) membahas tantangan sistematis dan kesenjangan yang ada dalam implementasi pembiayaan hijau, memberikan perspektif yang lebih luas tentang hambatan yang perlu diatasi (Diaz-Rainey et al., 2023). Artikel Akomea-Frimpong et al. (2022) berfungsi sebagai tinjauan literatur yang merangkum penelitian tentang peran bank dalam pembiayaan hijau dan mengidentifikasi gap penelitian di masa depan. Ini sangat relevan untuk penelitian bibliometrik karena membantu mengidentifikasi tren dan area yang belum banyak dieksplorasi.

Tabel 3. Pemetaan Riset Investasi Hijau Berdasarkan Publikasi Paling Berpengaruh dan Jumlah Kutipan

No.	Artikel	Penulis	Sumber	Tahun	Jumlah Sitasi
1	The impact of Fintech innovation on green growth in China: Mediating effect of green finance	Zhou, G., Zhu, J., Luo, S.	Ecological Economics, 193, 107308	2022	432
2	Sustainable solutions for green financing and investment in renewable energy projects	Taghizadeh Hesary, Yoshino, N.	Energies, 13 (4), 788	2020	399
3	Nexus between green finance, non-fossil energy use, and carbon intensity: Empirical evidence from China based on a vector error correction model	Ren, X., Shao, Q., Zhong, R.	Journal of Cleaner Production, 277, 122844	2020	392

Seminar Nasional FMI 2025 Batam

Prosiding



e-ISSN: 3026-4499

Vol. 3

21-23 Oktober 2025

4	A review of studies on green finance of banks, research gaps and future directions	Akomea Frimpong, I., Adeabah, D., Ofosu, D., Tenakwah, E.J.	Journal of Sustainable Finance and Investment, 12 (4), pp. 1241 - 1264	2022	263
5	Closing the green finance gap – A systems perspective	Hafner, S., Jones, A., Anger – Kraavi, A., Pohl, J.	Environmental Innovation and Societal Transitions, 34, pp. 26 - 60	2020	236

Secara keseluruhan, artikel-artikel ini memberikan gambaran komprehensif tentang pemetaan investasi hijau dari berbagai sudut pandang yaitu dampaknya pada tingkat nasional, aplikasinya pada sektor energi, tantangan sistematisnya, dan tren penelitian yang ada. Semuanya saling melengkapi dan mengukuhkan pembiayaan hijau sebagai subjek sentral.

4.5 Pemetaan Riset Investasi Hijau Berdasarkan Network Visualization

Network visualization (visualisasi jaringan) menunjukkan terdapat tiga kluster utama yang terbentuk secara alami berdasarkan frekuensi kemunculan dan keterhubungan antar kata kunci, yang direpresentasikan melalui warna merah, hijau, dan biru.

Kluster Merah: Fokus pada Kebijakan dan Keterlibatan Pemangku Kepentingan. Kluster merah menyoroti kata kunci seperti *green financing*, *sustainable development goal*, *challenge*, *investor*, *enterprise*, *company*, *implementation*, *firm*, dan *insight*. Karakteristik kluster ini mencerminkan pendekatan kebijakan makro dan strategi kelembagaan dalam mendukung investasi hijau. Penelitian dalam kelompok ini secara umum mengeksplorasi (1) peran investor dan institusi keuangan dalam membiayai proyek berkelanjutan. (2) Implikasi kebijakan pembangunan berkelanjutan terhadap strategi perusahaan. (3) Hambatan implementatif dalam menerapkan skema pembiayaan hijau.

