

**HUBUNGAN ANTARA PERSEPSI TERHADAP DUKUNGAN ORGANISASI  
DENGAN RESISTENSI PEGAWAI DALAM MENGHADAPI PERUBAHAN  
ORGANISASI**

*Stanis Mahendra Satyawan*

**ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui hubungan antara persepsi terhadap dukungan organisasi (*Perceived Organization Support*) dan resistensi pegawai dalam menghadapi perubahan organisasi. Oleh karena itu, hipotesis pada penelitian ini adalah terdapat hubungan yang negatif antara persepsi terhadap dukungan organisasi dan resistensi pegawai terhadap perubahan organisasi. Subjek pada penelitian ini berjumlah 209 orang pegawai dari 3 instansi yang terdapat di beberapa wilayah di Indonesia dengan kriteria sudah bekerja minimal 1 tahun di instansinya. Reliabilitas skala yang digunakan dalam penelitian ini diuji menggunakan teknik *Alpha Cronbach*. Hasil reliabilitasnya adalah sebesar 0,898 untuk skala persepsi terhadap dukungan organisasi dengan jumlah item sebanyak 22 item. Pada skala resistensi pegawai menghadapi perubahan organisasi, reliabilitas skalanya sebesar 0,917 dengan total item sebanyak 27 item. Hasil uji asumsi penelitian ini menunjukkan bahwa data tidak normal tetapi linear sehingga uji hipotesis yang digunakan adalah teknik korelasi *Spearman rho*. Hasil uji hipotesis menunjukkan bahwa data penelitian memiliki nilai signifikansi sebesar 0,007 ( $p > 0,05$ ) dan koefisien korelasi sebesar -0,168. Hasil tersebut menunjukkan bahwa terdapat hubungan negatif yang sangat rendah dan signifikan antara persepsi terhadap dukungan organisasi dan resistensi pegawai dalam menghadapi perubahan organisasi.

Kata kunci : Persepsi terhadap dukungan organisasi, resistensi pegawai, perubahan organisasi, pegawai

**THE RELATIONSHIP BETWEEN PERCIEVED ORGANIZATION SUPPORT  
WITHIN EMPLOYEE RESISTANCE TOWARDS THE ORGANIZATIONAL  
CHANGE**

*Stanis Mahendra Satyawan*

**ABSTRACT**

*This study aimed to determine the relationship between Perceived Organization Support and employee resistance towards the organizational change. The hypothesis pointed in this research was the negative relation between the perceived organization and employee resistance. Therefore, the subjects were 209 employees from 3 company placed in Indonesia who have worked a year for the minimum. Moreover, reliability of perceived organization support with employee resistance in this research were tested using Alpha Cronbach technique. The reliability value showed 0,898 that consist of 22 items for the perceived organization support. The reliability of employee resistance towards the organizational change scale showed 0,917 with 27 items. The result of the assumptions test revealed abnormal but linear data. Hence, the hypothesis test was conducted using Spearman rho correlation technique. The hypothesis test showed that the data had 0,007 with ( $p>0,05$ ) significant value and -0,168 correlation coefficient value. Thus, the result indicates a very low and significant negative relation between perceived organizational support and employee resistance toward the organizational change.*

*Keyword : Perceived Organization Support, Employee Resistance, Organizational Change, Employeee*