

ABSTRAK

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP BUDGETARY SLACK DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN PENDAPATAN DAN ASET DAERAH KABUPATEN TEMANGGUNG

Agnes Dian Ari Kusumaningtyas
NIM : 192114109
Universitas Sanata Dharma, Yogyakarta
2026

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack* dengan gaya kepemimpinan sebagai variabel moderasi pada sektor publik. Partisipasi anggaran pada dasarnya diharap dapat meningkatkan kualitas perencanaan dan akurasi anggaran melalui keterlibatan pegawai dalam proses penyusunannya. Namun di dalam praktiknya, partisipasi anggaran tidak selalu menghasilkan anggaran yang efisien, karena dapat membuka peluang terjadinya perilaku *oportunistik* berupa *budgetary slack* apabila tidak diimbangi dengan penerapan gaya kepemimpinan yang efektif

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survey terhadap pegawai yang terlibat dalam proses penyusunan anggaran pada instansi sektor publik. Data dikumpulkan melalui kuesioner dan dianalisis menggunakan metode *Structural Equation Modeling* berbasis *Partial Least Squares* (SEM-PLS). Metode ini digunakan untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack* serta peran gaya kepemimpinan sebagai variabel moderasi dalam hubungan tersebut.

Kesimpulan dari penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap *budgetary slack*. Selain itu, gaya kepemimpinan terbukti memperkuat hubungan antara partisipasi anggaran dan *budgetary slack*. Temuan ini mengindikasikan bahwa peran kepemimpinan menjadi faktor penting dalam mengendalikan potensi *budgetary slack* yang muncul akibat keterlibatan pegawai dalam proses penganggaran.

Kata kunci: partisipasi anggaran, gaya kepemimpinan, *budgetary slack*, sektor publik

ABSTRACT

THE IMPACT OF BUDGET PARTICIPATION ON BUDGETARY SLACK WITH LEADERSHIP STYLE AS A MODERATING VARIABLE IN BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN PENDAPATAN DAN ASET DAERAH KABUPATEN TEMANGGUNG

Agnes Dian Ari Kusumaningtyas

NIM : 192114109

Universitas Sanata Dharma, Yogyakarta

2026

This study aims to analyze the effect of budgetary participation on budgetary slack, with leadership style as a moderating variable in the public sector. Budgetary participation is generally expected to improve the quality of planning dan budget accuracy through employee involvement in the budgeting process. However, in practice, budgetary participation does not always result in efficient budgets, as it may create opportunities for opportunistic behavior in the from of budgetary slack if it is not accompanied by the implementation of an effective leadership style.

This study employs a quantitative approach using a survey method involving employees who are engaged in the budgeting process in public sector institutions. Data were collected through questionnaires and analyzed using Partial Least Squares-based Structural Equation Modeling (SEM-PLS). this method was applied to examine the effect of budgetary slack as well as the moderating role of leadership style in this relationship.

The result of this study indicate that budgetary participation has a positive effect on budgetary slack. In addition, leadership style is proven to strengthen the relationship between budgetary participation and budgetary slack. These findings suggest that leadership plays an important role in controlling the potential occurrence of budgetary slack arising from employee involvement in the budgeting process.

Keywords: budgetary participation, leadership style, budgetary slack, public sector