Seminar Nasional FMI 2025 Batam

Prosiding

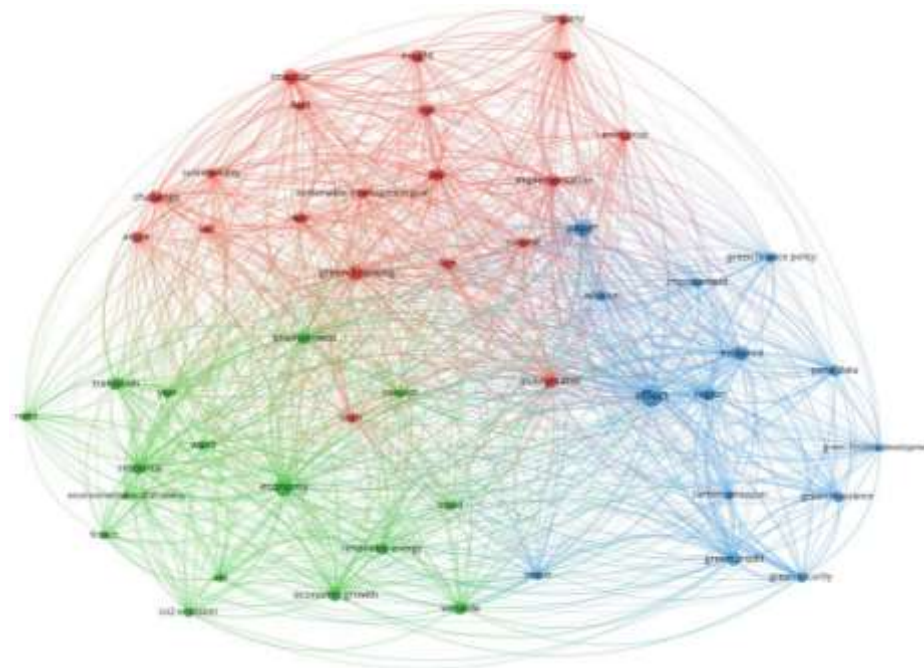


e-ISSN: 3026-4499

Vol. 3

21-23 Oktober 2025

Gambar 3. *Network Visualization* Riset Investasi Hijau untuk Pembangunan Berkelanjutan



Klaster Hijau: Fokus pada Transisi Energi dan Hubungannya dengan Pertumbuhan Ekonomi. Klaster hijau memuat kata kunci seperti *renewable energy*, *economic growth*, *environmental sustainability*, *CO₂ emission*, *resource*, *transition*, *finance*, dan *energy*. Fokus utama riset dalam klaster ini adalah keterkaitan antara investasi hijau dan sektor energi, khususnya bagaimana pendanaan hijau mendorong transisi dari energi fosil menuju energi terbarukan, serta kontribusinya terhadap pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan. Topik-topik yang sering muncul antara lain. (1) Analisis dampak investasi pada energi terbarukan terhadap penurunan emisi CO₂. (2) Efektivitas skema pembiayaan hijau terhadap pertumbuhan ekonomi jangka panjang. (3) Model transisi energi dan implikasinya terhadap kebijakan fiskal dan investasi.

Klaster Biru: Fokus pada Evaluasi Dampak dan Analisis Empiris Kebijakan. Klaster biru menunjukkan dominasi kata kunci seperti *effect*, *evidence*, *green finance policy*, *carbon emission*, *panel data*, *green credit*, *green insurance*, dan *region*. Klaster ini memiliki pendekatan yang lebih kuantitatif dan empiris, di mana peneliti berfokus pada pengukuran dan evaluasi dampak dari berbagai kebijakan investasi hijau, khususnya (1) Efek dari kebijakan *green credit* terhadap inovasi perusahaan. (2) Analisis spasial dan temporal menggunakan data panel untuk mengukur efektivitas kebijakan hijau. (3) Hubungan antara kebijakan investasi hijau dan tingkat emisi karbon di wilayah tertentu (Kozar & Wodnicka, 2024; Polzin, 2017). Meskipun ketiga klaster memiliki fokus yang berbeda, terdapat keterkaitan yang erat antara satu sama lain. Misalnya kata *environment* dan *policy* muncul sebagai titik penghubung antara klaster merah dan hijau. Istilah seperti *effect* dan *evidence* menjembatani klaster hijau dan biru, mencerminkan

