PLAGIAT MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

ABSTRAK

EVALUASI EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGGUNAAN ANGGARAN PADA GEREJA KATOLIK

Henrika Angga Murtikaningtyas
NIM: 222114130
Universitas Sanata Dharma Yogyakarta
2026

Gereja Katolik sebagai organisasi nonprofit keagamaan menghadapi tantangan dalam mengelola anggaran secara efektif dan efisien untuk mendukung keberlangsungan pelayanan pastoral dan sosial kepada umat. Penelitian ini bertujuan mengevaluasi efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran pada Gereja Katolik Santo Mikael Panca Arga, Magelang, periode 2021-2025.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan dukungan analisis kuantitatif terhadap data sekunder berupa laporan keuangan. Efisiensi diukur menggunakan *Program Expense Ratio* (PER) dan *Support Service Ratio* (SSR), sedangkan efektivitas diukur menggunakan *Budget Realization Ratio* (BRR), dengan kategori interpretasi mengacu pada Zietlow et al. (2018). Analisis didasarkan pada Teori *Stewardship* dan Teori *Public Value* untuk menjelaskan tanggung jawab moral pengelola anggaran serta nilai kolektif bagi umat.

Hasil penelitian menunjukkan penggunaan anggaran masih kurang efisien, dengan rata-rata PER sebesar 46,44% dan SSR sebesar 53,56%, meskipun menunjukkan tren perbaikan selama periode penelitian. Dari sisi efektivitas, rata-rata BRR sebesar 92,35% tergolong efektif, dengan tren peningkatan dari kategori cukup efektif pada 2021 menjadi sangat efektif pada 2023. Temuan ini menunjukkan bahwa meskipun alokasi belanja antara program dan operasional belum optimal, gereja tetap mampu merealisasikan anggaran secara konsisten, mencerminkan fungsi penatalayanan yang bertanggung jawab dalam menjaga kepercayaan umat.

Kata kunci: efektivitas anggaran, efisiensi anggaran, Gereja Katolik, organisasi nonprofit

PLAGIAT MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

ABSTRACT

EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS AND EFFICIENCY OF BUDGET USE IN THE CATHOLIC CHURCH

Henrika Angga Murtikaningtyas
NIM: 222114130
Universitas Sanata Dharma Yogyakarta
2026

The Catholic Church, as a religious nonprofit organization, faces challenges in managing its budget effectively and efficiently to sustain pastoral and social services for the congregation. This study aims to evaluate the effectiveness and efficiency of budget utilization at Saint Michael Catholic Church, Panca Arga, Magelang, for the 2021–2025 period.

This research employs a qualitative method supported by quantitative analysis of secondary data in the form of financial reports. Efficiency is measured using the Program Expense Ratio (PER) and Support Service Ratio (SSR), while effectiveness is measured using the Budget Realization Ratio (BRR), with interpretation categories referring to Zietlow et al. (2018). The analysis is grounded in Stewardship Theory and Public Value Theory to explain the moral responsibility of budget managers and the collective value generated for the congregation.

The findings showed that budget utilization remained less efficient, with an average PER of 46.44% and SSR of 53.56%, although showing an improving trend over the study period. In terms of effectiveness, the average BRR of 92.35% falled into the effective category, with an increasing trend from "fairly effective" in 2021 to "very effective" in 2023. These findings indicated that although expenditure allocation between program and operational activities had not been optimal, the church had consistently realized its budget, reflecting responsible stewardship in maintaining the congregation's trust.

Keywords: budget effectiveness, budget efficiency, Catholic Church, nonprofit organization