Seminar Nasional FMI 2025 Batam

Prosiding



e-ISSN: 3026-4499

Vol. 3

21-23 Oktober 2025

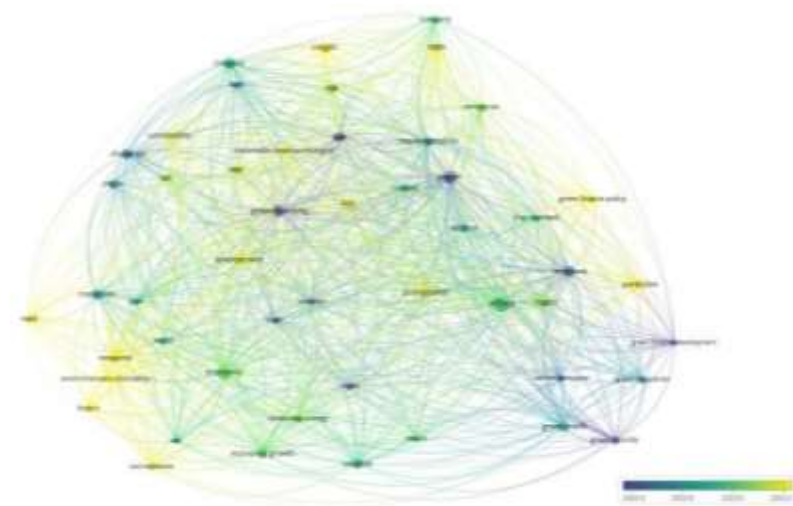
kebutuhan akan bukti empiris dari kebijakan dan praktik yang dijalankan oleh para pemangku kepentingan. Interkoneksi ini menegaskan bahwa pendekatan lintas-disiplin sangat dibutuhkan dalam riset investasi hijau—menggabungkan aspek kebijakan, keuangan, teknologi energi, dan analisis dampak secara empiris.

4.6 Pemetaan Riset Investasi Hijau Berdasarkan Overlay Visualization

Visualisasi overlay menyajikan dimensi kronologis dari istilah-istilah kunci yang muncul dalam literatur terkait investasi hijau. Warna pada peta menggambarkan rata-rata tahun publikasi artikel di mana istilah tersebut paling sering digunakan. Warna biru tua menunjukkan istilah dominan pada tahun-tahun awal (2020 atau sebelumnya). Kata kunci seperti *green financing*, *green credit*, *green insurance*, *carbon emission*, *environment* muncul dengan warna biru keuangan, menandakan bahwa topik ini mulai mendapatkan perhatian intensif sejak awal periode observasi, khususnya dalam studi- studi empiris dan konseptual awal mengenai kebijakan keuangan hijau (Yin et al., 2023).

Visualisasi overlay warna hijau menunjukkan istilah dengan tren kemunculan sekitar tahun 2021–2022. Kata kunci seperti *renewable energy*, *economic growth*, *transition*, *policy*, *resource*, *sustainability* berada pada warna hijau muda hingga hijau kekuningan, menunjukkan bahwa fokus terhadap transisi energi, dampak ekonomi, dan kelestarian lingkungan tetap menjadi arus utama dalam literatur dan cenderung stabil selama periode 2021–2022. Meskipun lebih awal, artikel ini tetap menjadi referensi dalam perdebatan tentang inovasi energi bersih dan kebijakan investasi hijau. Memberikan kerangka dasar teoritis yang masih banyak dikutip hingga sekarang (Eyraud et al., 2013; Polzin, 2017).

Gambar 4. Overlay Visualization Riset Investasi Hijau untuk Pembangunan Berkelanjutan



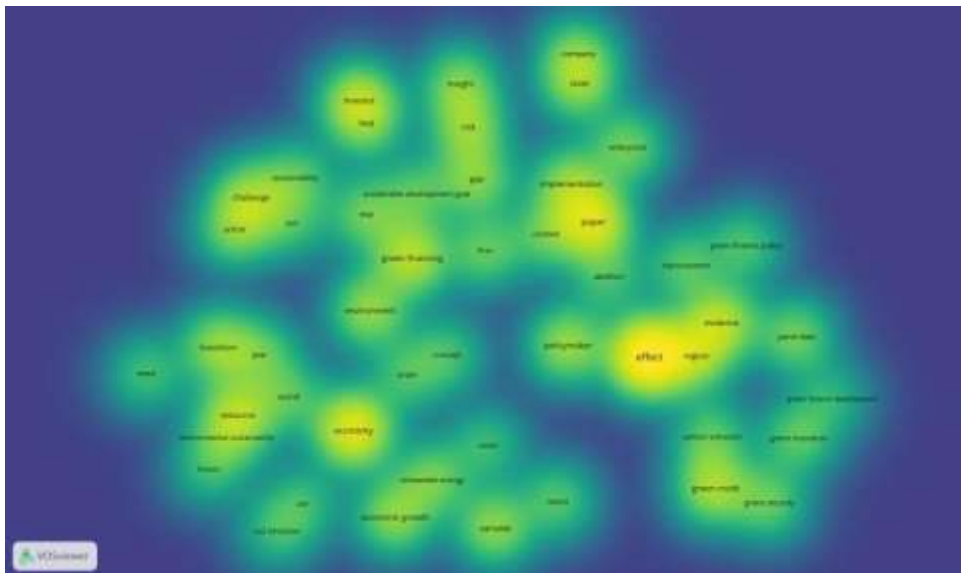
Visualisasi overlay warna kuning menunjukkan tren terbaru. Beberapa istilah tersebut adalah *risk*, *green finance policy*, *panel data*, *green finance development*, *fintech*, *state*, *insight*. Analisis overlay ini menunjukkan bahwa riset investasi hijau telah bergeser dari eksplorasi

Prosiding



4.7 Pemetaan Riset Investasi Hijau Berdasarkan Density Visualization

Gambar 5. Density Visualization Riset Investasi Hijau untuk Pembangunan Berkelanjutan



Published by:  

Seminar Nasional FMI 2025 Batam

Prosiding



e-ISSN: 3026-4499

Vol. 3

21-23 Oktober 2025

5. Kesimpulan

Penelitian ini menunjukkan bahwa bidang investasi hijau mengalami perkembangan pesat dalam lima tahun terakhir, sebagaimana ditunjukkan oleh hasil pemetaan bibliometrik dari literatur bereputasi. Hasil visualisasi jaringan menunjukkan terdapat tiga kluster tematik utama yang mengindikasikan bahwa pendekatan terhadap investasi hijau tidak lagi terbatas pada perspektif kebijakan semata, namun telah meluas ke aspek transisi energi, pertumbuhan ekonomi, hingga pendekatan evaluasi berbasis data.

Visualisasi overlay menunjukkan pergeseran fokus penelitian dari topik-topik konseptual dan kebijakan ke arah topik-topik teknis yang lebih terkini seperti *fintech*, *green credit policy*, dan *panel data*. Sedangkan visualisasi density menunjukkan bahwa istilah seperti *effect*, *economy*, dan *evidence* merupakan titik pusat perhatian akademisi, yang mengindikasikan pentingnya pengukuran dampak investasi hijau secara kuantitatif dan berbasis bukti. Implikasi kebijakan adalah hasil penelitian dapat sebagai panduan dalam mengembangkan model investasi hijau yang relevan dengan dinamika pasar global dan teknologi digital. Dengan meningkatnya kompleksitas dan interkoneksi antar topik, riset investasi hijau ke depan akan semakin ditentukan oleh kolaborasi lintas sektor dan pendekatan lintas-disiplin yang mengintegrasikan aspek ekonomi, lingkungan, sosial, dan teknologi secara seimbang.

Referensi

- Abdul Gafoor, C. P., Perumbalath, S., Daimari, P., & Naheem, K. T. (2024). Trends and patterns in green finance research: A bibliometric study. *Innovation and Green Development*, 3(2), 100119. <https://doi.org/10.1016/j.igd.2023.100119>
- Akomea-Frimpong, I., Adeabah, D., Ofori, D., & Tenakwah, E. J. (2022). A review of studies on green finance of banks, research gaps and future directions. *Journal of Sustainable Finance & Investment*, 12(4), 1241–1264. <https://doi.org/10.1080/20430795.2020.1870202>
- Chandran, R., & Chandran, M. S. (2024). Green finance and sustainability: mapping research development through bibliometric analysis. *Discover Sustainability*, 5(1), 339. <https://doi.org/10.1007/s43621-024-00549-z>
- Cui, X., Wang, C., Sensoy, A., Liao, J., & Xie, X. (2023). Economic policy uncertainty and green innovation: Evidence from China. *Economic Modelling*, 118, 106104. <https://doi.org/10.1016/j.econmod.2022.106104>
- Desai, R., & Patel, S. (2025). Analysing the Research Development in Green Finance: Performance Analysis and Directions for Future Research. *FIIB Business Review*. <https://doi.org/10.1177/23197145241306838>
- Diaz-Rainey, I., Corfee-Morlot, J., Volz, U., & Caldecott, B. (2023). Green finance in Asia: challenges, policies and avenues for research. *Climate Policy*, 23(1), 1–10. <https://doi.org/10.1080/14693062.2023.2168359>
- Eyraud, L., Clements, B., & Wane, A. (2013). Green investment: Trends and determinants.

Seminar Nasional FMI 2025 Batam

Prosiding



e-ISSN: 3026-4499
Vol. 3
21-23 Oktober 2025

Energy Policy, 60, 852–865. <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2013.04.039>

Gandasari, D., Tjahjana, D., Dwidienawati, D., & Sugiarto, M. (2024). Bibliometric and visualized analysis of social network analysis research on Scopus databases and VOSviewer. *Cogent Business & Management*, 11(1).

<https://doi.org/10.1080/23311975.2024.2376899> Hafner, S., Jones, A., Anger-Kraavi, A., & Pohl, J. (2020). Closing the green finance gap – A systems perspective. *Environmental Innovation and Societal Transitions*, 34, 26–60. <https://doi.org/10.1016/j.eist.2019.11.007>

Kozar, Ł. J., & Wodnicka, M. (2024). FinTech and Green Finance: Bibliometric Analysis. *Procedia Computer Science*, 246, 2080–2089. <https://doi.org/10.1016/j.procs.2024.09.643>

Mohamad, A. (2025). Green and climate finance research trends: A bibliometric study of pre- and post-pandemic shifts. *Cleaner Production Letters*, 8, 100098. <https://doi.org/10.1016/j.clpl.2025.100098>

Polzin, F. (2017). Mobilizing private finance for low-carbon innovation – A systematic review of barriers and solutions. *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, 77, 525–535. <https://doi.org/10.1016/j.rser.2017.04.007>

Raman, R., Ray, S., Das, D., & Nedungadi, P. (2024). Innovations and barriers in sustainable and green finance for advancing sustainable development goals. *Frontiers in Environmental Science*, 12(January). <https://doi.org/10.3389/fenvs.2024.1513204>

Ren, X., Shao, Q., & Zhong, R. (2020). Nexus between green finance, non-fossil energy use, and carbon intensity: Empirical evidence from China based on a vector error correction model. *Journal of Cleaner Production*, 277, 122844. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.122844>

Supriadi, S., & Yuadi, I. (2023). Systematic Literature Review Dengan Analisis Bibliometrik Pada Topik Poultry Feed. *Biolova*, 4(2), 139–149. <https://doi.org/10.24127/biolova.v4i2.3630>

Taghizadeh-hesary, F., & Yoshino, N. (2020). Sustainable Solutions for Green Financing and Investment in Renewable Energy Projects. *Energies*, 13(4).

Vidiasratri, A. R., Hanindriyo, L., & Hartanto, C. M. (2024). Charting the Future of Oral Health: A Bibliometric Exploration of Quality-of-Life Research in Dentistry. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 21(3). <https://doi.org/10.3390/ijerph21030249>

Wuri, J., Harnoto, L. B., & Baroto, M. P. (2025). *Environmental , Social , and Governance Risk Research Trend in Scholarly Publications : A Bibliometric Perspective*. 11(16), 290–299.

Wuri, J., Rahayu, C. W. E., & Hardanti, Y. R. (2024). Pemetaan Bibliometrik Peran Kewirausahaan dalam Mewujudkan Ekonomi Biru Berkelanjutan. *Seminar Nasional FMI 2024 Manado Seminar Nasional FMI 2024 Manado*, 2, 1248–1261. <https://doi.org/https://doi.org/10.47747/snfmi.v2i1.2390>

Wuri, J., Rahayu, C. W. E., Hardanti, Y. R., & Kristianti, N. K. A. (2024). Assessing the Emission Reduction Policies on Global Value Chains: The Renewable Energy Policy

Seminar Nasional FMI 2025 Batam

Prosiding



e-ISSN: 3026-4499

Vol. 3

21-23 Oktober 2025

Framework. *Energies*, 17(23), 1–14. <https://doi.org/https://doi.org/10.3390/en17236031>

Xie, T., Yang, C., Wei, Y., & Dai, G. (2025). Carbon reduction and green finance innovations: A scientometric analysis using bibliometrics and DTM model. *Journal of Environmental Management*, 376, 124447. <https://doi.org/10.1016/j.jenvman.2025.124447>

Yin, X., Wang, D., Lu, J., & Liu, L. (2023). Does green credit policy promote corporate green innovation? Evidence from China. *Economic Change and Restructuring*, 56(5), 3187–3215. <https://doi.org/10.1007/s10644-023-09521-9>

Zhang, D., Zhang, Z., & Managi, S. (2019). A bibliometric analysis on green finance: Current status, development, and future directions. *Finance Research Letters*, 29, 425–430. <https://doi.org/10.1016/j.frl.2019.02.003>

Copyrights

Copyright for this article is retained by the author(s), with first publication rights granted to the journal.

This is an open-access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution license (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>)